

السيرة الذاتية الهندسية



المهندس
الاستشاري
محمد نور سويد

استشاري (تصميم- إشراف)- ممثل مالك – إدارة مشروع- خبرة محاكم

خريج حلب 1978 ومن حلب

3 سنوات في سورية

من 1982/1/2 في الكويت وحتى تاريخه

7 سنوات في مؤسسة الرعاية السكنية

10 سنوات في وزارة الأشغال العامة

22 سنة مكاتب استشارية

بسم الله الرحمن الرحيم

إن خير من استأجرت القوي الأمين

الفهرست للسيرة الذاتية

للمهندس الاستشاري محمد نور سويد

أولاً- السيرة الذاتية وتتضمن:

- 1- ملخص سريع عن السيرة الذاتية.
- 2- تفاصيل السيرة الذاتية.
- 3- المهارات الشخصية.

ثانياً- الشهادات العلمية وخبرة محاكم وتحكيم.

ثالثاً- كتب الشكر والتقدير حسب التسلسل:

- 1- محافظ الفراوانية الشيخ فيصل الحمود الصباح.
- 2- جامعة الكويت.
- 3- وزير الأشغال العامة.
- 4- المؤسسة الرعاية السكنية (سابقاً الهيئة العامة للاسكان).

رابعاً- كتب الاعتمادات:

- 1- من الآن وحتى 1997/6/1. مهندس مقيم في المكاتب الاستشارية
- 2- 1997/6/1 - 1988/2/10 مهندس مشروع وزارة الأشغال العامة.
- 3- 1988/2/10 - 1986/9/5 شركة الجسمي والعصفور مدير مشروع.
- 4- 1986/9/5 - 1982/1/3 مهندس موقع الهيئة العامة للاسكان.
- 5- 1981/11/22 - 1978/8/1 مهندس موقع سورية.

خامساً- كتابة المقالات الهندسية في مجلة عمار.

سادساً- كتابة مقالات ثقافية وتأليف الكتب الثقافية.

سابعاً - المحاضرات في المدارس الكويتية والجمعيات الخيرية

أولاً- السيرة الذاتية وتتضمن:

- 1- ملخص سريع عن السيرة الذاتية.
- 2- تفاصيل السيرة الذاتية.
- 3- المهارات الشخصية.

مختصر بيانات السيرة الذاتية الهندسية

عناصر القيادة الناجحة في القرآن الكريم: 1- القوة والأمانة: (إن خير من استأجرت القوي الأمين) ابنة شعيب لأبيها

2-الحفظ والعلم: (اجعلني على خزان الأرض إني حفيظ عليم) سيدنا يوسف لملك مصر

3- الشورى والعزم على التنفيذ: (وشاورهم في الأمر فإذا عزمت فتوكل على الله)

4- العدل وإنصاف الخصم من نفسك: (وإذا قلتم فاعدلوا ولا بحرمنكم شأن قوم على ألا تعدلوا اعدلوا هو أقرب للتقوى)

1-الاسم : محمد نور بن عبد الحفيظ سويد

الجنسية : سورية **تاريخ الميلاد** 1955/2/5 - **هاتف:** 25611057 - 50512411

البريد الإلكتروني: N.SOWYED@GMAIL.COM - N_SOWYED@YAHOO.COM.



2-الدراسة: بكالوريوس في الهندسة المدنية عام 78-1979 جامعة حلب بمعدل جيد.

3- معتمد من البلدية بتصميم إنشائي (مدقق ومصمم إنشائي بمكتب منصور الرشدان منذ عام 2000)

4- ممثل هندسي وقانوني بنجاح لعدد من الشركات والملاك والمكاتب الهندسية في إدارة الخبراء في دولة الكويت: مع:

مركز المعادن - مكتب منصور الرشدان - شركة مدن الخليج - تحكيم بين المالك والشركات.

5- مهندس استشاري تصميم وإشراف من جمعية المهندسين الكويتية..

6- الدورات الهندسية:

Value Engineering - 2	-1 Total Value Management
MAC + IBM - 4	-3 Staad III وبرامج أخرى
-6 محاضر في دورات حديثي التخرج في الاسكان (دورتين).	-5 Archicad + C.P.M

7- تأليف كتاب بعد التحرير: آثار الغزو العراقي الغاشم على الهندسة الصحية (557) صفحة متوفر في الوزارة.

8- عضوية المعاهد المهنية :

2- جمعية المهندسين الكويتية برقم (9705)	1- نقابة المهندسين السوريين برقم (8834)
4- محرر وكاتب هندسي في مجلة عمار الكويتية	3- الجمعية الأمريكية لمهندسي القيمة - فرع السعودية

9- كتب شكر من: جامعة الكويت - وزير الأشغال العامة بدر الحميدي - مؤسسة الرعاية السكنية من المدير العام، ومدير الإشراف.

10- الخبرات العملية : متنوعة مباني وخدمات:

1997- وحتى تاريخه: مهندس مقيم ومدير إشراف وتصميم إنشائي مع عدد من الدور والمكاتب الاستشارية:

دار القمة الهندسية نائب المدير العام - مكتب المرشود إشراف وتصميم - دار الدبوس: مسجد الفحاحيل وصالة أفراح ابو حليفة - مكتب السديراوي اشراف وتصميم
- ودار الكاظمي مبنى جمعية غرناطة لوزارة الأشغال - دار الدبوس (مشروع الحرس الوطني أربع مباني منذ 2010/9/21 وحتى تاريخه) - دار سعود المهنا (كلية التربية بكيفان) - دار مازن الصانع (جمعية السرة التعاونية) - مكتب غازي بودي (مدير اشراف ورئيس القسم الانشائي لمشاريع الشيخ عذبي الصباح) - مكتب راكان (عشرة عمارات سكنية المهبولة) - مكتب السور (مشروع الجامعة) - دار الموسوي (3 مدارس ثانوية في جنوب السرة لوزارة الأشغال) - دار الدبوس (مركز ضاحية الرقعي والأندلس لوزارة الأشغال) - مكتب منصور الرشدان (مصانع في صبحان ثم في أمغرة - جامعة الخليج والتكنولوجيا في حولي - فلل خاصة) - دار سعود المهنا (عمارة الأمانة العامة للأوقاف - مبنى شركة التأمين الخليج بالري) - أعمال خاصة: (تشطيبات مقر بيت التمويل للاستثمار البشري ومقر شركة اسمنت الهلال في مبنى بيتك) - فلل خاصة.

1988-1997 - مهندس مشروع بوزارة الأشغال العامة (عدد من المشاريع الخدمات) ..

1987-1982 - مهندس موقع إشراف (مؤسسة الرعاية السكنية).

1981-1978 - مهندس موقع (سورية).

الخبرات الثقافية: تأليف وكتابة أبحاث هندسية في مجلة عمار للثقافة الهندسية، وطباعة أكثر من عشرة كتب في الثقافة الإسلامية منها مقررات جامعية.

11- المهارات الشخصية:

1. قيادة مشاريع من مليون وحتى 21 مليون كويتي في وزارة الأشغال، وقيادة مشاريع 6 - 7 مليون في المكاتب الاستشارية.
2. إدارة عدة مشاريع ومهندس مقيم في عدد من المكاتب الاستشارية ومهندس مشروع في وزارة الأشغال.
3. دراسة الأوامر التغييرية والمطالبات المالية والزمنية، وتحقيق العدالة بين المالك والمقاول والاستشاري، وتجهيز مستندات العقد، وإسقاطها على أرض المشروع بفهم عميق ودقيق.
4. تطوير المشروع ومراعاة المخاطر المالية والزمنية، وتحقيق التوازن بين متطلبات الجودة والزمن والكلفة، وإعداد التقارير والإجابة على الاستفسارات بأسرع وقت بدون خلل، وتنشيط ودفع العمل باقتدار.
5. دراسة التعارضات بين مستندات العقد، والخروج برأي يحقق العدالة بين الأطراف.
6. تسليم المشروع في موعده، ما لم تحصل طوارئ قاهرة.
7. النزاهة والاستقامة والفهم مع عدم التعسف في استعمال الحق ضد الغير.
8. ضبط الجهاز الفني إدارياً وفنياً ونفسياً وتربوياً.
9. التنسيق بين جميع الأطراف العاملة والجهات المعنية لدى كافة الوزارات والهيئات.
10. دراسة تعارضات المخططات بين المعماري والإنشائي والكهرباء والميكانيكي بأسرع وأيسر الطرق والأساليب.
11. فك المسار الحرج في البرنامج الزمني وتحويله إلى العمل المتوازي ما أمكن.
12. التنبؤ عن مستقبل سير العمل، وهل سيحصل تأخير ومتى وأين؟، ومعالجة عقدة كل مرحلة من العمل، واجتثاث جذور المشكلة والعقدة بفن واقتدار.
13. تجهيز الدفعات المالية وتدقيقها وتقديمها في أسرع وقت ممكن.
14. التأكيد على تقديم خطوات التنفيذ لكل مرحلة واعتمادها.
15. الجراءة في تحمل المسؤولية واتخاذ القرار عن طريق أسلوب الحوار والمشورة وإيجاد البدائل الاقتصادية والفنية لحل أية مشكلة.
16. تأليف عدد من الكتب في الثقافة الإسلامية منها تدرس في الجامعات وموجودة في موقعي.

17. كتابة الكتب بنفسى وكذلك محاضر الاجتماعات التى لا تتأخر عن ثلاثة أيام.
18. تدقيق المخططات التنفيذية خلال ثلاثة أيام على الأكثر .
19. ضبط القضايا القانونية لكي لا تؤدي لمطالبات مالية من المقاول.
20. الحوار هو اللغة السليمة للوصول للحق.
21. شعاري في العمل: المتابعة والتنسيق والتعاون سبيل النجاح لأية مهمة.

بيانات السيرة الذاتية الهندسية التفصيلية

بيانات دراسية شخصية:

1- شخصية:

الاسم : محمد نور بن عبد الحفيظ سويد

1955/2/5

تاريخ الميلاد

الجنسية : سورية

هاتف: 50512411

السنة	معهد	المجال	
1979-1978	جامعة حلب - سوريا	هندسة مدنية	درجة البكالوريوس

3- مصمم إنشائي معتمد من البلدية.

4- ممثل هندسي وقانوني بنجاح لعدد من الشركات والملاك والمكاتب الهندسية في إدارة الخبراء في دولة الكويت.

5- مهندس استشاري في الإشراف من جمعية المهندسين الكويتية برقم 314 تاريخ 2004/10/19

6- الدورات الهندسية المتعلقة:

Value Engineering -2	Total Value Management -1
MAC + IBM -4	Staad III -3
(mac) roudcad -6	Archicad + C.P.M -5
	7- أستاذ في دورة حديثي التخرج في الاسكان (دورتين).

8- تأليف كتاب بعد التحرير: آثار الغزو العراقي الغاشم على الهندسة الصحية (557) متوفر في مكتبة السيد الوكيل.

7- عضوية النقابات والجمعيات المهنية :

2- جمعية المهندسين الكويتية (9705)

1- نقابة المهندسين السورية (8834)

4- محرر وكاتب هندسي في مجلة عمار الكويتية

3- الجمعية الأمريكية لمهندسي القيمة - فرع السعودية

جدول السيرة الذاتية - تفاصيل الخبرة السابقة

الفترة (سنة / شهر)	الوظيفة المخصصة	الجهة التي عمل بها وعنوانها	وصف المشروع		
				من	الى
2019/3/28	نائب المدير العام	دار القمة للاستشارات الهندسية	متابعة المستندات والمراسلات والعملاء والجهات الرسمية	الآن	
2018/1/1	رئيس مهندسين	مكتب وليد المرشود للاستشارات	فلل وأبراج.	2010/3/27	
2016/11/1	مهندس مقيم	دار الدبوس	جامع جمعية الفحاحيل- صالة أفراح في ابو حليفة	2018/1/1	
2015/9/15	تصميم واشراف	مكتب السديراوي	تصميم واشراف عدة فلل	2016/10/25	
2013/8/2	مهندس مقيم	دار كاظمي للاستشارات الهندسية	جمعية غرناطة المالك وزارة الأشغال العامة	2015/9/10	
2010/10/1	مهندس مقيم	دار الدبوس للاستشارات الهندسية	أربع مباني في الحرس الوطني (الجوان)	2013/8/1	
2009/6/1	مهندس مقيم	دار سعود المهنا للاستشارات الهندسية	مبنى كلية التربية متعدد الأغراض بكيفان التابع لجامعة الكويت.	2010/9/30	
2008/3/1	مهندس مقيم	مكتب راكان للاستشارات الهندسية	عشر عمارات في المهبولة ملك الشركة العملية العقارية إنهاء الأسود بثلاثة اشهر	2009/5/1	
2007/6/22	مهندس إشراف	مكتب السور للاستشارات الهندسية	مشروع البرنامج الانشائي في جامعة الكويت	2008/2/28	
2000/8/1	رئيس قسم الإشراف دوام مسائي	مكتب منصور الرشيدان للاستشارات الهندسية	مصنع مركز المعادن في أمغرة - جامعة الخليج - مصنع شروق باك - مسجد الفرخان- مركز الاصلاح ذات البين - اعداد مستندات (مركز الاصلاح ذات البين- تأهيل مساجد تراثية- استراحات الطرق) .	2015/10/1	
2006/3/1	مهندس مقيم وتصفية المشروع	مكتب الموسوي للاستشارات الهندسية.	مشروع: الإشراف على عقد 107 ثلاث مدارس ثانوية في جنوب السرة. التابع لوزارة الأشغال العامة. قيمة المشروع: 5090690 د.ك	2007/5/1	
2005/5/1	مهندس مقيم	مكتب دار الدبوس للاستشارات الهندسية	مشروع: مركز ضاحية الرقعي والأندلس التابع لوزارة الأشغال مساحته -/201.000م2 المشروع مكون من 15 مبنى : مستوصف- سوق مركزي- محلات تجارية - بلدية-وزارة التجارة-وزارة الطاقة-محطة كهرباء-وزارة الأوقاف- بيت الزكاة-مكتبة-تنمية المجتمع- مخفر-فرع غاز قيمة المشروع سبعة ملايين.	2006/2/28	

2000 / 8	2005	مهندس مقيم	مكتب منصور الرشيدان للاستشارات الهندسية	رئيس قسم الاشراف: ✓ مشاريع الاشراف: <ul style="list-style-type: none"> مشروع مصنع شروق باك للتعبئة و التغليف في صبحان. في بناء و تأهيل جامعة الخليج الخاصة للعلوم و التكنولوجيا في حولي. تصميم و اشراف على مسجد الفرخان في غرب مشرف.
		رئيس قسم الإشراف		✓ عمل مستندات للمشاريع التالية : <ul style="list-style-type: none"> مشروع مركز اصلاح ذات البين التابع للأمانة العامة للأوقاف. مشروع تأهيل المساجد التراثية التابع للأمانة العامة للأوقاف. مشروع استراحات الطرق السريعة التابع لشركة مجمعات الأسواق التجارية. مشروع مصنع شروق باك. مشروع جامعة الشروق الخاصة . ممثل المكتب في القضايا القانونية أمام ادارة الخبراء. تصميم انشائي للمكتب ومعتمد التوقيع في البلدية.

الفترة (سنة / شهر)		الوظيفة المخصصة	الجهة التي عمل بها وعنوانها	وصف المشروع
من	الى			
1997/6	2000/8	مهندس مقيم	مكتب سعود المهنا للاستشارات الهندسية	<ul style="list-style-type: none"> مشروع مخازن شركة الخليج للتأمين في الرأي . مشروع أربع عمارات في السالمية تسعة أدوار. مشروع معهد الايمان الشرعي في المنقف . مشروع عمارة استثمارية تابعة للأمانة العامة للوقف في أبرق خيطان. عمل مستندات لمشروع جمعية الروضة التعاونية. دراسة و تدقيق مستندات العقود.
				تدقيق و عمل برامج C.P.M للمشاريع.
1988/2	1997/6	مهندس مشروع	وزارة الأشغال العامة - الكويت	<ul style="list-style-type: none"> رئاسة الشؤون القانونية و الوثائق و العقود اعداد و تدقيق على مستندات العقود مع المقاولين.

<ul style="list-style-type: none"> ■ اعداد وتدقيق على مستندات الاتفاقيات مع المكاتب الاستشارية. ■ دراسة المطالبات و الأوامر التغييرية <p>رئاسة الهندسة الصحية – ادارة التنفيذ:</p> <p>1. العقد هـ ص / ص / 166</p> <p>المشروع : انشاء خطوط صحية في منطقة الشريط الساحلي الجزء آ ، و انشاء مخارج مجرور مياه الأمطار في منطقتي المسيلة و السالمية</p> <p>ومجارير عدد 2 واحد في الفنيطيس من شارع الفحيل إلى البحر بطول 1.800 متر ودخول في البحر 145 متر والآخر في السالمية دخول في البحر بطول 80 متر وبعمق 14 متر تحت البحر، وتمديد بايبات مايكرو تالنج في شارع الفحاحيل السريع قرب الفنيطيس.</p> <p>المقاول شركة الفيحاء للتجارة العامة و المقاولات ، و الباطن شركة الخليج المتحدة</p> <p>قيمة العقد : - 1.540.000 د.ك</p>				
---	--	--	--	--

وصف المشروع	الجهة التي عمل بها وعنوانها	الوظيفة المخصصة	لفترة (سنة / شهر)	
			من	الى
الاتفاقية رقم أ هـ / ص / 100 الاشراف على مشروع أعمال تجديد المجاري الصحية بالكوييت وأعمال أخرى لشبكة المياة العذبة و قليلة الملوحة صرف مياه الامطار (الجهراء ب)	وزارة الأشغال العامة رئاسة الهندسة الصحية	مهندس مشروع مساعد و نائب مهندس المشروع	1988/2	1997/6
العقد – هـ ص / ص / 128 المكتب الاستشاري – مستشارو الخليج بالتضامن مع				

مكتب واتسون هوكسلي الانجليزي				
المقاول – محمد عبد المحسن الخرافي				
قيمة الاتفاقية:- /1.183.020 دك ، و قيمة العقد 18.579.000 دك				
العقد هـ ص / ص 126		مهندس مشروع		
المشروع – انشاء خطوط مجاري صحية في منطقتي الشويخ و كيفان ، مع انشاء 4 أنفاق عند تقاطع الدائري الثاني مع شارع الجهراء وقطع الطريق لعميد بايب قطر 1000مم				
المقاول – شركة محمد عبد المحسن الخرافي.				
قيمة العقد : - 1.000.000 دك				

وصف المشروع	الجهة التي عمل بها وعنوانها	الوظيفة المخصصة	الفترة (سنة / شهر)	
			من	الى
الاتفاقية أ هـ / ص / 14 الإشراف على التنظيف و التصوير التليفزيوني لخطوط المجاري الصحية ، في مناطق مختلفة في دولة الكويت المرحلة السابعة العقد هـ / ص / 50 المكتب الاستشاري – مكتب مستشارو الخليج بالتزامن مع المكتب الاسيوي الهندسي واتسون هوكسلي الانجليزي المقاول – شركة مساعد الصالح و أولاده. قيمة الاتفاقية 800.204 دك قيمة العقد 1.420.000 دك	وزارة الأشغال العامة رئاسة الهندسة الصحية	مهندس مشروع	1988/2	1997/6
رقم العقد : هـ ص / ص / 106-مشروع معالجة الروائح في محطات الضخ المقاول و الاستشاري شركة الخليج المتحدة بالاشتراك مع مكتب بيبكون سيستمز الأمريكي		مساعد مهندس المشروع		

قيمة العقد 2.644.600 د.ك			
<p>الاتفاقية رقم أ هـ / ص / 100-11</p> <p>الإشراف على التنظيف و التصوير التلفزيوني لخطوط المجاري الصحية ، في مناطق مختلفة في دولة الكويت المرحلة الخامسة محافظة الجهراء العقد هـ ص 35</p> <p>ثم استكماله بعد التحرير تحت رقم : هـ ص / 135</p> <p>المكتب الاستشاري - مستشارو الخليج بالتضامن مع مكتب واتسون هوكسلي الانجليزي.</p> <p>المقاول محمد عبد المحسن الخرافي بالتضامن مع شركة انسايت انسبكشنز ليمتد الانجليزية</p> <p>قيمة الاتفاقية :- 655.558 د.ك قيمة العقد : 1.850.00</p>	نائب و مهندس المشروع		

وصف المشروع	الجهة التي عمل بها وعنوانها	الوظيفة المخصصة	الفترة (سنة / شهر)	
			من	الى
<p>الاتفاقية آ هـ / ص / 7</p> <p>- الإشراف على مشروع التنظيف والتصوير التلفزيوني لخطوط المجاري الصحية، في مناطق مختلفة في دولة الكويت المرحلة الثالثة الكويت والشويخ الصناعية ومنطقة مستشفى الصباح</p> <p>29 / العقد هـ ص / ص</p> <p>- المكتب الاستشاري مركز المجال الهندسي بالتضامن مع مكتب بيني آند بارتنز ليمتد الانكليزي</p> <p>- المقاول شركة المروة للتجارة والمقاولت بالاشتراك مع شركة انسايت انسبكشنز الانكليزية.</p> <p>- قيمة الاتفاقية:- / 414090 د.ك.</p> <p>- قيمة العقد: - / 924219 د.ك.</p>	<p>وزارة الأشغال العامة</p> <p>رئاسة الهندسة الصحية</p>	مساعد مهندس المشروع	1988/2	1997/6

مهندس تصميم في إدارة التصميم:				
- تصميم خطوط المجاري.				
- تدقيق تصميم المكاتب الاستشارية.				
- إعداد التقارير والدراسات.				

وصف المشروع	الجهة التي عمل بها وعنوانها	الوظيفة المخصصة	الفترة (سنة / شهر)	
			من	الى
- تسعير المشاريع وعمل العقود للمقاولين. - عمل برنامج C.P.M لمشروع صيانة مجمع المثنى التابع لبيت التمويل الكويتي.	شركة جاسم النصف للتجارة العامة و المقاولات	مدير قسم العقود	1991/2	1991/10
العقد: ع/896 - مشروع مسجد نموذج 13 معدل ومبنى سكن للإمام والمؤذن في منطقة الجهراء تيماء قطعة 2 قيمة العقد: - /250.000 د.ك.	شركة الجسمي والعصفور لمقاولات البناء	مدير مشروع	1986/8	1988/2
1- مشروع غرب العقيلة للبيوت المشروع إنشاء وإنجاز وصيانة عدد 450 بيتاً مع الخدمات الرئيسية في مشروع الظهر قطعة 5 قيمة العقد: - /14.056.000 د.ك.	الهيئة العامة للإسكان (سابقاً) المؤسسة العامة للرعاية السكنية	مهندس موقع	1982/1	1986/8
2- مشروع غرب الفنتاس للبيوت: المشروع إنشاء وإنجاز وصيانة عدد 360 بيتاً مع الخدمات				

<p>الرئيسية والمباني العامة في غرب الفنتاس قطعة 3-4</p> <p>قيمة العقد: - /750ر12687 د.ك.</p> <p>المقاول شركة جاسم والصدیق .</p> <p>3- المشروع إنشاء وإنجاز وصيانة عدد 340 بيتاً</p> <p>مع الخدمات الرئيسية والمباني العامة في غرب الفنتاس.</p> <p>المقاول شركة صيدا للمقاولات قيمة العقد: - /12.356.000 د.ك.</p>				
<p>العديد من مشاريع الخدمات الرئيسية و المباني العامة</p>	<p>مكتب هندسي و مقاولات بحلب - سورية</p>	<p>مهندس مدني</p>	<p>1982/1</p>	<p>1978/9</p>

ثانيا - الشهادات العلمية

- 1- بكالوريوس كلية الهندسة المدنية من جامعة حلب
- 2- ماجستير من المنظمة العربية للعلوم في السودان.
- 3- درجة الاستشارية الهندسية من جمعية المهندسين الكويتية
- 4- شهادة العضوية في نقابة المهندسين السورية
- 5- شهادة العضوية في جمعية المهندسين الكويتية.
- 6- شهادة العضوية الجمعية الأمريكية لمهندسي القيمة.
- 7- الدورات الهندسية.
- 8- الدورات مدرب محترف من البورد العربي وغيره.
- 9- خبرة محاكم وتحكيم.
- 10- التسعير.

[illegible]

3-درجة الاستشارية الهندسية من جمعية المهندسين الكويتية

١٤





تشهد جمعية المهندسين الكويتية بأن م. محمد نور عبد الحفيظ سويد
قد حصل على لقب المهندس الاستشاري في تخصص "الهندسة المدنية"
في مجال "الإشراف" حسب نظام تأهيل وتصنيف المهندسين .

رئيس جمعية
المهندسين الكويتية


بإذن من مجلس
رئيس جمعية المهندسين الكويتية


محرور في الكويت 2004/10/19

رئيس مجلس
وتصنيف المهندسين


رئيس مجلس تصنيف المهندسين



المهندسين



تشهد جمعية المهندسين الكويتية - مجلس تأهيل وتصنيف المهندسين بأن
المهندس / محمد نور سويد
قد حصل على لقب "المهندس الاستشاري" في 4 يوليو 2018

On The Recommendation Of The Engineers Chartering Council - The Kuwait Society Of Engineers
Conferred upon Eng. Mohammad Nour Suwayed
The title of
Consultant Engineer in 04 July 2018
In Design - In the field of Civil Engineering

رئيس
جمعية المهندسين الكويتية
President of Kuwait Society Of Engineers

م / فيصل دويج العنل

2018/07/05



تحرر في الكويت

نائب رئيس
مجلس تأهيل وتصنيف المهندسين
President Engineers Chartering Council

م / طلال متلع القحطاني

- 1 شهادة العضوية في نقابة المهندسين السورية
- 2 شهادة العضوية في جمعية المهندسين الكويتية.

25/12/2012 2016

جمعية المهندسين الكويتية
Kuwait Society of Engineers

محمّد نور سويد
Mohammad Noor

التخصص : هندسة مدنية
Major : Civil Eng.

رقم العضوية : No : 9705
تاريخ الانتماء : Since : 23/09/1986 م . صالح باهي المطيري

www.kse.org.kw
Membership
عضو
منتسب
Syrian

KUWAIT SOCIETY OF ENGINEERS
S R . 19856

شارع الخليج العربي
Arabian Gulf St

Tel: +965 2449072 - 2448975 - 2445588
Fax: +965 2428148 - P.O.Box: 4047 Safat 13041 Kuwait
web site : www.kse.org.kw Email: kse@kse.org.kw

في حال العثور على هذه البطاقة يرجى ارسالها على العنوان الموضح اعلاه

3-شهادة العضوية الجمعية الأمريكية لمهندسي القيمة.

شهادة عضوية
الجمعية الأمريكية لمهندسي القيمة - فرع السعودية
Membership Certificate
Society of American Value Engineers - Saudi Arabian Chapter

MCAD MORRISON

٥٥٥٥ نور سويد

Is a member of The Society of American Value
engineers - Saudi Arabian Section for one year
starting

عضو في الجمعية الأمريكية لمهندسي القيمة - فرع المملكة العربية
السعودية لمدة سنة اعتباراً من

Approved by

تصديق

١٦

4-الدورات الهندسية من جامعة الكويت.

<p>Kuwait University Office Of Consultation & Career Development College Of Engineering & Petroleum</p>		<p>جامعة الكويت مكتب الاستشارات والتطوير المهني كلية الهندسة والبتترول</p>
<p>College of Engineering and Petroleum certifies that :</p>		<p>تشهد كلية الهندسة والبتترول بأن :</p>
<p>Mohammed Nour Souaid</p>		<p>محمد نور سويد</p>
<p>has completed a course in</p>		<p>قد أتم دورة في</p>
<p>Managing Contract, Vos & Claims</p>		
<p>for the period</p>	<p>24/6 - 28/6/2000</p>	<p>في الفترة من ٢٤/٦ - ٢٨/٦/٢٠٠٠</p>
<p>and is here by awarded this certificate</p>		<p>وعلى هذا منحت له هذه الشهادة</p>
<p>Date</p>	<p>28/6/2000</p>	<p>الكويت في ٢٨/٦/٢٠٠٠</p>
<p>Chairman</p>	<p>رئيس القسم أ.د. محمد عبدالرحمن رئيس قسم الهندسة المدنية</p>	<p>Dean أ.د. عماد محمد العتيقي عميد كلية الهندسة والبتترول</p>
		

Kuwait University
Office Of Consultation & Career Development
College Of Engineering & Petroleum



جامعة الكويت
مكتب الاستشارات والتطوير المهني
كلية الهندسة والبتترول

College of Engineering and Petroleum certifies that : تشهد كلية الهندسة والبتترول بأن :

Mohammed Nour Souaid

محمد نور سويد

has completed a course in

قد أتم دورة في

Total Value Management

for the period 20/5 - 24/5/2000

في الفترة من ٢٠٠٠/٥/٢٤ - ٥/٢٠

and is here by awarded this certificate

على هذا منحت له هذه الشهادة

Date 24/5/2000

الكويت في ٢٠٠٠/٥/٢٤

Chairman رئيس القسم
أ.د. محمد عبدالرحمن
رئيس قسم الهندسة المدنية

Dean العميد
أ.د. عماد محمد العتيقي
عميد كلية الهندسة والبتترول

MOUSA BAHMAN TRADING EST.

STAAD Media Computer Service

P.O.BOX.29780 SAFAT-13158 KUWAIT

TEL 4810650-4810950 FAX 4810605

This Certificate Has Been Awarded To

MR. MOHAMMAD NOUR SOUAD

In Recognition of Successfully Completing Course In

STAAD III

Held on Nov, 1997 Duration :3 Month

(Director)



(Training Director)

دورة في تعلم نظام أبل ماكنتوش وبرنامج أرشي كاد المعماري

Certificate
Of attendance presented to

المهندس . محمد نور عبد الحفيظ سويد

For the following software courses

Macintosh Arabic Operating System

Manager *Mohab Kasser* Date Jun - 1993

Apple Computer
Al Sane Group

2/

Page 28 of 104



**TORONTO
INTERNATIONAL
UNIVERSITY**

proudly certify that

Mohamad Nour Sowyed

Has Completed the Training Course in

Training Of Trainers (TOT)

After Successfully Passing the Examination

Kuwait - From 12 – 21 December 2015

Grade: Very Good

CIT1311

General Manager

Nadine Brittan

www.toronto-iu.com



يشهد معهد السمو للتدريب الأهلي بأن :

محمد نور عبدا الحفيظ سويد

قد أجتاز بنجاح البرنامج التدريبي

إعداد وتدريب المدربين "مدرّب محترف معتمد"

الذي عقد في الكويت في الفترة

12 - 21 ديسمبر 2015 م

وعليه منح هذه الشهادة

المدير العام
د. سامي محمود البلهان

السمو

المدرّب
د. أحمد البدري

الخبرات القضائية

- 1- شركة مدن الخليج
- 2- مكتب منصور الرشيدان
- 3- شركة مركز المعادن
- 4- شركة عربي.
- 5- تحكيم

تمثيل شركة مدن الخليج في إدارة الخبرة

شركة بدر المبيد للتجارة والمقاولات العامة ذ.م.م
BADER AL-OBEID CO. W.L.L.
For General Trading & Contracting

Tel. { Tel: Office 2542090
Work Shop 2562674
Dewaniy 846431
P. O. Box 3225 Hawaly
C. R. : 38514

مكتب ٢٥٤٢٠٩٠
ورشة ٢٥٦٢٦٧٤
ديوانية ٨٤٦٤٣١
حولي ٣٢٢٥
٣٨٥١٤

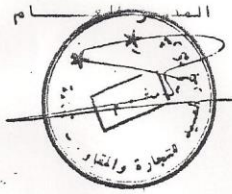
المحترمين

السيد / مدير ادارة الخبراء


تحية طيبة وبعد

بخصوص الدعوى المقامة من شركة كيفان التجارية ضد برقم (٨٥/٢١١١) تجاري كلي/٤
والمحدد لنظرها أمام السيد الخبير المهندس / حسين جلال بتاريخ ١٩٨٦/١٢/٣ .
نرجو الاخطا بانني قد فوضت المهندس / محمد نور عبد الحفيظ سويد للحضور نيابة عني
في الدعوى المذكورة وابداء كافة الملاحظات الفنية على ضوء المأمورية المبهنة فسي
الحكم المؤرخ في ١٩٨٥/٦/٩ وله اتخاذ كافة ما يراه مناسبا في هذا الصدد .
وهذا تفويض مني له بذلك .

وتقبلوا فائق الاحترام ،،،



تمثيل مكتب منصور الرشدان للاستشارات الهندسية في إدارة الخبرة

Mansour Al-Rashdan Consultants		مكتب منصور الرشدان للاستشارات الهندسية
-----------------------------------	---	--


التاريخ: 2005/4/13
الرقم: MR/2005/111

شهادة إلى من يهمه الأمر

يشهد مكتب منصور الرشدان للاستشارات الهندسية بأن المهندس محمد نور بن عبد الحفيظ
سويد سوري الجنسية عمل لدى المكتب خلال الفترة من 2000/8/1 وحتى تاريخه وقد شغل
المناصب التالية:

- نائب المدير العام للمكتب.
- رئيس قسم الإشراف.
- تصميم وتدقيق المخططات الإنشائية والتوقيع على مخططات المكتب (معتمد لدى البلدية).
- ممثل المكتب في القضايا القانونية أمام إدارة الخبراء والبلدية.
- مهندس مقيم لعدد من المشاريع:
- مصنع شرووق بالك للتغليف والكروت البلاستيكية (إدارة مشروع) بصبحان،
- جامعة الخليج الخاصة للعلوم والتكنولوجيا بحولي.
- مسجد الفرخان بغرب مشرف.
- عمل مستندات للمشاريع التالية:
- مشروع مركز إصلاح ذات البين التابع للأمانة العامة للأوقاف.
- مشروع تأهيل المساجد التراثية التابع للأمانة العامة للأوقاف
- مشروع استراحات الطرق السريعة التابع لشركة مجمعات الأسواق التجارية.
- مشروع مصنع شرووق باك.
- مشروع جامعة الخليج الخاصة للعلوم والتكنولوجيا.
- عمارات وبيوت.

وهو حسن السلوك والسيرة وبناء على طلبه أعطيت له هذه الشهادة دون أي تحمل مسؤولية
مالية لدى الغير.



الشرق - مجمع الاوقاف - برج ١٢ مكتب ٧ - تلفون : ٢٤٤٨٢٠٦ - ٢٤٤٨٢٠٧ - فاكس : ٢٤٤٨٢٠٦ - ص.ب ٢١٧٨٦ الصفاة ١٣٠٧٨ الكويت
Shuaib - Arafat Comp. - Block 12 - Office 7 - Tel : 2448206 - 2448207 - Fax : 2448206 - P.O.Box 21786 Safat 13078 Kuwait

تمثيل شركة مركز المعادن في إدارة الخبرة

ARABI COMPANY W.L.L.



شركة عربي ذ.م.ك

التاريخ: ٢٠ أبريل ٢٠٠٩

السادة / مكتب المشورة للاستشارات القانونية
عناية المستشار / مدحت ابو بكر
المحترمين ، ، ،
المحترم ، ، ،
تحية طيبة ... وبعد ، ، ،

الموضوع : الدعاوي القضائية المرفوعة ضد شركة فورجيكس للتجارة العامة

بالإشارة إلى الموضوع أعلاه، و الخاصة بمجموعة القضايا ضد شركة فورجيكس للتجارة العامة أرقام 2009/205 & 2008/2354 تظلمات 4 & 2009/107 & 2008/539 و جميعها دعاوى قضائية مرفوعة من شركة عربي ذ.م.م ضد شركة فورجيكس و دعاوي مضاده مرفوعة من شركة فورجيكس ضد شركة عربي ذ.م.م.

كما نود أن نحيطكم علماً بأنه بناء على تعليمات السيد/ طارق المعوشرجي - رئيس مجلس إدارة شركة مجموعة عربي القابضة فقد فوضنا السيد/ محمد نور عبد الحفيظ سويد، و المرفق صورة بطاقته المدنية و ذلك للحضور مع مكتبكم الموقر في جميع القضايا الخاصة بشركة فورجيكس و ذلك للرد و التفاوض في كل ما يخص الامور الفنية و الهندسية المتعلقة بالقضية، علماً بأن رقم هاتفه الجوال هو 99228980 و ذلك لعمل التنسيق اللازم بينه و بين مكتبكم الموقر في مواعيد الجلسات مع رجااء إخطارنا قبل مواعيد الجلسات بوقت كاف لإبلاغه و التنسيق معه نجو الإتصال بكم لعمل اللازم.

تفضلوا بقبول فائق الإحترام، ، ،


أمجد سيف
المراقب المالي و الإداري

شركة
C.A/210
المرفقات:

* صورة البطاقة المدنية للسيد/ محمد نور عبد الحفيظ سويد.

ص.ب. ١٠٩٠ - المنطقة - رموز بريدي ١٣٠١١ الكويت
الخط الساخن: ١٨١٠٠٠١ - ١٨١٠٠٠١ (٩٦٥) TTY: ٠٥٨ - ١٨١٠٠٠١ (٩٦٥) - للفكس: ١٨١٠٠٠١ (٩٦٥)
البريد الإلكتروني: info@arabicompany.net الموقع على الانترنت: www.arabicompany.net
إجمالي رأسمال رأسمال ١٣٣٣ - رأس المال المسدود: ٢٠ مليون

P. O. Box 4090, Safat 13041, Kuwait
Hotline: 181-0001 Tel: +965-24724058 Fax: +965-24724059
E-mail: info@arabicompany.net Website: www.arabicompany.net
Commercial Registration No. 9333 Paid-up Capital KD 2 Million



25

بسم الله الرحمن الرحيم
تحكيم قطعي لا يقبل النقض من أي طرف

التاريخ: ٢٠٠٨/٥/١٠

المشروع: عمارة استثمارية في منطقة المهبولة ق ٢ قسيمة رقم ١٠
الطرف الأول: وكيل المالك خالد خليف العنزي
الطرف الثاني: شركة المباركية للخرسانة الجاهزة ويمثلها:

المدير العام: المهندس فخري مصطفى خلف
مدير الخط المهندس سامي إبراهيم طه.

فقد اتفق الطرفان وبكامل أهليتهما على قبول تحكيم المهندس الاستشاري محمد نور سويد في موضوع فشل نتائج فحص الكور لأعمدة الدور الرابع في المشروع أعلاه:
وبعد المداولة بين كافة الأطراف فقد تم الاتفاق بين الطرفين على الحكم التالي:

- ١- يعتبر التمهيد السابق جزءاً لا يتجزأ من هذا التحكيم.
 - ٢- تم الاتفاق على قيام شركة الخرسانة المباركية بعملية تدعيم كافة أعمدة الدور الرابع بعد الميزانين وعلى حسابهم الخاص بوضع زوايا حديدية ٩*٩*٩ سم ولحام صفيحة حديدية (بليت) ٧*٧ سم كأساور كل ٢٠ سم، وبرضاء المهندس الاستشاري وموافقته.
 - ٣- تم الاتفاق على خصم قيمة الخرسانة لكافة أعمدة الدور الرابع الفاشلة والمصبوبة في ٢٠٠٨/٣/١٩ والمقدرة قيمتها ٤٧٧/٧٥٠ د.ك أربع مئة وسبع وسبعين ديناراً وقل ٧٥٠ ل.
 - ٤- تم الاتفاق على الانتهاء من أعمال تدعيم الأعمدة على محيط المبنى وعددها ٢٢ عمود في ٢٠٠٨/٥/٢٠
 - ٥- تم الاتفاق على الانتهاء من تدعيم الأعمدة كاملة في ٢٠٠٨/٥/٢٥
 - ٦- لا يحق لأي طرف القيام بأي دعوى تخالف هذا التحكيم.
 - ٧- في حالة تأخير شركة الخرسانة عن الموعد المحدد للتدعيم فإنه يدفع غرامة تأخير مئة دينار/يوماً إلى أن يتم الانتهاء من العمل.
 - ٨- يكون حكم المهندس الاستشاري محمد نور سويد قطعياً بين الطرفين لأي خلاف بينهما.
 - ٩- في حال تسليم المقاول الأعمال كاملة بخلي مسؤوليته عن هذه الأعمال مباشرة، وما يترتب عليها بعد ذلك بهذا الخصوص.
 - ١٠- يقوم الطرف الأول بدفع كامل مستحقات الطرف الثاني المحجوزة لدى الطرف الأول فور تسليم التدعيم للمهندس الاستشاري.
- وعليه تم التوقيع واحتفظ كل طرف بنسخته.
- خالد خليف العنزي فخري مصطفى خلف سامي إبراهيم طه محمد نور سويد

١٥.٥.٠٨
١٥/٥/٠٨
٢٠٠٨/٥/١٠

ثالثاً- كتب الشكر والتقدير حسب التسلسل:

- 1- محافظ الفراوانية الشيخ فيصل الحمود الصباح.
- 2- جامعة الكويت.
- 3- وزير الأشغال العامة.
- 4- المؤسسة الرعاية السكنية (سابقاً الهيئة العامة للاسكان).

1- تكريم محافظ الفراونية الشيخ فيصل الحمود الصباح.







Faisal Al-Humoud Al-Malek Al-Sabah



فيصل الحمود المالك الصباح

المحترمين
المحترم

السادة / المجموعة الهندسية الذهبية
عناية الأستاذ / محمد داود الشبوط

تحية طيبة وبعد ...

الموضوع : عقد إنشاء وإنجاز وصيانة

صالة أفراح الشيخ / فيصل الحمود المالك الصباح (أبو حليفه)
الجهاز الفني والتعاقدي

- بالإشارة إلى الموضوع أعلاه فأنا نحيطكم علماً أن دار الدبوس للاستشارات الهندسية هي المشرفه على المشروع ويمثلها المهندس / محمد نور سويد .
- وأن السيد / يعقوب محمد صالح اليحي هو المسؤول الإداري لإستلام المراسلات بين المالك والاستشاري والمقاول .
- وأن المهندس / حمدي صالح هو الممثل الفني للمالك في المشروع .
- وأن السيد / سعد عبد الله الهدبه هو ممثل المالك للعلاقات العامة في المشروع .

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام ...

أخوكم

فيصل الحمود المالك الصباح

- نسخة لدى المالك .
- نسخة لدى المقاول .
- نسخة لدى الإستشاري (دار الدبوس) .



المحترم

الأخ الكريم الدكتور / بدر سلمان الدبوس
دار الدبوس للاستشارات الهندسية

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته ...

يسرني أن أتقدم لكم بخالص شكري وتقديري على جهودكم الطبية التي بذلتوها أثناء بناء صالة أفراح الشيخ فيصل الحمود المالك الصباح وأولاده بمنطقة أبو حليفة (منتزة أبو حليفة) وما تقدموه من مساعي طبية ونحن إذ نؤكد لكم امتناننا بجهودكم من أجل الوصول إلى تقديم أفضل الخدمات وكل الشكر والمحبة والتقدير للأيداي الخيرة التي تعمل بكل جهد وابداع للأرتقاء للأفضل . داعياً الله العلي القدير لكم بالتوفيق والسداد وأن بمنعكم بموفور الصحة والعافية وبديم عليكم دوام التقدم والرفي .

متيناً لكم مزيداً من النجاح والتوفيق ...

أخوكم المود

فيصل الحمود المالك الصباح

محافظة الفروانية

كتاب شكر وتقدير من جامعة الكويت



شكر وتقدير

تهدي جامعة الكويت ممثلة بإدارة الانشاءات والصيانة أسمى آيات الشكر والتقدير إلى
المهندس المقيم/ محمد نور موييد من دار سعود المهنا للاستشارات الهندسية
على بذله الجهد المضني، والشعور بالمسؤولية، والحرص على إنجاز وإنجاح وتشغيل
(مشروع مبنى كلية التربية متعدد الأغراض) بمنطقة كيفان عن الفترة من 2009/6/1
وحتى 2010/11/6 متمنين للمهندس كل التوفيق، ومواصلة النجاح.

مدير إدارة الانشاءات والصيانة

الأمين العام

حرف في 2/شعبان / 1432

الموافق 2011/7/3



كتاب شكر وتقدير من وزير الأشغال العامة

Ministry of Public Works

MINISTER'S OFFICE

Ref. : _____

Date : _____



وزارة الأشغال العامة
مكتب الوزير

المرجع _____

التاريخ ٢٠٠٧/٨/٢٠

المحترم

الأخ الكريم / م. محمد نور سويد

تحية طيبة وبعد،،

تلقيت ببالغ السعادة والتقدير نسخة من انتاجكم العلمي المتمثل بسلسلة
الاصدارات المتميزة في الثقافة الإسلامية . واني إذ اشكركم على هذا الإهداء
الكريم لأتمنى لكم موفور الصحة والعافية ولجمعية المهندسين التقدم
والازدهار .

مع وافر التقدير،،

بدر ناصر الحميدي

وزير الأشغال العامة

ووزير الدولة لشؤون الإسكان

ص.ب. ٨ الصفاة 13001 الكويت - تلفون ٥٣٨١٧٥٥ اشغال - فاكس ٥٣٩٥٤٣٣ - برقية : الاشغال - الكويت

P.O. Box: Safat 13001 Kuwait- Tel: 5381755 - Fax 5395433 - Cable: WORKS Kuwait

كتاب شكر وتقدير من المدير العام للهيئة العامة للإسكان

بسم الله الرحمن الرحيم



الهيئة العامة للإسكان

ص.ب : ٢٣٣٨٥ - الكويت
هاتف : ٧١٧٨٣٢ / ٧١٧٨٤٤
برقيا : لاندبوس
تلكس : لاندبوس ٤٦٤٨٩ كويت

التاريخ: ٢ - رجب ١٤٠٥
الموافق: ٢٤ مارس ١٩٨٥

شكر وتقدير

المحترم

السيد المهندس / محمد نور سويد

تحية طيبة وبعد

اشارة لتكليفكم كمهندس مدرب في الدورة التدريبية (الخامسة) للمهندسين
حديثي التخرج ، ونظرا لما قدمتموه من جهود مخلصه في اداءكم لتلك المهمة
مما كان له الاثر الطيب في تحقيق الفائدة المرجوة من تلك الدورة .
وعليه نقدم اليكم شكرنا وتقديرنا ، آملين منكم استمرار العطاء لما فيه
خير الجميع .
والله ولي التوفيق ،،،

المدير العام



كتاب شكر وتقدير من مدير الإشراف

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



الهيئة العامة للإسكان

ص.ب : ٢٣٣٨٥ - الكويت

هاتف : ٧١٧٨٤٤ / ٧١٧٨٣٢

برقياً : لاندبوس

تلكس : لاندبوس ٤٦٤٨٩ كويت

التاريخ:

الموافق ١٧ يناير ١٩٨٥

شكر وتقدير

المحترم

الأخ المهندس / محمد نبور سويد

تحية طيبة وبعد

أشارة لتكليفكم كمهندس مدرب في الدورة التدريبية (الرابعة)

للمهندسين حديثي التخرج . ونظرا لما قدمتموه من جهود مخلصه في اداءكم

لتلك المهمة ، مما كان له الأثر الطيب في تحقيق الفائدة المرجوة من

تلك الدورة .

وعليه نقدم اليكم شكرنا الجزيل ، آمليين منكم استمرار العطاء ، لما فيه

خير الجميع . والله ولي التوفيق .

مدير ادارة الاشراف


مدير ادارة الاشراف

التاريخ ١٩ مارس ١٩٨٥

ادارة الاشراف

المحترم
الاع المهندس / محمد نور سويد
مشروع الظهير - بورسلي والصديق - المنطقة الثانية

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

الموضوع : دليل المهندس للخبرة العملية

نرفق لكم فيما يلي نسخة من كتاب دليل المهندس للخبرة العملية (الجزء الاول
والثاني) برجاه الاطلاع وابداء ملاحظاتكم عليه وموافاتنا بها في موعد اقضاه
١٩٨٥/٤/١٦ ، حيث سنقوم بعدها بتحديثه وتزويدكم بنسخة معدله .

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام ،،،

مدير ادارة الاشراف


مدير ادارة الاشراف

مرفقات :

المذكور اعلاه .

رابعاً- كتب الاعتمادات:

- 1- اعتماد بلدية من الكويت للتوقيع على المخططات الانشائية.
- 2- من الآن وحتى 1997/6/1. مهندس مقيم في المكاتب الاستشارية
- 3- 1997/6/1 - 1988/2/10 مهندس مشروع وزارة الأشغال العامة.
- 4- 1988/2/10 - 1986/9/5 شركة الجسمي والعصفور مدير مشروع.
- 5- 1986/9/5 - 1982/1/3 مهندس موقع الهيئة العامة للاسكان.
- 6- 1981/11/22 - 1978/8/1 مهندس موقع سورية.

التاريخ: ١٤٤١ هـ / شوال
الموافق: ٢٠٢٠ / ١ / ٩
المرجع: ١٨٦ - ١ / ٨٠



المجلس البلدي الأمانة العامة

المحترم

حضرة السيد / مدير البلديات العامة

الموضوع : طلب اعتماد توقيع المهندس / محمد نور سويد على المخططات

الإشائية الصادرة عن منصور الرشدان للاستشارات الهندسية .

الإشارة : الكتاب مرجع ل م هـ / ٢٠٠٠ / ٤٠٤ المؤرخ في ٥ / ١٢ / ٢٠٠٠ م

156/35/2001
10 JAN 2001

تحية وبعد،،،

إن قرار المجلس البلدي رقم (م ب/م ٣٣ / ٧١١ / ٢٠ / ٢٠٠٠) المتخذ

بتاريخ ٢٢ رمضان / ١٤٢١ هـ الموافق ١٨ / ١٢ / ٢٠٠٠ م يقضي :-

بالموافقة على طلب اعتماد توقيع المهندس / محمد نور سويد على

المخططات الإشائية الصادرة عن مكتب منصور الرشدان للاستشارات الهندسية

العائد للمهندس / منصور راشد الرشدان تخصص (هندسة مدنية) .

يرجى إجراء مايلزم على ضوء ما جاء أعلاه .

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام ،،،

الأمين العام للمجلس البلدي

بدر عبد الله العبدالله
الأمين العام للمجلس البلدي

مرفقات :

نسخة من الكتاب المذكور أعلاه

نسخة الى :

الأمين العام

م الأمين العام

أنظمة المعلومات

الدراسات والبحوث

تحرير الرسائل

ك م

23

ص.ب: ١٦٧٤ الصفاة 13017 الكويت - تلفون: ٢٤٣٢٩٠٠ - فاكس: ٢٤٠٤٥٩٣
P.O. Box: 1674 Safat, 13017 Kuwait- Tel.: 2432900 - Fax: 2404593

عقد عمل

أنه في تاريخ : ٢٠١٥ / ٩ / ١٥

قد تم الاتفاق بين كل من :

الطرف الأول :-

شركة / مكتب : مكتب السديراوي للاستشارات الهندسية .

العنوان : حولي - مجمع خلدون - مجمع حصة - الدور الثالث - مكتب رقم (٩)

هاتف : 00965 22652594 Email: masarec.kw@gmail.com

الطرف الثاني :-

السيد: محمد نور عبد الحفيظ سويد

الجنسية : سوري رقم المدنية : ٢٥٥٠٤٢١٠٠٦٤٥

العنوان : سلوى - قطعة (١) - شارع (٢) - مبنى (٤) - شقة (٦)

هاتف: ٢٥٦١١٠٥٧ - ٥٠٥١٢٤١١

وقد اقرا بأهليتهما القانونية للتعاقد وتراضيا على الاتي :

اولاً : تم الحاق الطرف الثاني للعمل لدى الطرف الاول بوظيفة (مهندس مدني) ابتداء من تاريخه أعلاه.

ثانياً : راتب الطرف الثاني شهريا حسب الحالة :

حالة (١) دوام كامل بمبلغ ١٥٠٠ دينار كويتي شهريا .

حالة (٢) التوقيع للتراخيص البلدية (تعهيدات إشراف - رخص بناء - رخص هدم) مبلغ ٣٥٠ د.ك شهريا

حالة (٣) الإشراف على الفيلا الواحدة هيكل أسود بمبلغ مقطوع ١٥٠ د.ك

حالة (٤) عند قيام الطرف الثاني بأي دراسات هندسية في حال عدم الدوام الكامل يسدد له حسب الإتفاق .

ثالثا : هذا العقد غير محدد المدة وفي حالة رغبة أي من الطرفين في فسخ هذا العقد أو إنهائه يقوم بإخطار الطرف

الأخر كتابة قبل الفسخ مع مراعاة مهلة الإخطار المحددة في قانون العمل الكويتي ، كما أنه لا يحق للطرف

الثاني طلب التحويل لدي كفيل آخر إلا بموافقة الطرف الاول



مكتب محمد السديراوي
للاستشارات الهندسية
Mohammad Al Sedrawi
Engineering Consultancy

حولي - شارع ابن خلدون - مجمع حصة - الدور الثالث - مكتب رقم 9 - تلفون : 22652594 - فاكس : 22652598
Hawally - Ebn Khaldoun Street - Hessa Complex - 3th Floor - Office No. 9 - Tel. : 22652594 - Fax : 22652598
masarec.kw@gmail.com

- رابعا : يلتزم الطرف الثاني بالقيام بجميع المهام المطلوبة في العمل الموكل اليه والقيام بكل تكليف يصدر له وفق سياسة وقوانين وأنظمة المكتب كما يلتزم بأداء الأعمال المسندة إليه بكفاءة تامة وأداء حسن ويقبل العمل في اى فرع او مركز للمكتب العائدة للطرف الاول متى طُلب منه ذلك .
- خامسا : يلتزم الطرف الثاني بعدم إفشاء أسرار العمل الخاصة بالطرف الأول أو اطلاق الغير عليها
- سادسا : على الموظف احترام العادات و التقاليد في الكويت .
- سابعا : يكون قانون العمل في القطاع الأهلي هو الواجب التطبيق فيما لم يرد به نص في هذا العقد وتكون محاكم الكويت هي المختصة بنظر أي نزاع خاص بهذا العقد .
- ثامنا : يلتزم الطرف الثاني بكافة لوائح الجزاءات الخاصة بأعمال المكتب ويقر بصفنه مهندسا بأن هذه اللائحة عادلة لاتؤثر سلبا على عمله بل تزيد خبره وتنبهه من المخاطر .
- تاسعا : يستحق الطرف الثاني شهر إجازة عن كل سنة وشهر مكافأة عن كل سنة حسب آخر راتب في حال نهاية الخدمة .
- عاشرا : يحرر هذا العقد من نسختين سلمت لكل طرف نسخه للعمل بموجبها عند اللزوم .

((طرف ثاني))

محمد السديراوي

((طرف أول))

مكتب محمد السديراوي
للاستشارات الهندسية
Mohammad Al Sedairawi
Engineering Consultancy



الرئاسة العامة للحرس الوطني
قيادة التجهيز و المشاريع
مديرية إدارة المشاريع
فرع تنفيذ وصيانته المنشآت
الرقم: ٤٨٩
الموافق: ١٠ / ٥ / ٢٠١٠

المختبرين

السادة / دار الدبوس للاستشارات الهندسية ..

تمية طيبة وبعد ...

الموضوع / عقد رقم (301-2010/2011)

انشاء وإيجاز وصيانة مشروع مباني

مجمع الإحصاءات ومبنى الارشيف والمهاجع

(الجهاز الفني للإشراف)

بالاشارة الى الموضوع أعلاه وإلى كتابكم رقم 240/ DEC-NG/10 بتاريخ 2010/9/21م وبخصوص

طلبكم اعتماد جهازكم الفني للإشراف على المشروع المذكور أعلاه ،

- نحيطكم علماً بأنه لا مانع لدينا من اعتماد التالي أسمائهم :-

مهندس مقيم

1. مهندس/ محمد نور سويد

مهندس موقع

2. مهندس/ إسلام محمد درويش عبيد

مهندس كهرباء

3. مهندس/ اسماعيل شوقي

مهندس ميكانيكا

4. مهندس/ رمضان فرغلي

مهندس برامج

5. مهندس/ احمد كمال محمددين

مراقب مدني

6. مراقب/ نشأت السعيد عامور

حاسب كميات

7. / احمد البسطامي

سكرتير

8. / اشرف عبدالعظيم

- وذلك لمدة ثلاثة شهور كفترة تجريبية على ان يبيت في الاعتماد النهائي بعد انقضاء هذه المدة وشريطة

الآتي :-

1. الالتزام بالدوام بالموقع حسب شروط العقد .

2. ان تكون جميع إقامات جهاز الاستشاري على كفالة المكتب .

3. تقديم مايفيد تجديد الانتساب لدى جمعية المهندسين الكويتية .

4. الالتزام بشروط ومواصفات العقد ومتطلبات الامن والسلامة .

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام،،،

نقيب مهندسين

رئيس اول ادارة مشاريع هندسية بالوكالة

مشاريع



بسم الله الرحمن الرحيم

دار الدبوس للاستشارات الهندسية DAR AL-DABBOUS ENGINEERING CONSULTANT

دكتور معماري
بدر سلمان الدبوس

Dr. Arch. Bader Salman Al-Dabbous

الإشارة : 240/DEC-NG/10

التاريخ : 2010/09/21

المستلمين

المهندس

السادة / الرئاسة العامة للحرس الوطني

قيادة التجهيز وإدارة المشاريع - مديرية إدارة المشاريع

مخاية ذهابي / محاري / محاري

تحية طيبة وبعد ،،،

المشروع : عقد رقم (313-2009/2010) للإشراف على تنفيذ
مشروع مباني جميع الاتصالات ومبنى الأرشيف والمهاجع

الموضوع : الجهاز الفني للإشراف

بالإشارة إلى الموضوع أعلاه ، وإلى كتاب مباشرة العمل بتاريخ 2010/09/05 ، مرفق لكم طيه
المستندات وسابقة الخبرة والبيانات الثبوتية لأفراد الجهاز الفني للمشروع للإشراف على عقد المقولة
رقم (301-2010/2011) وبياناتهم كالتالي :

م	الاسم	الوظيفة	نوع الدورام
1.	مهندس / محمد نور سويد	مهندس مقيم	دوام كامل
2.	مهندس / إسلام محمد درويش صبيد	مهندس موقع	دوام كامل
3.	مهندس / إسماعيل شوقي	مهندس كهرباء	دوام جزئي
4.	مهندس / رمضان فرغلي	مهندس ميكانيكا	دوام جزئي
5.	مهندس / أحمد كامل محمددين	مهندس برامج	دوام جزئي
6.	مراقب / نشأت السعيد عامود	مراقب مدني	دوام كامل
7.	أ / أحمد البسطامي	حاسب كميات	دوام جزئي
8.	أ / أشرف عبدالعظيم فتح الله	سكرتير تنفيذي	دوام كامل

وذلك لاتخاذ اللازم نحو الدراسة والاعتماد.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام ،،،

رئيس الدار

د. م. بدر سلمان الدبوس



دار الدبوس للاستشارات الهندسية
Dar Al-Dabbous Engineering Consultant

الهاتف : 8106 - الفاكس : 24592

البريد الإلكتروني : 22422813 - 22422813

البريد الإلكتروني : 22422813 - 22422813

البريد الإلكتروني : 22422813 - 22422813

البريد الإلكتروني : 22422813 - 22422813

البريد الإلكتروني : 22422813 - 22422813

البريد الإلكتروني : 22422813 - 22422813

البريد الإلكتروني : 22422813 - 22422813

البريد الإلكتروني : 22422813 - 22422813

البريد الإلكتروني : 22422813 - 22422813

البريد الإلكتروني : 22422813 - 22422813

البريد الإلكتروني : 22422813 - 22422813

البريد الإلكتروني : 22422813 - 22422813

البريد الإلكتروني : 22422813 - 22422813

البريد الإلكتروني : 22422813 - 22422813

البريد الإلكتروني : 22422813 - 22422813

البريد الإلكتروني : 22422813 - 22422813



Ref.

Date

الرقم: ٩٠ / ٤٩٤٣

التاريخ: ٢٠٠٩ / ١٦ / ٢٤

المحترمين

السادة/ مكتب سعود المهنا للاستشارات الهندسية

تحية طيبة وبعد ،،،

الموضوع : عقد رقم KUCP/T-01/06-07

إنشاء وإنجاز وتشغيل وصيانة مشروع مبنى
متعدد الأغراض لكلية التربية بجامعة الكويت- كيفان

اتفاقية رقم ج ك/ 06-05

جهاز الإشراف

بالإشارة إلى الموضوع أعلاه ... وإلى العرض المعدل لأعمال الإشراف على العقد المذكور أعلاه
وإلى كتابكم رقم (SM_KMPB_KU_113) بتاريخ 2009/6/9 والمرفق معه سابق خبرات والسيرة
الذاتية لجهازكم المشرف نفيذكم بأنه لا مانع من اعتماد التالي أسماءهم:-

1. م/ محمد نور سوير مهندس إنشائي.
2. م/ سمير بلال مهندس ميكانيك.
3. م/ صفية الشبوي مهندس كهرباء.
4. م/ سيف الدين العمري مهندس مواد وسلامة.
5. حمدي يوسف أحمد رسلان مراقب للأعمال المدنية.
6. كازي أمين الرحمن سكرتير
7. مفتاح سيد مفتاح محمد سكرتير

وذلك لمدة ثلاث شهور على أن يبيت في الاعتماد النهائي بعد انقضاء هذه المدة وشريطه الالتزام بالدوام
بالموقع حسب ما نصت عليه الاتفاقية.

وتحتفظ الجامعة بحقها في خصم أيام الغياب حسب ما نص عليه العقد.

ونفضلوا بقبول فائق الاحترام ،،،

مدير إدارة الإنشاءات والصيانة

المهندس المهندس محمد علي
مساعداً للإدارة للتصميم والإشراف

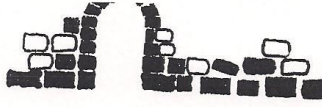
ش.ش.ان.ح

مدير إدارة الإنشاءات والصيانة مباشر ٢٤٨١٥٧٨٠ داخلي (٤٤٥٠ - ٤٤٤٣ - ٤٤٤٢) - فاكس ٢٤٨١٥٧٧٩ - ٢٤٨١٥٠٥٢
م.م للإشراف والتصميم مباشر ٢٤٨١٥٢٣٦ داخلي (٤٤٥٩) - فاكس: ٢٤٨١٥٢٣٦ م.م للصيانة: داخلي (٤٤٤٥ - ٤٤٤٦) - فاكس ٢٤٨٣٨٤٠٤
ص.ب ٥٩٦٩ الصفاة، الرمز البريدي 13060 الكويت

Direct 24815780 - EX: 4450 - 4443 - 4442 - Fax: 24815779 - 24815052

A.di. Const. 24815236 Maint Ex. 4446 Fax. 24838404 - P.O. Box 5969 Safat, Code No. 13060 Kuwait

٤٥



SAOUD AL MUHANA DAR
ENGINEERING CONSULTANTS

دار سعود المهنا
للإستشارات الهندسية

SM_KMPB_KU_154

التاريخ : 2009/08/10

المحترمين ،،

السادة / جامعة الكويت

المحترم،،

عناية السيد / مدير إدارة الانشاءات و الصيانة

تحية طيبة وبعد ،،،

المشروع: العقد رقم (KUCP/T-01/06-07)

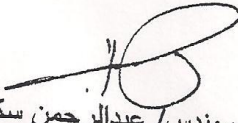
إنشاء وإنجاز وتشغيل وصيانة مشروع مبنى متعدد الأغراض لكلية التربية

جامعة الكويت - كيفان

الموضوع: اجازة مهندس البرامج

بالإشارة إلى الموضوع أعلاه ،،، ونظرا لقيام المهندسة م / صفية شعبان شعله بأجازتها الدورية يرجى الموافقة على اعتماد المهندس/ محمد نور سويد كمهندس برامج اضافة إلى عمله خلال فترة غياب المهندسة المذكورة أعلاه.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام والتقدير ،،،


مهندس / عبدالرحمن سكر
المهندس المقيم

مهندس جامعة الكويت - كيفان - مبنى متعدد الأغراض
دار سعود المهنا
للإستشارات الهندسية
KUCP / T - 01/06-07

تم الاشارة
C-9
11/11

A/E, Urban Planning, Industrial Projects, V.E., M.O., Enviro. & Feasibility Studies, P.M., Interior Design, Training, Arbitration.
الكويت - مجمع الأوقاف - برج ١٣ - الدور الثاني مكتب ١٣، ١٤ - ص.ب. ٢٩٦٩٦ - الصفاة - تلفون: ٢٢٤٤٠٢٤٢ / ٢٤٢ - فاكس: ٢٢٤٦٧٣٧٧
Kuwait - Awqaf Complex - Tower 13 - 2nd Floor Office 13, 14 P.O.Box: 29696 Safat - Tel.: (+965) 22440242 / 343 - 22439136 - Fax: 22467377
www.almuhana-ae.com - e-mail: almuhana@almuhana-ae.com

41

GBC08/11/026

التاريخ الثلاثاء 2008/11/11

تعميم رقم 08/11/01
السادة الموظفين

تحية طيبة وبعد ،،،

يطيب لي أن أثنى جهود المهندسين وموظفي المكتب ويشرفنا أن ينضم المهندس/ محمد نور سويد
لأعضاء المكتب بوظيفة مدير التصميم الإنشائي والإشراف - آملين من جميع المهندسين والموظفين
التعاون مع المهندس والاستفادة من خبراته.

مع اطيب التمنيات بالتوفيق

مكتب غازي بودي للإستشارات الهندسية

التوقيع



Date :

Ref. : 09/09/2008

MSEC/SC/201/08

المحترمين
المحترم

السادة / شركة جي سي سي لإدارة المشاريع
عناية المهندس / وائل الجوهري

تحية طيبة وبعد،،،،

الموضوع : مشروع توسعة السوق المركزي الرئيسي
مركز الضاحية - السرة

بالإشارة إلى الموضوع أعلاه ، وإلى كتاب الجمعية 2008/251 بتاريخ 2008/9/08 ،
يرجى اعتماد المهندس / محمد نور عبدالحفيظ سويد كمهندس مقيم بدلاً من المهندس /
أحمد حسن أحمد .

وهذا للعلم والإحاطة

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام،،،،

عن المكتب الإستشاري

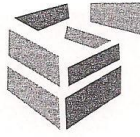
مرفقات :
السيرة الذاتية للمهندس المقيم



* نسخة إلى السادة / جمعية السرة التعاونية

للتنفيذ

Action Real Estate Company
(KSCC)



AREC

الشركة العقارية
(ش.م.ك)

COPY
AREC

FAX TRANSMITTED
24 JAN 2008
G.M. OFFICE - AREC

التاريخ: 24 يناير 2008
إشارتنا: AREC/RB/112/2008

المحترمين،،
المحترم،،

السادة/ مكتب راكان للإستشارات الهندسية
عناية السيد/ المهندس. راكان العجمي
تحية طيبة وبعد ،،

الموضوع: إعتقاد المهندس المقيم لمشروع عمارات المهبولة
(قسائم 180-189)

بالإشارة إلى الموضوع أعلاه ، يرجى التكرم والإحاطة بأنه لا مانع لدينا من إعتقاد المهندس
محمد نور سويد كمهندس مقيم للمشروع المذكور مع إعطاءه فترة إختبار قدرها 30 يوم.

ولكم جزيل الشكر،،

المهندس/ رواف إبراهيم بورسلي

المدير العام



نسخة: المهندس/ أسامة رفاعي
مدير إدارة المشاريع والمراقبة
مدير المشروع
AREC
AREC

Rakan Tower, 23rd Floor - Fahad Al-Salem St. Kuwait City - P.O.Box: 3866 Safat
13039, State Of Kuwait - Tel.: (965) 2247540 - Fax: (965) 240-3207/2247544

برج راكان - الدور ٢٣ - شارع فهد السالم - مدينة الكويت - ص.ب: ٣٨٦٦ الصفاة ١٣٠٣٩
الكويت - هاتف: ٢٢٤٧٥٤٠ - (٩٦٥) - فاكس: ٢٢٤٧٥٤٤ / ٢٤٠٣٢٠٧ (٩٦٥)

www.actionrealestateco.com

44



Ref. : KUCP/ G&F-SH /BMB/038/07

Date: 1st April 2007

To: Bader Al Mulla & Brothers Company W.L.L.
P.O. Box 177 Safat 13002 Kuwait

Attn.: Mr. Fawaz Al Chekfeh
General Manager - Civil

Subject: Contract No. KUCP- MFA/T-14/05-06
Design – Build Gate Houses, Gates & Fences for Shuwaikh Campus
Consultant's Supervision Staff

Dear Sir,


With reference to your letters # CIVIL/FCH/KU/61/908, dated 1/4/07, 53/845 and 46/830 dated 18/3/07 regarding the above subject please note the following:

1. Eng. Mohammed Nour Abdul Hafizh is approved for the position of Supervision site engineer
2. Eng. Osama Anwar Abdo is approved for the position of Quality Control Engineer
3. Mr Irfan Shaik is approved for the position of safety officer

This is for your further action.

Thanks,

Yours truly,


Dr. Mohammed Al Fares
Acting Director
Kuwait University Construction Program

Dr. FK



Ref :
Date :

الإشارة : ٢٠٠٦ - ١٥١ - ٢٠٦
التاريخ : ٢٩ مايو ٢٠٠٦

السادة / شركة غاتم عبد الله العثمان للتجارة العامة و المقاولات
تحية طيبة وبعد ،،

الموضوع : العقد هـ م أ / 107 - إنشاء و انجاز و صيانة
مدرسة ثانوية في منطقة السلام ق 3
مدرسة ثانوية في منطقة السلام ق 5
مدرسة ثانوية في منطقة حطين ق 2

بالإشارة إلى الموضوع أعلاه ، نعلمكم أننا قد عهدنا إلى المهندس / محمد نور سويد ممثلاً لمكتب (سيد هشام الموسوي للاستشارات الهندسية) بالعمل كمهندس مقيم ممثل لنا للإشراف على تنفيذ أعمال العقد المذكور اعتباراً من يوم الأربعاء الموافق 2006/3/1 وله كافة صلاحيات المهندس المشرف الواردة بمستندات العقد ، علماً بأنه داوم على رأس عمله منذ ذلك التاريخ وذلك بديلاً عن المهندس / محمد محمود فرحات ، الذي يباشر العمل بالعقد يوم الثلاثاء الموافق 2005/12/20.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام ،،

الوكيل المساعد لشؤون المشاريع الإنشائية

المهندس / د. محمد عبد الله الدعي



ص . ب : 8 الصفاة - 13001 الكويت - هاتف : 5385520 - فاكس : 5395532 - برانيا : الأشغال - الكويت
P . O Box : 8 Safat - 13001 Kuwait - Tel : 5385520 - Fax : 5395532 - Cable : Works - Kuwait

التاريخ:

۲۶ یونیو ۲۰۰۵

السادة / مكتب الدبوس للاستشارات الهندسية
ص.ب(24592)- الصفاة- الرمز البريدي(13106)

الموضوع : الاتفاقية رقم أ/هـ م 81/أ لـأجل الإشراف على تنفيذ العقد رقم
هـ م أ 81/ - إنشاء وإنجاز وصيانة مركز ضاحية الأندلس والرقعي
(اعتماد مهندس مقيم)

بالإشارة إلى الموضوع أعلاه ، وإلى كتابكم رقم 2005/82 بتاريخ 2005/4/24 ، نعلمكم
بالموافقة على اعتماد السيد / محمد نور بن عبد الحفيظ سويد - كمهندس مقيم ، شريطة تقديم ما يفيد تجديد
انتسابه لدى جمعية المهندسين الكويتية للعام 2005 خلال شهر من تاريخه ، وعليه التقيد بالدوام في الموقع
حسب شروط الاتفاقية .

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام ،،

الوكيل المساعد لشئون المشاريع الإنشائية

[illegible]

ص.ب.: 8 الصفاة - 13001 الكويت - هاتف : 5385520 - فاكس : 5395532 - بري : الأشغال - الكويت
P.O. Box: 8 Safat - 13001 Kuwait - Tel: 5385520 - Fax: 5395532 - Cable: Works - Kuwait

التاريخ: 2004/4/20

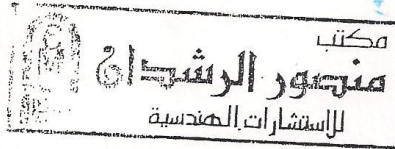
إلى من يهمه الأمر

إن السيد المهندس / محمد نور بن عبد الحفيظ سويد سوري الجنسية يعمل لدى مكتبنا بوظيفة رئيس مهندسين ونائب المدير العام للمكتب، وإدارة المكتب، وتدقيق المخططات وتنسيقها، منذ 2000/8/1 وحتى تاريخه، وهو معتمد التوقيع على مخططاتنا الإنشائية لاعتمادها في البلدية، وقد عمل المستندات للمشاريع التالية:

- 1- مشروع مصنع شروق باك للتعبئة والتغليف (منطقة صباحان).
 - 2- مشروع مركز إصلاح ذات البين التابع للأمانة العامة للأوقاف.
 - 3- مشروع تأهيل المساجد التراثية التابع للأمانة العامة للأوقاف.
 - 4- مشروع جامعة الخليج للعلوم والتكنولوجيا (منطقة حولي).
 - 5- مشروع استراحات الطرق السريعة التابع لشركة مجمعات الأسواق التجارية.
 - 6- مشروع مدرسة الرجاء التابع لوزارة التربية.
- بالإضافة لكونه مهندساً مقيماً للمشاريع التالية:
- 1- مشروع مصنع شروق باك للتعبئة والتغليف.
 - 2- مشروع جامعة الخليج للعلوم والتكنولوجيا.
- ويتقاضى المهندس المذكور راتباً أساسياً وقدره -/ 750 د.ك ما عدا العلاوات التي تصل إلى 300 د.ك.
- والمهندس المذكور من ذوي الكفاءة العالية والمهارة الحسنة في التعامل الفني والإداري مع الجهاز الفني والعملاء.
- وبناء على طلبه أعطيت له هذه الشهادة دون أية مسؤولية مالية تجاه الغير.

رئيس المكتب

منصور راشد الرشيدان





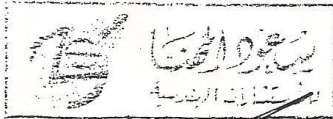
سعود المهنا للاستشارات الهندسية SAOUD AL-MUHANA ENGINEERING CONSULTANTS

شهادة خبرة إلى من يهمله الأمر

يشهد مكتب سعود المهنا للاستشارات الهندسية بأن:
المهندس/ محمد نور بن عبدالحفيظ سويد - سوري الجنسية - بوظيفة مهندس مدني.
وقد عمل لدى مكتبنا من الفترة 1997/6/1 - 1999/5/1 ، وكان يتقاضى أجراً وقدره
(750) د.ك سبعمئة وخمسون ديناراً كويتياً.
وقام بالأعمال التالية:

- الإشراف والتدقيق على أعمال التصميم والمخططات.
 - عمل برامج C.P.M وإدارة المشاريع.
 - اعتماد المواد اللازمة للمشاريع.
- وكان حسن السيرة والسلوك، وقوي الإدارة للمشاريع، وتسيير العمل بانتظام، وكان حسن
التعاون والسمعة الممتازة، ومثال النزاهة والأمانة.
كما يتمتع المكتب له كل التوفيق على أدائه المتميز، وبناء على طلبه أعطيت له هذه الشهادة،
دون أننى مسؤولية تجاه الغير.

مكتب سعود المهنا للاستشارات الهندسية



[Handwritten signature]
١٩٩٩/٤/٢٨

48

الموافق :



ملاحظات المذكور له مدة خدمته سابقه الفتره من ١٠-٢-٨٨ في وكيل الوزارة
الى ١-٨-١٩٩٠
المذكور استلم جميع مستحقاته الماليه
مدير ادارة شغلته الموظفون

محمد بن سالم الرواسي
مدير ادارة شؤون الموظفين

Ministry of Public Works



وزارة الأشغال العامة

Date :

Ref. :

التاريخ : ٢ تموز ١٩٩٢

الامارة : نايف / م

أمر من جهة الأمر

تشهد وزارة الأشغال العامة في دولة الكويت بأن السيد المهندس / محمد نور عبد الحفيظ
سويد - سوري الجنسية ، كان يعمل لدى هذه الوزارة منذ تاريخ ١٩٨٨/٢/١٠ وقد تم إستدعاؤه
من قبل المسؤولين بالوزارة للعمل في مجال تخصصه - الهندسة المدنية - أثناء فترة الغزو
العراقي الفاشم على دولة الكويت ، ولا يزال يعمل حتى تاريخه وقد أعطيت له هذه الشهادة دون
تحمل الوزارة أية مسؤولية تجاه الغير .

وزير الأشغال العامة

محمد سالم الدواي

مدير إدارة شؤون الموظفين



ص ب ٨ الكويت - الصفاة ١٣٥٥١ - تليفون : ٢٤٤٩٣٠٩ - فاكس : ٢٢٧٥٣ - تليفون : ٢٤٢٤٣٥ - بريد إلكتروني : الأشغال - الكويت
P. O. Box 8, 13001 Safat, Kuwait Tel: 2448301 - Telex: 22753 ASHGHAL - Fax: 2424335 - Cable: WORKS KUWAIT

١٤ - ١٩٩ - ٦٩٦

١٩٩٦

المحترمين

السادة / شركة الفيحاء للمقاولات العامة

تحية طيبة وبعد ،

الموضوع : العقد رقم هـ ص/ص/٦٦ أ

انشاء مجارى صحية بالشريط الساحلى ومخارج

امطار بمنطقة المسيلة والسالمية

بخصوص : مهندس المشروع

بالإشارة الى مستندات العقد بخصوص الموضوع المذكور اعلاه ، قاتنا نفيديكم بأن

مهندس المشروع محمد نور سويد بدلا من المهندس محمود احمد العروسى .

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام ،،،

رئيس مهندسى الهندسة الصحية

د. وليد بن سالم بن العيسى

وكيل وزارة مساعدا

رئيس مهندسى الهندسة الصحية

نسخه الى :

- نائب رئيس المهندسين

- مساعد رئيس المهندسين لشئون الشبكات

- مدير ادارة التنفيذ

- رئيس قسم محاسبة المشاريع

- رئيس قسم التدقيق والمتابعة

- مهندس المشروع

١٢ - ٥١ - ٩٤٨

52

٢٢٧٦ - ١٧ ١٥١٩ - ٤٥

١٥ نوفمبر ١٩٩٢

المحترمين

السادة / شركة الخليج وبيكون سيستمز (بالاشتراك)

تحية طيبة وبعد :

الموضوع : العقد هـ/ص/١٠٦

معالجة الروائح في محطات الضخ

(مهندس الاشراف للاعمال المدنية)

يرجى العلم بان المهندس محمد نور سويد سيقوم بأعمال مساعد مهندس المشروع المذكور أعلاه للاعمال المدنية.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام

رئيس مهندسي الهندسة الصحية

د. المهندس محمد نور سويد

نسخة الى :

- نائب رئيس المهندسي للهندسة الصحية.
- مساعد رئيس المهندسين لشؤون الشبكات . ١١/١١/٩٢
- مدير ادارة التنفيذ . ٩٢/١١/٩٢
- رئيس قسم المتابعة والتنسيق .
- مهندس المشروع .
- المهندس / محمد نور سويد .

53

٩٢/١١/١٥ - ٦٩٧٥ - ٩٢ - ص/١٠

Ministry of Public Works



وزارة الأشغال العامة

Ref. :

الإشارة : هـ ١٥ / ٩ - ١٢٨

Date :

التاريخ : ١٢ مارس ١٩٩٣

السادة / محمد عبد المحسن الخرافي المحترم
ص.ب. : ٨٨٦٠ - الصفاة الرمز البريدي : ١٣٠٠٩

الموضوع : العقد رقم هـ/ص/ص/١٢٦
(تأكيد موعد تسليم الموقع وبدء المباشرة)

تحية طيبة وبعد :

بالإشارة إلى محضر تسليم الموقع أعلاه ، الموقع من قبل ممثلكم في ١٥ / ٣ / ١٩٩٣ ،
والمسلم له نسخة منه ، فإننا نؤكد لكم بأن التاريخ المذكور لتسليم الموقع يعتبر
التاريخ الرسمي لمباشرتكم العمل وبدء مدة التنفيذ المحددة في شروط العقد المذكور
لإنجاز التزاماتكم .

ونود التأكيد بأن المهندس هو : رئيس مهندسي الهندسة الصحية - وزارة
الأشغال العامة - والذي ستوجه إليه الخطابات والمكاتبات الخاصة بهذا المشروع ، وأن
مهندس المشروع هو : محمد نور سويد ونائب مهندس المشروع هي : عايذة نشتي

ودمتم،،،،،

رئيس مهندسي الهندسة الصحية

Dr. Wasmia Al-Eissa



cc : PM.

54


وزارة الأشغال العامة

٢٢٧٧ — الإحصاء: ١٩٥٩

التاريخ: ١٠ نوفمبر ١٩٩٢

الموضوع : العقد حص/حص/١٠٦

يرجى العلم بان المهندس محمد نور سويد سيقوم بإعطاء مساعده مهندس المشروع المذكور أعلاه للأعمال المدنية.


نيل مندي السيد
مدير عام



٢٠١٩ / ٥ / ٢٧

السادة / شركة عبد المحسن الخرافي وانسايت انسيكشنز ليمتد (بالاشتراك) المحترمين
ص.ب - ٨٨٦ - الصفاة
الكويت 13009

الموضوع: تأكيد تسليم الموقع وبدء مدة الانجاز

العقد: رقم هـ / ص / ٣٥
التنظيف والمسح التلفزيوني لخطوط
المجاري الصحية. المرحلة الخامسة

(موعد تسليم العقد)

تحية طيبة وبعد ،،،

بالإشارة الى محضر تسليم العقد لإعلاء، الموقع من قبل وكيلكم والذي تم يوم
الاثنين ١٩٩٠/١/١٥ م، نرجو أن نؤكد لكم بأن التاريخ المذكور لتسليم الموقع يعتبر
التاريخ الرسمي لمباشرتكم العمل وبدء مدة التنفيذ المحددة في شروط العقد لانجاز
التزاماتكم .
هذا وقد تم تسليم وكيلكم في الموقع نسخة عن المحضر المذكور.

ونود الافادة بأن المهندس هو/ رئيس مهندسي الهندسة الصحية - وزارة
الاشغال العامة ، والتي ستوجه اليه المكاتبات الخاصة بهذا المشروع وأن مهندس
المشروع هو المهندس/ محمود أحمد العروسي ، ويساعده المهندس/ محمد نور سويد ،
وأن المستشار المكلف بالاشراف على تنفيذ أعمال العقد هو السادة / مستشارو الخليج
بالتضامن مع مكتب واتسون هوكسلي ، وأن المهندس المقيم هو/ جيرالد توماس مكفوي

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام ،،،

رئيس مهندسي الهندسة الصحية

نسخة الى: وكيل وزارة الاشغال العامة
نائب رئيس مهندسي الهندسة الصحية
مدير إدارة التنفيذ ه. ص
مدير إدارة التصميم ه. ص
مدير إدارة الشبكات العامة .
رئيس وحدة محاسبة المشاريع ه. ص

مهندس المشروع
م. مهندس المشروع
بلدية الكويت / إدارة الشؤون الصحية .
الاستشاري السادة / مستشارو الخليج وواتسون هوكسلي (بالتضامن)
ص.ب ٢٢٤١٢ الصفاة - 13009 الكويت .

57

10/7/5/7-9721

18 OCT 1988

M/s. CED/BPO Joint Venture,
P.O. Box. 11062, Dasmah,
Postal Code No. 35151,
Kuwait.

Dear Sirs,

Agreement No. EF/S/7 - Supervision
of Contract No. SE/S/29 - Kuwait
Sewer Cleaning & CCTV Survey - Phase-
III - Study & Design of Renovation Works
Change of MPW Supervisory Staff

Reference to our previous letter No.10/7/5/7-8380 dated 11th
Sept., 1988.

Please be informed that Eng.Syed Shahed Hussainy will be
replacing Eng. Ahmed Abdul Haleem as a Project Engineer and
Eng. Mohamed Noor Sweed has been appointed as Asst. Project
Engineer henceforth for the above mentioned project.

Please co-ordinate all your activities with them.

cc. Under-Secretary
Director/Pr. Admn. (S.E)
Head/Design&Exec. (S.E)
P.E.Syed Shahed Hussainy
Asst.P.E /
Resident Engineer.

Yours faithfully,

المهندس
جاسم محمد ناصر العيسى
Chief Engineer
Sanitary Engineering

12/5/8

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

**Ministry of Public Works**

٥٠ الأشغال العامة

Ref.

Date _____

518. 26 DEC 89

MAT 6/92

السادة / مستشارو الخلبج

وواتسون هوگسلی (پالاشترک) المحترمين

ص : ٢٢٤١٢ - الصفحة 13085 - الكويت

الموضوع : الاتفاقية أ هـ / ص / ١١

الاشرف على مشروع التنظيم والمسمى التلفزيوني لخط بسيط

المحاري الصحية بمناطق متفرقة - المرحلة الخامسة

(جہاز الاشرف اف)

تحيّة طيبة وبعد ،،،

بالإشارة إلى الاتفاقية المذكورة أعلاه ، نود إعلامكم بأن جهتان
الإشراف من قبل الوزارة على الاشغالية المذكورة ، طبقا للمادة رقم ٢ من مستند
المعقد رقم (١١) (١) الشروط العقلية ، وذلك كمالاتى :-

١ - المهندس / محمود أحمد الخروس - مهندس المشروع

٢ - المهندس / محمد نور سويد - مساعد مهندس المشروع

لذا يرجى العلم .

وتفضلوا بقبول فضاءك الاحترام ،،،

رئيس ~~مجلس~~ الهندسة الصحية

البرق : الاشغال الكويت : هاتف ٢٤٤٩٣٠٩ تليكس : اشغال ٢٢٧٥٣ الكويت ص.ب : ٨ P.O. Box ٨ K. F. P. O. Ashghal 22753 Telx: Ashghal 2449301 Telex: Ashghal 22753 K. F. P. O. Cable: Works. Kuwait Telephone 2449301

Ministry of Public Works



وزارة الأشغال العامة

Ref.:

Date:

الإشارة : ١/٦
التاريخ : ١٧ مايو ١٩٩٧

السيد / محمد نور عبد الحفيظ سويد
بواسطة السيد / رئيس مهندسى الهندسة الصحية
المحترم
المحترم

تحية طيبة وبعد ..

نفيد بأنه قد تقرر إنهاء خدماتكم من العمل لدى الوزارة
اعتباراً من تاريخه لإنهاء صلاحية جواز سفركم الصادر عن
السفارة السورية (بدولة الكويت) وذلك بتاريخ ١٣/٧/١٩٩٧ -
وعدم تجديده حتى الآن .

لذا يرجى مراجعة (ادارة شئون الموظفين / قسم نهاية
الخدمة) بالسرعة الممكنة - وذلك للأهمية .

ودمتم

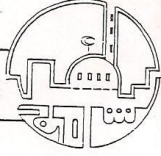
مدير ادارة شئون الموظفين

م.س.
م.س.
م.س.

55

ص.ب. ٨ : الكويت - الصفاة 13001 - تلفون : ٢٤٤٩٣٠١ - فاكس : ٢٤٣٣١٠٠ - برقا : الاشغال - الكويت

P.O. Box : 8, 13001 Safat, Kuwait - Tel : 2449301 - Fax : 2433100 - Cable : WORKS KUWAIT



التاريخ : ١٩٨٧/١١/١١

شهادة خبرة

للفترة من ٨٥/١/١ - ١٩٨٧/١١/١١

ان المهندس / محمد نور عبد الحفيظ سويد من الجنسية السورية عمل لدينا
بوظيفة مهندس تنفيذ لاعمال الشركة وقام بتنفيذ الاعمال التالية :

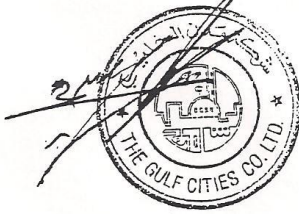
- ١ - تنفيذ بناء عمارة سكنية استثمارية عدد (٢) اثنتان في منطقة الجهراء
ملك شركة تهامة العقارية .
- ٢ - تنفيذ مبنى مصنع الاواني المنزلية في منطقة صبحان ملك شركة المرقاب
للاواني المنزلية .

هذا بالاضافة الى عدد من المشاريع الاخرى منها فلل سكنية قامت الشركة
بتنفيذها .

كما ان المذكور مثل الشركة لدى ادارة الخبراء لمتابعة القضايا المحققة
التابعة للشركة .

وقد أعطيت هذه الشهادة بناء على طلب المذكور دون تحمل الشركة لادنى
مسؤولية تجاه الغير .

المدير العام



60



مكتب التراث للاستشارات الهندسية

Al-Turath Consulting Engineering Bureau

الى من يهمه الامر

أن السيد / المهندس محمد نور عبد الحفيظ سوري الجنسية قد عمل بوظيفة مهندس مدني لدى مكتبنا من تاريخ ٨٧/٩/٢٢ ولغاية تاريخ ٨٧/١٢/٨ وكان حسن السير والسلوك ولا مانع لدى المكتب أن يعمل في أي جهة أخرى.

رئيس المكتب
مكتب التراث للاستشارات الهندسية
Al-Turath Consulting Engineering Bureau
جميع الأوقاف - برج ١٧ - الدور الأول
تلفون: ٢٤٦٩٨١٤ - فاكس: ٢٤٦٩٨١٤

Consultants
Architects
Engineers
Planners
Industrials

Awqaf Complex
Tower 17
First Floor

P.O.Box: 26264
Safat
Code: 13123
Tel. 2469814
2413752
2401864
Telex: 46256
AL MANA

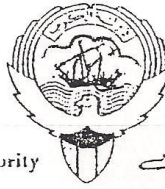
استشاريون
معماريون
مهندسون
مخططون
صناعيون

جميع الأوقاف
برج ١٧
الدور الأول

ص. ب: ٢٦٢٦٤ الصفاة
الرمز 13123
تلفون: ٢٤٦٩٨١٤
٢٤١٣٧٥٢
٢٤٠١٨٦٤
تلكس: ٤٦٢٥٦
المانع

P. O. Box : 23385 KUWAIT
Telephone : 717844 / 717632
CABLE : LANDUSE
TELEX : LANDUSE 46489-KT.

National
Housing
Authority



الهيئة
السكنية
سلطنة

ص.ب : ٢٣٣٨٥ - الكويت
هاتف : ٧١٧٨٣٢ / ٧١٧٨٤٤
برقيا : لاندوس
تلكس : لاندوس ٤٦٤٨٩ كويت

شهادة انتهاء خدمة
SERVICE CERTIFICATE

National Housing Authority certifies that
Mr. Mohammed Nour Abdulhafiz Souaid
File No. (1940)
Has Joined N.H.A. since 03/01/1982.
Engaged as. Civil Engineer.
Salary at the beginning . KD.440/- (Kuwaiti
Dinars Four Hundred & Forty only)
Salary on Leaving . KD.558/- (Kuwaiti Dinars
Five Hundred & Fiftyeight only)
Position on leaving . Civil Engineer.
Date of Leaving . 04/09/1986.
Reason for leaving. Termination from Service.
Ability. -----
Character. -----
This certificate is issued at his request
without any responsibility on the part of
NHA towards the other.

تشهد الهيئة العامة للسكان بأن
السيد / محمد نور عبد الحفيظ سويد
رقم (١٩٤٠)
قد التحق بخدمتها بتاريخ ٣ / ١ / ١٩٨٢ م
بوظيفة (مهندس مدني)
الراتب عند التعيين (٤٤٠ /-) د . د ك
فقط (أربع مائة وأربعون دينارا كويتيا لا غير)
الراتب عند انتهاء الخدمة (٥٥٨ /-) د . د ك
فقط (خمسمائة وثمانية وخمسون دينارا كويتيا)
الوظيفة عند انتهاء الخدمة
(مهندس مدني)
تاريخ انتهاء الخدمة ٤ / ٩ / ١٩٨٦ م
سبب انتهاء الخدمة / انتهاء العقد
المقدرة / -
الأخلاق / -
وبناء على طلبه أعطيت له هذه الشهادة
دون أدنى مسئولية على الهيئة لدى الغير.

المدير العام
Director General

عبد العزيز عيسى الله حسين
مدير الشؤون الإدارية



ate. 07 / 10 / 1986.

التاريخ : ٧ / ١٠ / ١٩٨٦ م

61

الاشارة ب:م/١٠/تعينات/ ٨٢ - ١
التاريخ: ١٢ يناير ١٩٨٢

ادارة الاشراف

الاخ / المهندس المقيم _____ المحترم
مشروع اسكان غرب العقيلة .

الموضوع: تعيين مهندس مدني _____

نحيطكم علما بأنه قد تقرر تعيين السيد / محمد نور عبد الحفيظ سويد
بوظيفة مهندس مدني . اعتبارا من يوم الاحد الموافق ١٩٨٢/١/٣ .
يرجى موافاة الشئون الادارية كتابيا حال مباشرة المذكور
العمل لديكم .

وتفضلوا بقبول وافر الاحترام

مدير ادارة الاشراف
مهندس
يوسف علي عبد الرحمن
مدير ادارة الاشراف

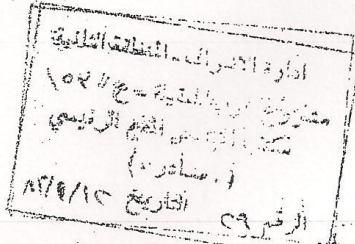
نسخة الى :-

- شئون الموظفين
- المنطقة
- صاحب العلاقة
- ملف التعينات
- الميزانية .

بسم الله الرحمن الرحيم

الهيئة العامة للتسكان

التاريخ : ١٠/١/١٩٨٢



المحترم

السيد / مساعد مدير إدارة الأشراف

للمنطقة الثانية

تحية طيبة وبعد

بخصوص: المهندس محمد بن مدني

نحيطكم علما بأن السيد / محمد نور عبد الحفيظ سويد القادري أدينا بوظيفة مهندس مدني

قد استلم العمل بموقع المشروع عقد ١٥٣ اعتبارا من يوم الأحد الموافق ١٠/١/١٩٨٢

وإذ لا خلاف واتخاذ اللازم

وتقبلوا بقبول وافرا الاحترام

المهندس بن المقيم الرئيسي

عبد الرحمن محمود سكر

بسم الله الرحمن الرحيم

الهيئة العامة للإسكان

مشروع إسكان

غرب الفنطاس

التاريخ : ١٥ / ١٠ / ١٩٨٥

قرار نقل داخلي رقم (١٩)
لمشروع غرب الفنطاس

بناءً على ماتتضيه مصلحة العمال :

ملف رقم : ١٩٤٠

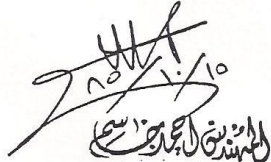
أولاً : ينقل السيد / محمد نور سويـد

وظيفة / مهندس مبانى من مشروع غرب الفنطاس عقدرقم ٣١٥

للعمل بمشروع غرب الفنطاس عقدرقم ٣١٧

ثانياً : يسرى تنفيذ هذا القرار اعتباراً من يوم السبت الموافق ١٩٨٥/١٠/٩

المهندس المقيم الرئيسى


المهندس المقيم الرئيسى
مشروع غرب الفنطاس

نسخة الى :

- م.مقيم عقدرقم ٣١٥

- م.مقيم عقدرقم ٣١٧

- صاحب العلاقة

- المنطقة الثالثة

رئيسة (صاحب العلاقة) م.مقيم
١٥ / ١٠ / ٨٥

65

شارك في إعداد هذا الكتاب

- | | |
|-----------------------|----------------------------------|
| ١- المهندس هشام بيومي | ١- المهندس عباس الشرف |
| ٢- " مصطفى زهران | ١١- " عرفات عبدالمعطي |
| ٣- " علي العايش | ١٢- " حسن الدسوقي |
| ٤- " ابراهيم صليبي | ١٣- " سعد كاسب |
| ٥- " أحمد الحسيني | ١٤- " حسن مصطفى الرسول |
| ٦- " أحمد حسن زكريا | ١٥- الدكتور المهندس أكرم مانيالي |
| ٧- " محمد صلاح الدين | ١٦- المهندس هانم الشرباصي |
| ٨- " محمد نور موي | ١٧- " أحمد كمال سعد |
| ٩- " أسامة رزق | |

أشرف عليه وراجع

المهندس يوسف علي عبد الرزاق
المهندس محمد زكي أونا

السجل التجاري ٣١٠١١

المكتب ٢٠٠٧٨

المنزل ٢٦٤٢٨

المهندس
أحمد نذير سوير

دراسات - تنفيذ - تعهدات كهربائية

حلب - ص.ب / ٣١

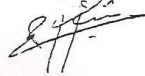
الى من يهمه الامر

ان السيد / المهندس محمد نور عبد الحفيظ سويد
قد عمل لدى مكتبنا في تنفيذ الاعمال الانشائية
وذلك اعتبارا من تاريخ ١٩٧٨/٨/١ ولغاية ١٩٨٠/٨/٢٧
وللبين حيرر .

حلب في ١٩٨٠ / ٨ / ٢٧

المهندس الكهربائي

أحمد نذير سوير





تاريخ: 2007/07/08

المحترمين
المحترم

السادة / الشركة الخالجيّة للتجارة العامة والمقاولات
السيد / المدير العام

أمر تكليف

تقرر تكليف المهندس / محمد نور عبد الحفيظ رقم مدني 255042100645 نظراً لحاجة العمل فقد تقرر
تكليفه بالاتي :
1. بتسوير المناقصة رقم (وط/ك م / 2007/2006/110) بمبلغ وقدرة 400 د.ك. أربعمائة دينار لا غير.
2. بتدقيق المناقصة رقم (وش.ج.ع / 2003/2005/1) بمبلغ وقدرة 200 د.ك. مائتان دينار لا غير.
وعلى أن يتم تسليم جميع الأعمال المكلف بها بتاريخ 2007/07/20 .
وتفضلوا بقبول فائق الاحترام والتقدير.

الاسم:
الوقيع:
الرقم: 9223980

المدير العام

تم استلام الأمر من السيد محمد نور عبد الحفيظ

المهندس عبد الله محمد
2007/7/18

9 ذو القعدة 1420 هـ

14 فبراير 2000 م

إشارة: 2000/٢٢٥

إلى من يهمه الأمر

إن المهندس/ محمد نور بن عبد الحفيظ سويد من ذوي الكفاءات المتميزة في العمل الهندسي والفهم الشرعي لقضايا الاقتصاد الإسلامي، وهو من ذوي الخبرة في السوق الكويتي الهندسي والشرعي (المراجعة الشرعية وغيرها) وكتبه مقرر في الجامعات، وهو من الكتاب المتميزين في الهندسة والشرعية.

لذا فإن شركة المال الإسلامية ترشحه لكم في العمل معكم لما يتميز به المهندس المذكور من إخلاص وأمانة في العمل، وحسن في الأداء والعطاء، وطموح في التطوير، وحل للمشكلات. هذا، والله من وراء القصد،،

شركة المال الإسلامية

خامساً- كتابة المقالات الهندسية في مجلة عمار

بعض المقالات الهندسية المختارة

التاريخ : ٣ / ٦ / ١٩٩٨م

عن يمينه

تشهد مجلة "عمار" بأن المهندس محمد نور سويد يعمل لديها
بوظيفة [محرر صحفي] وذلك اعتباراً من ١ / ٢ / ١٩٩٥م
وحتى تاريخه . .

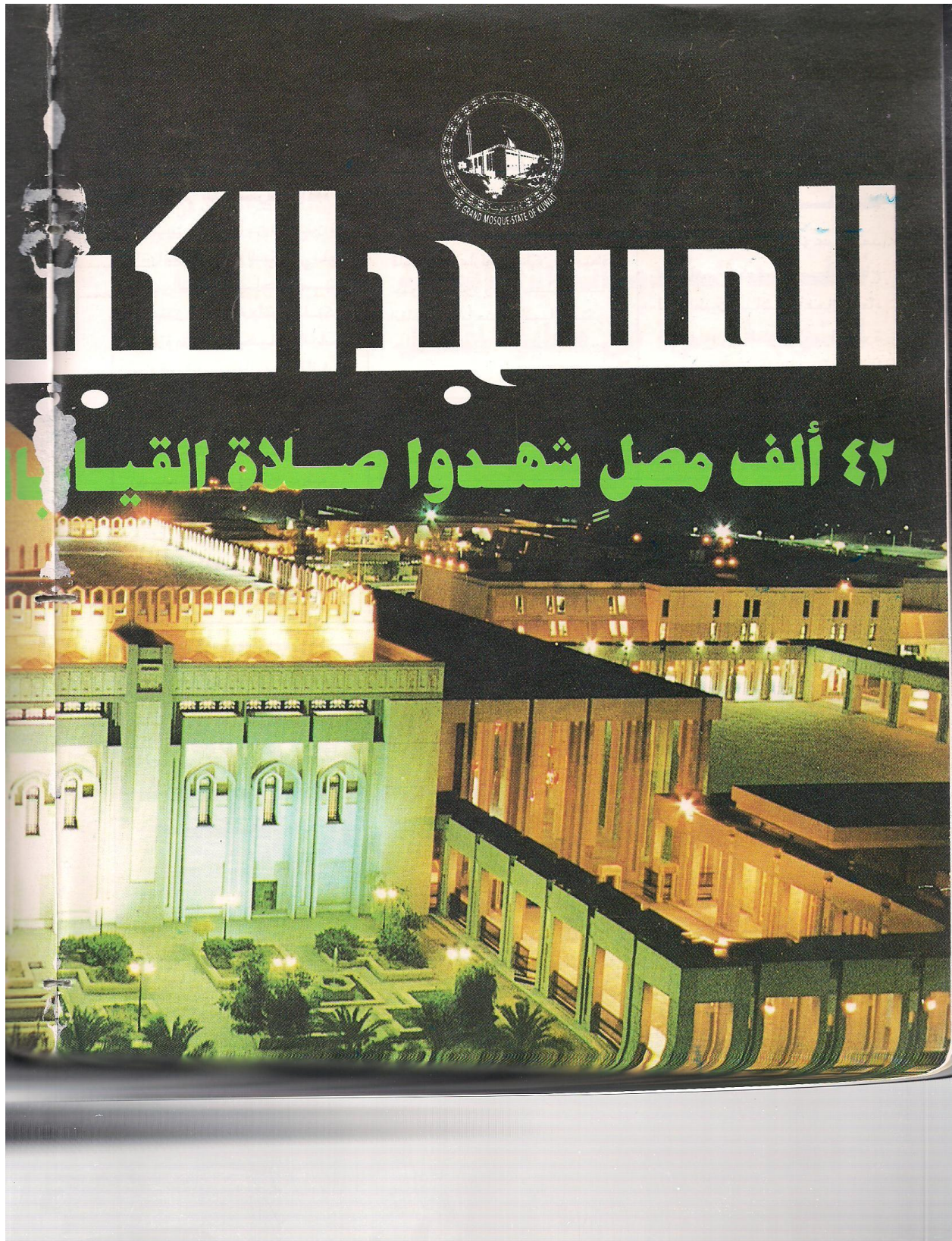
وهو من المحررين المشهود لهم بالكفاءة والتفاني والإجادة في
العمل وذلك من خلال المقالات والتحقيقات الصحفية التي يقوم
بتحريرها والتي تصب في إبراز وإظهار المشاريع الكبيرة والحيوية
في دولة الكويت . .

رئيس التحرير

م. يوسف علي عبد الرحيم

مجلة
عمار

مجمع الاوقاف - برج ١٤ الدور الرابع
هاتف : ٢٤٣٣٧٥٨ - فاكس : ٢٤٣٣٧٥٩
الكويت - الرميثية - ص ب ٣٢١٨٦
الرمز البريدي ١٤٥٥٧



يعد مسجد الدولة الكبير أحد أهم الإنجازات العمرانية على المستوى المحلي والعربي والإسلامي باعتباره من أكبر المساجد في العالم، كما أنه أحد المعالم الرئيسية التي يأتيها الزوار سواء الذين يزورون البلاد بصورة وفود رسمية أو شعبية، ويقع المسجد على شارع الخليج العربي مقابل قصر السيف العامر.

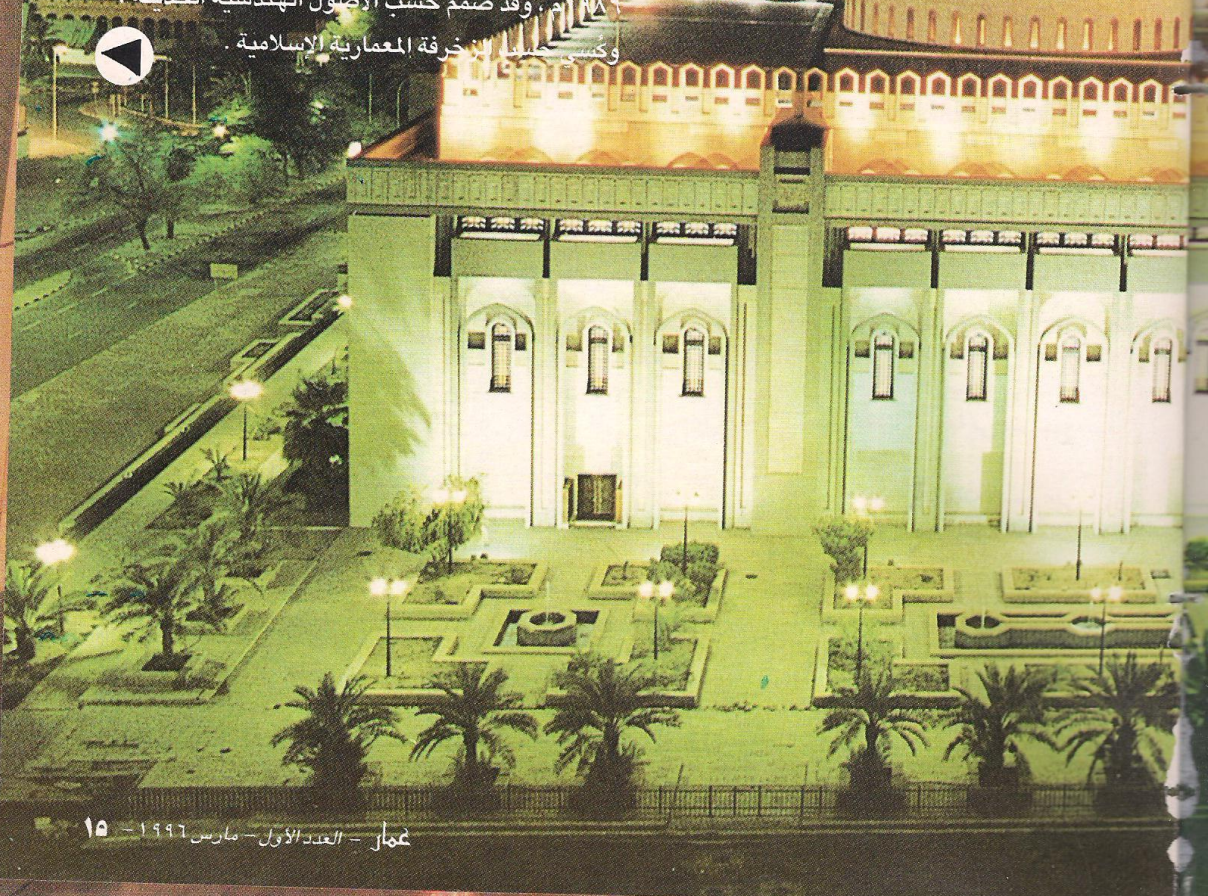
«عمار» تجولت في هذا الصرح الإسلامي الشامخ، والتقت مدير المسجد وليد الفاضل والمراقب الفني للمسجد عبدالله مطر حيث كشفوا خلال حديثهما لـ «عمار» أن عدد المصلين الذين شهدوا صلاة القيام في العشر الأواخر من رمضان المبارك أكثر من ٤٢ ألف مصل، وقال إن المسجد تم افتتاحه عام ١٤٠٦هـ الموافق ٢٠١٨م، وقد صمم حسب الأصول الهندسية الحديثة، وكسي حشيش الزخرفة المعمارية الإسلامية.

نقابة
المهندس محمد نور

نقابة المهندس الإسلامي

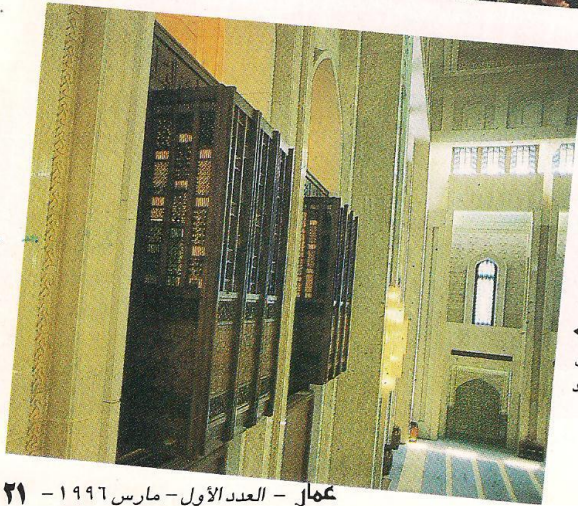
تصوير: فهد البناي

بالجامع



عمار - العدد الأول - مارس ١٩٩٦ - ١٥





▲ المصلون
في العشر
الأواخر
من
رمضان

المكتبة

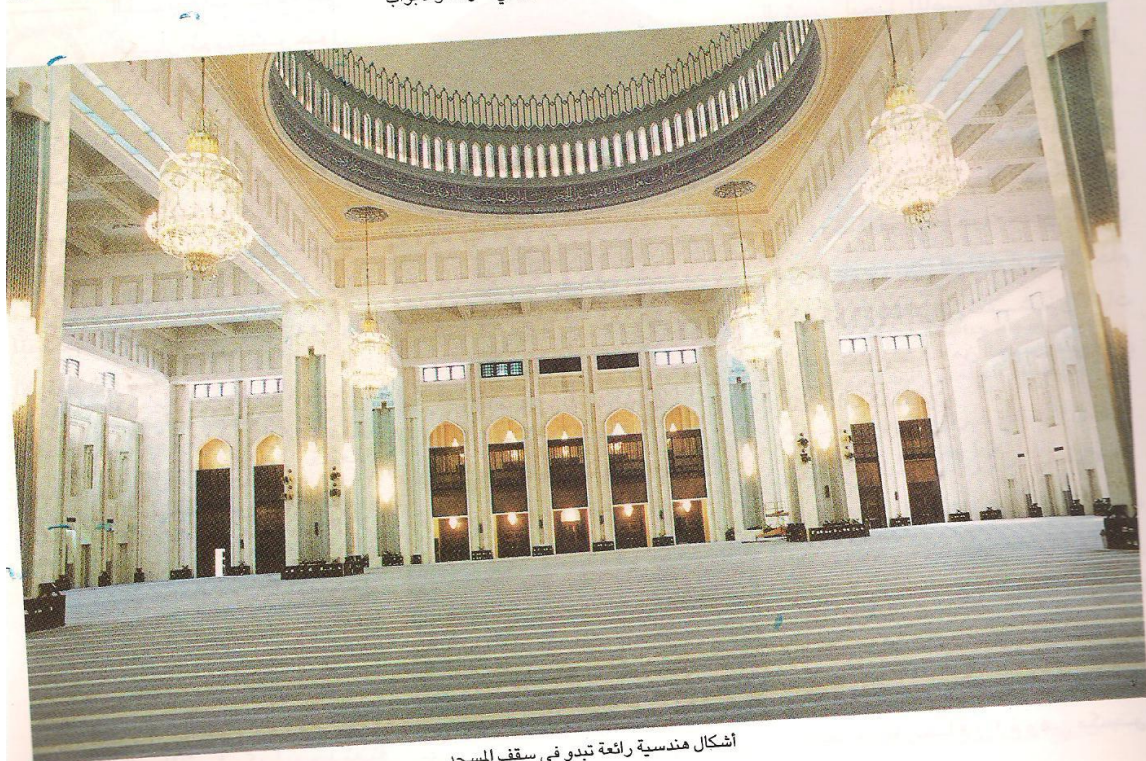
في الجهة الشرقية للمسجد جنوب
الصحن الكبير توجد مكتبة إسلامية
لحفظ أمهات الكتب، والمراجع العالمية
لتسهيل مهمة الباحثين والمختصين في
إعداد الأبحاث والرسائل، وهناك قاعة
صغيرة للمحاضرات ولأصحاب
التخصصات في العلوم القرآنية والسنة
النبوية، مجهزة بجميع آلات التسجيل
والعرض والتصوير، وهناك مكاتب
خاصة للعاملين بالمكتبة.

◀ المشربيات
داخل المسجد

عمارة - العدد الأول - مارس ١٩٩٦ - ٢١



هندسة عمرانية جميلة تظهر في النوافذ والأبواب



أشكال هندسية رائعة تبدو في سقف المسجد

عمارة - العدد الأول - مارس، ١٩٩٦ - ٣٩

لماذا توقفت شبكة تصريف مياه الأمطار

تحقيق: م. محمد

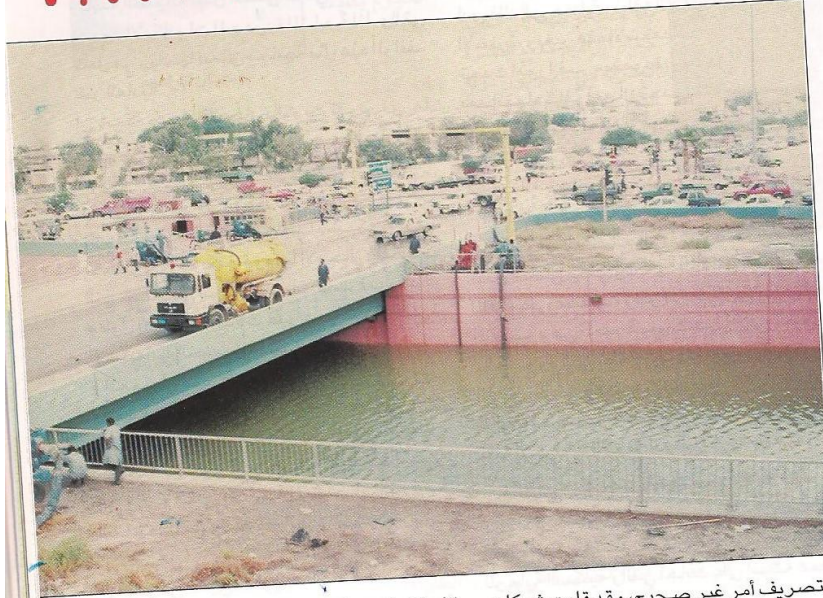
الأمطار بفترة كافية لضمان نجاح المحاصيل.



عمار - العدد الثامن عشر - ديسمبر ١٩٩٧ - ١٢



فرقت الكويت مساء الثلاثاء ١١/١١..!؟



في جميع الشوارع الرئيسية والفرعية بكافة مناطق الدولة، كما تتم أعمال الصيانة عقب أي أمطار عذرية تهطل خلال موسم الأمطار.



السيد العزيز الكليب

من أهم أعمال الصيانة الدورية تشمل

الغرفة الحديدية لغرفة التصريف تم رفعها ليتمكن تنظيف غرف

المخلفات من داخل غرف الصرف وتستخدم المعدات التي تعمل بالهوازي.

خطوط الأنابيب التي تربط بين غرف الصرف وكذلك التي تربط بين غرف الصرف والتفتيش.

غرف التفتيش من الرمال والمخلفات المعدات التي تعمل بالماء المضغوط.

خطوط الصرف الرئيسية التي تربط بين غرف الصرف والتفتيش.

على الجاريد والقيام بأعمال الصيانة.

في الأوقات تتم عملية الصيانة

مستوى الصيانة بأعمال الصيانة

شبكة صرف الأمطار خلال شهري

تعتبر لتكون جاهزة تماما في بداية

التي وهو بداية موسم الأمطار في

إلى ذلك تتم صيانة فورية

قد تتضرر أثناء موسم الأمطار.

سبب عدم تصريف الشبكات لمياه

الثلاثاء ١١/١١/١٩٩٧

شبكة صرف الأمطار لم تقم

الأمطار غير أن هناك بعض المواقع المتفرقة وخاصة في الأجزاء المنخفضة من التقاطعات الحرة تجمعت فيها المياه نتيجة لانسداد فتحات الصرف بالأوحال والأعشاب التي جرفت مياه الأمطار، وقد تم التحرك من خلال الإمكانيات المتاحة لمعالجة كافة هذه المواقع.

عمار: ما الذي حدث بالضبط عند جسر الغزالي؟

نظرا لانخفاض نفق الغزالي عند الشوارع المحيطة به، فقد أدى ذلك إلى تجمع كميات كبيرة جدا من المياه بسبب الأمطار الغزيرة التي هطلت، وقد بدأت محطة الرفع الخاصة بضخ المياه المتجمعة بالنفق بالعمل فور بدء تجمع المياه، كما تم دعم محطة الرفع المذكورة بعدد (١٠) مضخات مختلفة، وقد ظلت محطة الرفع والمضخات الإضافية تعمل لمدة ٣٠ ساعة متواصلة حتى تم شطف المياه المتجمعة والتي بلغت حوالي ١٠٠,٠٠٠ متر مكعب، وهي كمية غير عادية، وقد ضاعف من حجم المشكلة أن مياه

بالتصريف أمر غير صحيح، وقد قامت شبكات الصرف بدور أساسي في تصريف المياه، وإلا ما كان ممكنا التخلص من المياه المتجمعة بالشوارع والطرق، ولكن ما حدث هو وجود مسببات اعاققت قيام شبكات الصرف من تصريف المياه بالسرعة الكافية، وذلك نتيجة لانجراف التربة والمخلفات من الساحات الترابية المجاورة لشبكة الطرق واختلاطها مع مياه الأمطار مكونة أوحالا تسببت في حدوث انسدادات بمواقع كثيرة بشبكة الصرف، ونظرا لكمية المياه وغزارتها إضافة إلى المساحات الترابية الهائلة في البلاد فقد أدى ذلك إلى إتساع نطاق المشكلة وخاصة بشبكة الشوارع الرئيسية.

عمار: ما الذي حدث في الطرق السريعة في ذلك

اليوم ولماذا لم تستوعب مجاري صرف الأمطار

كميات المطر في حينها؟

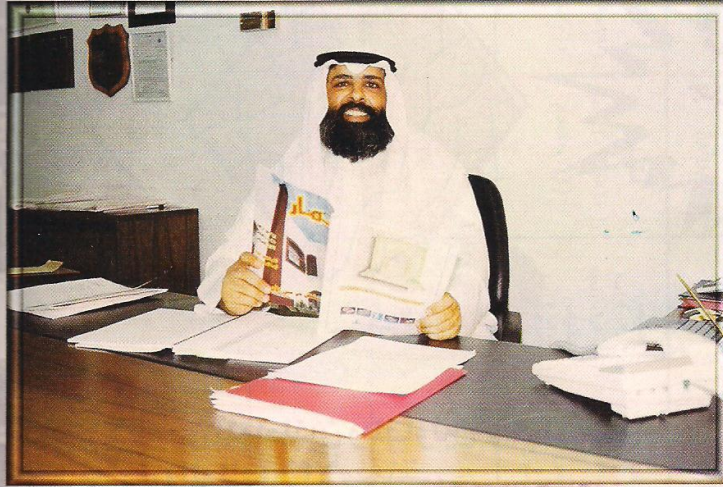
كانت معظم أجزاء شبكة الطرق السريعة

بالكويت في حالة تشغيلية جيدة بعد هطول

م. الكليب: دعمنا محطة الرفع عند تقاطع الغزالي بـ ١٠ مضخات وازلنا المخلفات بعشرين ناسفاً ونبذل ما في وسعنا وبحدود إمكانياتنا

د. بدر الحوطي في لقائه مع عمار:

العمل الهندسي الحر يتطلب المزيد من الجهد والعناء



نقدم للمالك
أفضل ما
عندنا ولا
يقنع بذلك
إلا بعد
التجربة

في القطاعين العام والخاص لكنه أثر السلب
الصعاب وتحدي المشاق وتجاوزها وصولاً إلى
بداية لنوع

بضيفنا:

الدكتور بدر
الحوطي، مهندس
أولاد تخرجت من
في نيويورك
مهندساً مدنياً وتحت
العامّة للإسكان
المؤسسة العامة
السكنية) وعملت
مشرفاً ومصمماً
عام ١٩٨٠ التحق
ميامي في الولاية
الأمريكية وحصل
الماجستير في عام

كثيرة هي التجارب والخبرات الهندسية التي نرى أنه من
المفيد أن يتعرف عليها القارئ ويطلع على ما تفكر فيه، لما في
ذلك من أهمية في صقل
المواهب الهندسية بالإضافة
إلى التعلم منها والسير على
طريق نجاحاتها وتجنب
العثرات والعراقيل التي
واجهتها.

كما أننا نسمع من
أصحاب هذه الخبرات عن
همومهم وآمالهم
وطموحاتهم، لعلنا نسمع
صوتهم إلى أصحاب القرار
لتحقيق المزيد من الدعم لها.
ضيفنا في هذا العدد عمل

وزارة التخطيط لا تطبق مبدأ تكافؤ الفرص

نحصل على المراتب الأولى وتوضع
المشاريع بعد ذلك على الرف

الكثير من أصحاب المئات الاستشارية
في الكويت يحصلون على التراخيص
ويتركون غيرهم يقود العمل

٤٤ - عمار - العدد الرابع عشر - يوليو ١٩٩٧

التخطيط؟

أنا دائماً أقوم بزيارة الوزارة وأتساءل لماذا لا يتم استدعاؤنا الى المشاريع؟ ولا أحصل على جواب، وأود الإشارة هنا الى أن الوزارة لا تقوم بالرقابة الفعلية على المكاتب الهندسية ولا تقوم بزيارة المكاتب الاستشارية حسب عناوينها المدونة للتأكد من تواجدها ولكن يهتمها فقط التقارير المقدمة من المكاتب.

■ ما هو حجم الجهاز الفني العامل لديكم؟

لدينا نحو ٥٠ موظفاً منهم من يعمل في المشاريع والآخرين يعملون في العمل المكتبي.

■ ما هي نوعية مشاريعكم الحالية؟

أغلب مشاريعنا الحالية بناء مجمعات تجارية وعمارات استثمارية وفلل فاخرة، وتتراوح قيمة المشاريع التي نشرف عليها بين مليون ونصف الى ثلاثة ملايين دينار.

■ كيف ترون واقع الثقافة الهندسية في الكويت؟

بشكل عام المجتمع الكويتي بعيد عن الثقافة وبخاصة الثقافة الهندسية، وحتى عندما يحضر المهندس الكويتي الدورات المتخصصة فإنه يحضر لمجرد الحصول على الشهادة وليس من أجل المزيد من المعلومات والثقافة الهندسية.

■ ما هي السبل للنهوض

بالمهنة الهندسية؟

ايكاف تعيين المهندسين الكويتيين في القطاع العام لأنه يسبب المزيد من التقاعس، وعدم التطوير، فإذا أوقف التعيين وتوجه المهندس الكويتي إلى العمل الحر فسيضطر إلى تطوير نفسه وبذل العمل والجهد من أجل أن يثبت نفسه.

■ ماذا ستفعل لو كنت مسؤولاً أو وزيراً أو

رئيساً لجمعية المهندسين الكويتين؟

فاجأتني بهذا السؤال ولكن سأعمل على الاصلاح.

■ كيف ستصلح؟

الاجراء الأول الذي سأأخذه هو تقييم المهندسين في الوزارات وإنهاء تكس الموظفين ويجب أن يكون التقييم فعلياً من خلال واقع انتاجية المهندس وأعتقد أن من يعرف ذلك من المهندسين سيعمل على تطوير نفسه ويعمل وينتج بشكل مستمر.

■ ما هو أسلوبك في تطوير نفسك ومكتبك؟

كمهندس أسمع جميع الاقتراحات من المهندسين وأشجعهم على الاقتراحات الايجابية لدفع وتطوير مسيرة العمل فأنا أوافق مثلاً على تطوير بعض البرامج الهندسية ونقوم فوراً بشرائها مثل برنامج STAD III وإن كان لدينا برامج تؤدي نفس العمل، لكن لتمتع مثل هذا البرنامج بمزايا متطورة تخدم العمل فأنا لا نتردد بشرائه.

ثم التحقت من جديد بنفس الجامعة عام ١٩٨٧.

■ كيف حصلتم بالدكتوراة؟

البيئة والتلوث البيئي حيث حصلت على

■ كيف كنتم تعمل الحر وتفضيله على الوظيفة

في العمل الحر، فوالدي تاجر ونشأت وتربيت في بيئة تربيته من العمل والجهد والعناء، بينما في الوظيفة وكانت لدي رغبة كبيرة في العمل في بيئة قريبة وبعد نيلي لشهادة الدكتوراة

■ العمل الهندسي؟

في مجال الهندسي حرفة وفيها متعة وعملت جاهداً في هذا المجال لا يعرف من ساعه من تجاربهم



هذه هي البيئة التي نشأت فيها وتربيت في بيئة تربيته من العمل والجهد والعناء، بينما في الوظيفة وكانت لدي رغبة كبيرة في العمل في بيئة قريبة وبعد نيلي لشهادة الدكتوراة

في مجال الهندسي حرفة وفيها متعة وعملت جاهداً في هذا المجال لا يعرف من ساعه من تجاربهم

هذه هي البيئة التي نشأت فيها وتربيت في بيئة تربيته من العمل والجهد والعناء، بينما في الوظيفة وكانت لدي رغبة كبيرة في العمل في بيئة قريبة وبعد نيلي لشهادة الدكتوراة

■ في الفرص التي تمنحها وزارة التخطيط؟

والغريب أن وزارة التخطيط لا تعمل على تطوير المهنة وتعطي لها المشاريع الكبيرة ومئات المشاريع ننافس نحن من أجل الألف والالفين، نحن ننافس من وزارة التخطيط مبني على المعارف.

■ كيف جهازكم الفني ليلبي شروط ومواصفات

وعند تقديم العرض نقوم بدراسته ونقدم عرضاً ونحصل على المراكز الأولى ونستبعد في العرض ميزانية بعد أن نكون قد صرفنا على العرض ولا نحصل في مقابل ذلك على أي مردود على العرض.

■ كيف يصلح شكواكم الى المسؤولين في وزارة

نظرات في الهندسة القيمة

فالحل المسرف غير الاقتصادي ليس رأياً هندسياً للمعالجة، وإن الاقتصادية هي الفارق الدقيق بين المهندس المحترف الخبير وبين غيره.

وجاءت الهندسة القيمة لتؤكد للباحث أهمية الثلاثية السابقة في العمل الهندسي، فلقد أصبحت الهندسة القيمة قائمة على أسس علمية. ونظريات عملية واقعية يسبقها الفكر الهندسي المحترف. وبدأت تنطلق في إقامة الدورات العلمية لتأهيل المهندسين المهتمين باتخاذ القرارات الموجهة، وذات الأثر الاقتصادي والفني على سير المشروعات.



بقلم المهندس
محمد نور سويدي

لقد دخل مفهوم «تقدير تكلفة دورة الحياة» للنشأ إلى عالم الوجود عام ١٩٧٢ نتيجة عدة دراسات أقيمت بهذا الشأن، وأصبح لها كتباً دليلية ترشد المهتم لمعرفة العلاقة بين نظريات التصميم وتكاليف البناء طويلة الأجل ومن بين تلك الكتب ما قدمه المعهد الأمريكي للمعماريين عام ١٩٧٧.

كما قامت الجمعية الأمريكية للاختبار والمواد عام ١٩٨٣ بإصدار توجيهات قياسية فغرض حساب تكلفة دورة الحياة للمباني وأنظمة البناء. ويعرف البعض منهج الدراسة القيمة أنه يقوم على أربع مرتكزات:

١- مناقشة المتطلبات وأسس التصميم على ضوء تحديد الوظيفة.

٢- فصل الاحتياجات عن الرغبات.

٣- إبراز مواطن التكلفة العالية، وربطها بالأداء الوظيفي.

٤- إيجاد البدائل التي تعطي توازن بين التكلفة والوظيفة.

إن الهندسة القيمة ليست مراجعة فنية لصحة الحسابات أو خطئها وإنما هي دراسة فنية وظيفية هادفة، تحقق المطلوب بأقل التكاليف، فمثلاً استطاع فريق الهندسة القيمة بدراسة مشروعين في المملكة العربية السعودية الأول في المدينة المنورة - على ساكنها أفضل الصلاة وأتم التسليم - مبنى الأمانة العامة بالمدينة المنورة، والثاني طريق ضاحية العمارة بالرياض، ونتج عن الدراسة القيمة لكلا المشروعين تحقيق وفر يقدر بنسبة (٢٧٪) و (٢٩٪) من التكاليف على التوالي.

وهكذا جاءت الهندسة القيمة لصالح المشروعات فهي تحقق الهدف والغاية للمشروع وتحقق اقتصادية أكبر له، وعمراً أطول. وصدق الله العظيم القائل: ﴿وَكُلُوا وَاشْرَبُوا وَلَا تُسْرِفُوا إِنَّهُ لَا يُحِبُّ الْمُسْرِفِينَ﴾.

المراجع: رسالة قيمة - نشرة فصلية تصدر عن فرع الجمعية الأمريكية لمهندسي القيمة في السعودية

يوم أن تحولت الهندسة من صناعة محترفة يتوارثها العمال والصناع من المعلمين في ميدان الواقع، إلى الجامعات والتخصصات والدراسات والتجارب العملية والمختبرية، إزدادت الهندسة تطوراً وتقدماً، بفضل تلاحق العقول والأفهام، واستخدام الحوار لدراسة ظواهر الأشياء والمادة ثم جاءت الحروب لتستخدم تلك العلوم من أجل انتصار القادة العسكريين. وبدأت حلبة الصراع العلمي والعسكري من أجل إثبات الذات، وتحقيق الانتصار. كما حصل في الحربين العالميتين الأولى والثانية.

وما زال التقدم العلمي في واقع المادة والأشياء واستقراء الظواهر الكونية، وتحليلها مهمة المشتغلين والمعنين في العلوم. ويزداد يوماً بعد يوم فمثلاً في الهندسة المدنية كانت الأعمدة العريضة المقطع والجسور كبيرة المقطع هي الرائدة في حقبة زمنية ماضية، ثم تحولت تلك الأعمدة والجسور نحو الصغر، حتى تم الوصول إلى المقطع الاقتصادي لكل من العمود والجسر.

وفي عالم الكهرباء والالكترونيات، كان الراديو والمسجل ذو حجم كبير، فما زال يصغر ويصغر حتى أصبح مثل حجم كف الإنسان.

وكذلك الكمبيوتر بدأ بغرفة كبيرة ومسطح واسع، وانتهى إلى الكمبيوتر الشخصي ثم إلى حجم الجيب.

وهكذا نرى التسارع النوعي والحجمي في العلوم قاطبة، تتوأكب جميعاً في خدمة الإنسان.

وتأتي الآن الهندسة القيمة Value Engineering = V.E. لتثير الرأي الهندسي بعدد من أسئلتها، حتى تكون بوصلة موجهة نحو: النوعية الجيدة، والاقتصاد الموفر ومعرفة وظائف الأشياء، ومواكبة تطور المواد وكيفية الاستخدام، لقد كان لدى كاتب هذه المقالة عنوان رئيسي للهندسة مفاده أن: الهندسة فكر، الهندسة شورى، الهندسة اقتصاد، فالمهندس المحترف دائم التفكير والتطوير الذاتي والنوعي له ومشروعه الذي يعمل فيه، وبمجرد تخليه عن دوره الفكري، عندها يصبح مراسلاً أو مراقباً فنياً، وعندها تتراجع العملية الفكرية من ذهنه، لتحل مكانها اللامسؤولية، واللامعقولية في الإدارة واللامبالاة في اتخاذ القرار. والمهندس المحترف دائم المشورة لزملائه المهندسين والمراقبين في حل أي مشكلة تواجهه، أو يعاني منها، فإن استخدام الشورى في القيادة الإدارية والفنية، تزيد من نجاح المهندس وتقلل من الأخطاء، وتصحح مسار العمل دائماً نحو تحقيق النجاح.

والمهندس المحترف تكون عقليته اقتصادية في طرح الحلول،



إعداد المهندس:
محمد نور سويد
عضو الجمعية
الأمريكية لمهندسي
القيمة

خطوات العمل في الهندسة القيمة

١- الجهة المستفيدة The Client :

المعلومات هنا تشمل حاجة المستفيد والأهداف الرئيسية من المشروع . والحصول على هذه المعلومات يبدو سهلاً إلا أنه أصعب مما نتوقع وذلك للأسباب التالية :

أ - أن بعض الجهات المستفيدة تعرف مسبقاً متطلباتها وحاجاتها . إلا أنها لا تستطيع وضع هذه المعلومات في نموذج يمكن الاستفادة منه .

ب - تسعى أغلب الجهات المستفيدة إلى عمل ما تعودت عليه في السابق ذو تقليد ما تراه من عمل جهات أخرى لكنها قلما تعتمد على خبراتها أو تدرس مشاكلها الخاصة في العمل ومن ثم تسعى إلى حلها .

ج - عند بعض الجهات قد تكون بعض المتطلبات والأهداف غير واضحة أو لا تريد توضيحها لأن وضوحها قد يكشف عن أخطاء وعيوب يمكن أن يترتب عليها فصل أو إنهاء عقود أحد أو بعض الموظفين .

د - عدد محدود من الجهات المستفيدة تعرف جيداً متطلباتها وحاجاتها إلا أنها لا تراعي التكلفة عند تحديد هذه المتطلبات .

٢- المستخدم أو المستفيد النهائي The End User

الجهة المستفيدة ليست بالضرورة هي المستفيد النهائي فمثلاً لمشروع مستشفى قد تكون الجهة المستفيدة وزارة الصحة أما المستفيد النهائي أو المستخدم فهو المريض والطبيب ولمشروع مدرسة الجهة المستفيدة قد تكون وزارة التربية أما المستفيد النهائي فهو المدرس والطالب . فيجب أخذ رأي المستخدمين الفعليين للمنشأة لأنهم هم الذين يستخدمونها على مدار حياة المشروع .

Evaluation & Selection Phase

٥- مرحلة البحث والتطوير

Research & Developemnt

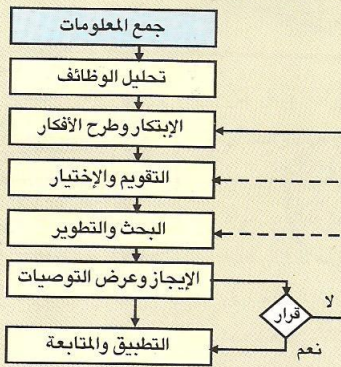
٦- مرحلة الإيجاز وعرض التوصيات

Presentation & Recommendation phase

٧- مرحلة التطبيق والمتابعة

Implementation & Follow up Phase

وسياتي شرح هذه المراحل كل على حدة بالتفصيل في الأعداد اللاحقة إن شاء الله .



أولاً : مرحلة المعلومات Information Phase

إن أهم أسباب الفشل الذي يواجه اتخاذ القرارات هو عدم اكتمال المعلومات . فالمعلومات تلعب دوراً هاماً جداً في أي دراسة . جمع ومراجعة المعلومات قبل البدء بالدراسة يعطي فريق العمل ادراكاً أفضل للمشكلة .

مصادر المعلومات :

على حسب نوعية المشروع تختلف نوعية المعلومات المطلوبة ومجال العمل والتكاليف ولكل نوع من المشاريع قائمة محدودة من البيانات المطلوبة مستقاة من أربع مصادر معلومات رئيسية هي :

تكلّمنا في الحلقة الماضية عن مقدمة في الهندسة القيمة ، وتعرفنا من خلاله على أهمية معرفة مؤشر القيمة الذي يسحب من العلاقة :
$$\text{مؤشر القيمة} = \frac{\text{الأداء} + \text{الجودة}}{\text{التكلفة}}$$

وتكلّمنا عن فريق العمل الذي يرأسه مهندس قيمى معتمد وأنه كلما كانت مشاركة مهندس القيمة مبكراً كلما زاد في الوفرة أكثر ، وأعطت نتائج الدراسة أجود ما يمكن .

واليوم نتابع دراستنا للتعرف على خطة عمل الهندسة القيمة وكيف يمكن الوصول وإلى النتيجة المطلوبة عبر خطوات منطقية تسلسلية لا بد من متابعتها .

خطة علم الهندسة القيمة Ve Job Plan

في الهندسة القيمة هناك خطة عمل منظمة يجب اتباعها للحصول على أفضل القيم . خطة العمل هذه مكونة من عدة خطوات يختلف البعض في تعددها ولكنها غالباً مكونة من سبع خطوات وهو المتبع من قبل الكثير من خبراء الهندسة القيمة . فهذه الخطوات متسلسلة تسلسلاً منطقياً حيث يجب الانتهاء تماماً من أي مرحلة قبل البدء في المرحلة التي تليها وهذه المراحل هي :

١- مرحلة المعلومات

Information Phase

٢- مرحلة تحليل الوظائف

Function Analysis Phase

٣- مرحلة الابتكار وطرح الأفكار

Creativity & Idea Generation Phase

٤- مرحلة التقويم والاختيار

٣- المواصفات والمقاييس Specifications & Standards

هناك مواصفات ومقاييس يجب اتباعها إلا أن أغلب المتبع مواصفات ومقاييس أتت من دول أخرى بعضها غير مناسب إطلاقاً، مما يسبب إحراجاً للمصمم عند اختيار المواصفات، لذا لا نستغرب أن نسمع من بعض المستفيدين من يقول «أنا الذي أحدد المواصفات والمقاييس» رغم عدم توفر القدرة الفنية عند بعضهم.

٤- فريق العمل The V.E. Team

وجود فريق عمل مكون من عدة أشخاص ذوي تخصصات وخبرات مختلفة تساعد في تحليل وتحديد متطلبات المستفيد.

٥- خطوات جمع المعلومات:

قد يتيسر الحصول على المعلومات ولكن قد لا يدرك البعض كيفية الاستفادة منها لذا يستحسن اتباع أسلوب منظم لجميع المعلومات يأخذ التسلسل التالي:

- ١- فحص وثائق المشروع.
- ٢- تحديد قائمة المعلومات المطلوبة.
- ٣- تحديد متطلبات المستفيد.
- ٤- تحديد الهدف من الدراسة.
- ٥- تقدير وتحليل تكاليف المشروع.
- ٦- تحديد مجال عمل الدراسة.

أولاً: فحص وثائق المشروع :

فحص ومراجعة وثائق المشروع من رسومات ومواصفات وجدول بدقة من أهم مراحل المشروع فالمثل يقول «فهم السؤال هو الوصول إلى نصف الجواب» لذا يجب تخصيص وقت كاف للمراجعة وتدوين الملاحظات ويفضل أن يحصل فريق العمل في البداية على إيجاز عن المشروع من مدير أو منسق المشروع.

ثانياً : تحديد قائمة المعلومات :

بناءً على مراجعة المشروع تتضح نوعية المعلومات المطلوبة ومن ثم تعد قائمة بالأشياء المطلوبة للدراسة منها:

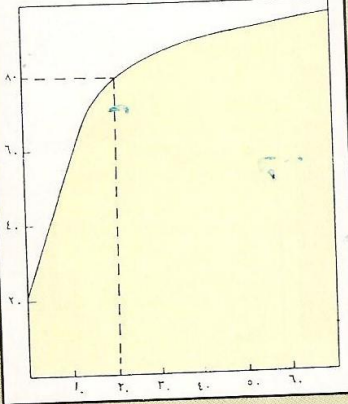
- ١- شرح مختصر عن المشروع.
- ٢- معلومات عن المصمم وأسس التصميم.

سادساً : تحديد مجال العمل:

الآن وقد أصبح لدينا تكلفة للمشروع وتم تحديد المتطلبات والأهداف من المشروع بإمكاننا تحديد مجال عمل الدراسة قبل الانتقال إلى المرحلة الثانية من خطة العمل.

ومن المهم تحديد الأولويات والتركيز على الأنظمة الرئيسية للمشروع أو العناصر الأكثر تكلفة فبناءً على قانون باريتو Parato's Law الذي ينص على أن ٢٠٪ من أجزاء أي شيء تمثل حوالي ٨٠٪ من تكلفته الإجمالية، ويمكن تطبيق ذلك القانون على المشاريع الإنشائية فعادة من ١٥ إلى ٣٠٪ من عناصر أي مشروع تمثل ٦٠ إلى ٨٠٪ من التكاليف.

قانون بريتو PARETO'S LAW



فمثلاً إذا كان موضوع الدراسة هو فيلا فمن المعروف أن تكلفة إنشاء الهيكل الإنشائي والتشطيبات والدهان وهي ٣٠٪ من عناصر المشروع إلا أن مجموع تكاليفها يعادل حوالي ٦٢٪ من التكلفة الإجمالية لذا يجب التركيز على هذه العناصر الثلاثة ووضعها من الأولويات، أي التركيز على العناصر الأعلى كلفة وذلك لتخفيضها.

ومجال العمل هذا يعتبر حلقة وصل بين مرحلة المعلومات ومرحلة تحليل الوظائف.

المرجع: الهندسة القيمة - تأليف: م. عبد العزيز اليوسفي

٣- الرسومات.

٤- التكلفة التقديرية.

٥- توزيع المساحات.

٦- المواصفات والمقاييس.

٧- متطلبات المستفيد ورغباته.

٨- مصادر لتسهيل مهمة فريق العمل

(كتالوجات، مواصفات، مراجع، تقدير التكاليف ... إلخ).

ثالثاً : تحديد متطلبات المستفيد :

المستفيد هو أهم مصادر المعلومات ففهم وجهة نظره ومتطلباته وحاجاته ورغباته مهم جداً بعضنا يحدد المتطلبات بناءً على خبرته وتجاربه الخاصة لكن المستفيد له وجهات نظر يجب احترامها دوماً ولكن ربما ينتج تنقيح أو تعديل في المتطلبات بناءً على مناقشة المستفيد في أحد أو كل المسائل التالية :

- س ١: هل تغيرت متطلبات المستفيد عن ما سبق تحديده؟
- س ٢: هل يعرف المستفيد تماماً مزايا وعيوب التصميم؟
- س ٣: هل هناك ميزات في المشروع لا تليي رغباته؟
- س ٤: هل التوسع في الإنشاء مستقبلاً مأخوذ بعين الاعتبار؟

رابعاً : تحديد الهدف من الدراسة :

يحدد الهدف من المشروع عادة من قبل المستفيد ولكن قد يتغير ذلك الهدف بعد مناقشة المستفيد ذلك أن الدراسات القيمية مبنية ليس فقط على المتطلبات والتكلفة الأولية ولكن أيضاً على التكلفة الكلية والجودة وكيفية الإنشاء ومدة الإنجاز، لذا يجب التركيز على فهم لماذا ندرس وليس فقط ماذا ندرس.

خامساً : تقدير وتحليل التكاليف :

إن من أهم أسباب اللجوء إلى عمل الدراسة القيمية هو التوفير أو التخلص من التكاليف غير الضرورية. وسوف نتوسع في مجال تقدير وتحليل التكلفة في الأعداد القادمة لمعرفة تقنيات تقدير التكاليف المستخدمة في الهندسة القيمة.



إعداد المهندس:
محمد نور سويد
عضو الجمعية
الأمريكية لمهندسي
القيمة

خطوات العمل في الهندسة القيمة

١- الجهة المستفيدة The Client :

المعلومات هنا تشمل حاجة المستفيد والأهداف الرئيسية من المشروع. والحصول على هذه المعلومات يبدو سهلاً إلا أنه أصعب مما نتوقع وذلك للأسباب التالية :

أ - أن بعض الجهات المستفيدة تعرف مسبقاً متطلباتها وحاجاتها. إلا أنها لا تستطيع وضع هذه المعلومات في نموذج يمكن الاستفادة منه.

ب - تسعى أغلب الجهات المستفيدة إلى عمل ما تعودت عليه في السابق ذو تقليد ما تراه من عمل جهات أخرى لكنها قلما تعتمد على خبراتها أو تدرس مشاكلها الخاصة في العمل ومن ثم تسعى إلى حلها.

ج - عند بعض الجهات قد تكون بعض المتطلبات والأهداف غير واضحة أو لا تريد توضيحها لأن وضوحها قد يكشف عن أخطاء وعيوب يمكن أن يترتب عليها فصل أو إنهاء عقود أحد أو بعض الموظفين.

د - عدد محدود من الجهات المستفيدة تعرف جيداً متطلباتها وحاجاتها إلا أنها لا تراعي التكلفة عند تحديد هذه المتطلبات.

٢- المستخدم أو المستفيد النهائي The End User

الجهة المستفيدة ليست بالضرورة هي المستفيد النهائي فمثلاً لمشروع مستشفى قد تكون الجهة المستفيدة وزارة الصحة أما المستفيد النهائي أو المستخدم فهو المريض والطبيب ولمشروع مدرسة الجهة المستفيدة قد تكون وزارة التربية أما المستفيد النهائي فهو المدرس والطالب. فيجب أخذ رأي المستخدمين الفعليين للمنشأة لأنهم هم الذين يستخدمونها على مدار حياة المشروع.

Evaluation & Selection Phase

٥- مرحلة البحث والتطوير

Research & Developemnt

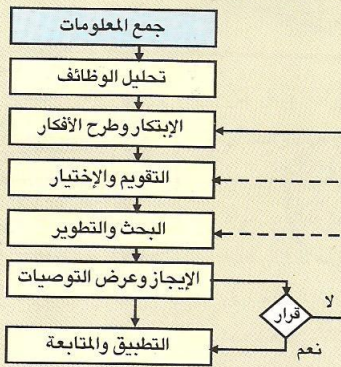
٦- مرحلة الإيجاز وعرض التوصيات

Presentation & Recommendation phase

٧- مرحلة التطبيق والمتابعة

Implementation & Follow up Phase

وسياتي شرح هذه المراحل كل على حدة بالتفصيل في الأعداد اللاحقة إن شاء الله.



أولاً : مرحلة المعلومات Information Phase

إن أهم أسباب الفشل الذي يواجه اتخاذ القرارات هو عدم اكتمال المعلومات. فالمعلومات تلعب دوراً هاماً جداً في أي دراسة. جمع ومراجعة المعلومات قبل البدء بالدراسة يعطي فريق العمل ادراكاً أفضل للمشكلة.

مصادر المعلومات :

على حسب نوعية المشروع تختلف نوعية المعلومات المطلوبة ومجال العمل والتكاليف ولكل نوع من المشاريع قائمة محدودة من البيانات المطلوبة مستقاة من أربع مصادر معلومات رئيسية هي :

تكلّمنا في الحلقة الماضية عن مقدمة في الهندسة القيمة ، وتعرفنا من خلاله على أهمية معرفة مؤشر القيمة الذي يسحب من العلاقة :
$$\text{مؤشر القيمة} = \frac{\text{الأداء} + \text{الجودة}}{\text{التكلفة}}$$

وتكلّمنا عن فريق العمل الذي يرأسه مهندس قيمى معتمد وأنه كلما كانت مشاركة مهندس القيمة مبكراً كلما زاد في الوفرة أكثر، وأعطت نتائج الدراسة أجود ما يمكن.

واليوم نتابع دراستنا للتعرف على خطة عمل الهندسة القيمة وكيف يمكن الوصول وإلى النتيجة المطلوبة عبر خطوات منطقية تسلسلية لا بد من متابعتها.

خطة علم الهندسة القيمة Ve Job Plan

في الهندسة القيمة هناك خطة عمل منظمة يجب اتباعها للحصول على أفضل القيم. خطة العمل هذه مكونة من عدة خطوات يختلف البعض في تعددها ولكنها غالباً مكونة من سبع خطوات وهو المتبع من قبل الكثير من خبراء الهندسة القيمة. فهذه الخطوات متسلسلة تسلسلاً منطقياً حيث يجب الانتهاء تماماً من أي مرحلة قبل البدء في المرحلة التي تليها وهذه المراحل هي :

١- مرحلة المعلومات

Information Phase

٢- مرحلة تحليل الوظائف

Function Analysis Phase

٣- مرحلة الابتكار وطرح الأفكار

Creativity & Idea Generation Phase

٤- مرحلة التقويم والاختيار



إعداد المهندس:
محمد نور سويد
عضو الجمعية
الأمريكية لمهندسي
القيمة

٣

خطوات العمل في الهندسية القيمة

مرحلة تحليل الوظائف

ذكرنا في عدد سابق المرحلة الأولى من خطوات العمل في الهندسية القيمة وهي مرحلة جمع المعلومات، والتي انتهينا فيها إلى التركيز على الأنظمة الرئيسية والأكثر كلفة في المشروع والتي عناصرها لا تتجاوز ٣٠٪ من عناصر المشروع إلا أن كلفتها قد تصل إلى ٨٠٪ من كلفة المشروع.

يلاحظ أنه من اليسار إلى اليمين السؤال كيف يتم عمل الوظيفة الأساسية للوظيفة التالية كيف يتم عمل الوظيفة ثم للوظيفة التالية كيف يتم عمل وهكذا إلى أن نصل إلى المشروع تنفيذ.



نفس الزمن ثم نبتدي من اليمين إلى اليسار ننشئ المشروع؟ ثم للذي يليه وهكذا إلى الوظيفة الأساسية كما هو مر التالي:



ولكن قد تحصل عقبات في تحليل كيف ولماذا، ويعود سبب ذلك إلى:

- ١- حدوث خطأ في تحديد الوظيفة أحد منها.
- ٢- عدم فهم الوظائف، وبالتالي المشروع وعناصره.
- ٣- إن هدف رسم مخطط فاست هو مجال عمل الدراسة بشكل جيد، وليس هو هدف أساسي، وإنما هو وسيلة للرصد إدراك مجال عمل الدراسة.

٢- ألا تكون وظيفة الشيء مسمى الشيء نفسه نحو: (مكيف هواء) فهذا مسمى الشيء أما وظيفته فهي (تحكم حرارة)، وهذا يساعد على طرح بدائل تقوم مقام مكيف الهواء نحو زيادة سماكة العازل الحراري أو استخدام طابوق عازل أو مادة أخرى تتكشف في المستقبل.

٢- تصنيف الوظائف التي تم تحديدها حسب الأهمية:

في الهندسة القيمة هناك ثلاثة تصنيفات رئيسية للوظيفة يتم اتباعها:

- ١- وظيفة أساسية ويرمز لها بحرف (س) ولا يمكن الاستغناء عنها وهي واحدة لا تتعدد.
- ٢- وظيفة ثانوية ويرمز لها بحرف (ث) يمكن الاستغناء عنها ويمكن تعددها.
- ٣- وظيفة ثانوية مطلوبة ويرمز لها بحرف (ثم) مطلوبة وضروري تحقيقها لبعض الحالات ويمكن تعددها.

٣- ربط الوظائف السابقة برسم بياني يدعى فاست Fast Diagram:

بعد تحديد الوظيفة الأساسية والثانوية والثانوية المطلوبة أو وجد المهندس شارلز بايزاوي عام ١٩٦٥ طريقة لرسم بياني يفيد ما يلي:

- ١- توضيح العلاقة بين الوظائف.
- ٢- اختيار دقة تحديد الوظائف.
- ٣- المساعدة على البحث عن وظائف مفقودة.
- ٤- توسيع فهم وإدراك فريق العمل لمجال العمل وسمي الرسم بأسلوب Function Analysis System Technique وهو على النحو التالي:

واليوم نتكلم عن المرحلة والخطوة الثانية وهي تحليل الوظائف التي انفردت بها الهندسة القيمة عن غيرها من الدراسات، وتعتمد خطواتها على:

١- تحديد الوظائف: عن طريق طرح السؤال: ما هي وظيفة العنصر؟ وماذا يعمل؟ وما هو الغرض من استخدامه؟

والجواب يجب أن يتحدد بكلمتين الأولى: استخدام الأسماء أو مصدر الفعل للنشاط نحو (علاج - تدريس - جمع - تطوير - إنشاء .. إلخ) وبدون إضافة (ال).

والثانية: اسم قابل للقياس أو العدد نحو: (حرارة - برودة - أصلية - مدارس).

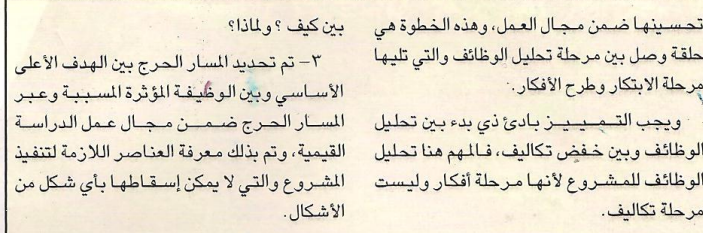
مثال ذلك: وظيفة مصباح كهربائي: إنارة (غرفة أو شارع أو ملعب ...)

وظيفة المدرس: تدريس (طالب - طلاب - موظف ...)

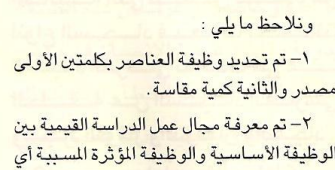
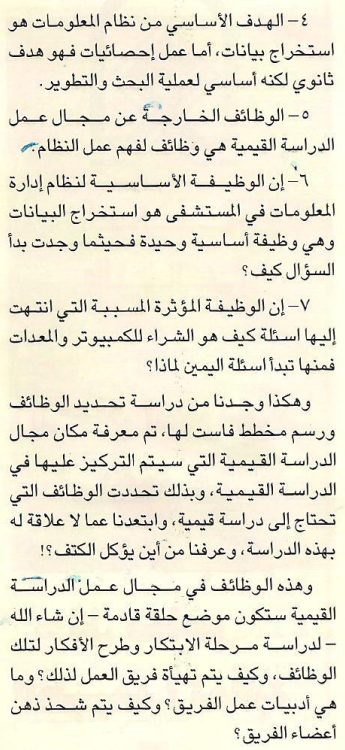
وظيفة الطبيب: علاج (مريض - مرضى ...).

أخطاء تجتنب في هذا التحديد:

- ١- ألا يضاف الاسم أو مصدر الفعل إلى الاسم القابل للقياس أو العدد لأنه يحد من التفكير نحو: تدريس الطالب، فالطالب حددت نوعاً واحداً معهوداً في الذهن، بينما تدريس طالب، فكل كلمة طالب تثير في الذهن تساؤلات كثيرة نحو: طالب ابتدائي - متوسط - جامعي - أو طالب: موظف (ياخذ دورة) أو تاهيل لمدراء أو وكلاء، أو ...



ثانوية : تعبر عن رغبات المستفيد
ثانوية مطلوبة : والتي بعضها
مساوي الأهمية للوظيفة
الشروع الأخرى.
عمل الدراسة القيمة : وهي التي
التوازن بين كيف ولماذا، وقد
تختلف عديدة خارج مجال الدراسة
الحرص : ويشمل كل الوظائف
المشروع ولا يمكن اسقاطها
بداية المشروع حتى نهايته
عمل الدراسة القيمة.
الوظائف التي يجب
التصميم والتنفيذ.
الوظيفة المموسة
كيف ولماذا، وهي التي نتج عنها
اليك النموذج العام:



دور الهندسة القيمة في التصميم والتنفيذ ونطبيقاتها في تقييم العطاءات

سيحقق أهداف الوزارة وأهداف الجهة المستفيدة وستكون في مرحلة الصيانة، كما أنه سيكون أفضل تنفيذاً، والمشروع من الناحية الافتراضية. إن كل ذلك تحققه معادلة (مؤشر القيمة) وهي كما يلي:

$$\text{مؤشر القيمة} = \frac{\text{درجة الأداء} + \text{درجة الجودة}}{\text{درجة التكلفة}}$$

إن أكبر قيمة لمؤشر القيمة يمثل حالة الأفضلية وهو يحسن نكره، وليس الأقل سعراً كما يتوقعه البعض حيث أن الكثير لا يحققها الأقل سعراً دائماً، وإنما يحقق بعض الأهداف، وتكون بعض الأهداف الرئيسية، لذا فإن مؤشر القيمة هو ميزان حساس لمعرفة أفضل العطاءات، وشرحه كما يلي:

- ١- **درجة الأداء:** وهي درجة من عشر درجات تضعب المعنى في العطاء، وتمثل درجة تحقيق المقاول لأهداف موضوع العطاء- ومدى قدرته على تنفيذه، وذلك بدراسة الآليات التي يملكها المقاول لتحقيق تنفيذ العطاء.
- ب- الخبرات السابقة له والمشاريع المماثلة التي قام بها.
- ج- القدرة المالية للمقاول على تنفيذ المشروع.
- د- ما هي قدرته على حل مشاكل المشروع؟
- هـ- خبرات جهازه الفني المنفذ للمشروع ومدى التزامه بالتنفيذ وهذا هو عمل اللجنة الفنية المشكلة في تقييم العطاءات.
- ٢- **درجة الجودة:** وهي درجة من عشر درجات يؤخذ رأي ثلاث جهات في الوزارة وهي: الهندسة (طالبة والمنفذة له) وضبط الجودة والصيانة (أنظر التقييم) وتحدد مدى التزام المقاول في تحقيق أهداف الوزارة من جودة العمل والمواد والصيانة وما هي مشاكلها؟. ويقسم العمل قسم الوثائق والعقود حيث يقوم بجمع هذه الدرجات الهندسات وضبط الجودة في نهاية كل مشروع ومن الصيانة انتهاء فترة الصيانة، وتقوم الوثائق والعقود بأخذ متوسط لتاريخ تنفيذ المقاول لمشاريع الوزارة وهي تعبر عن درجة المقاول لأهداف الوزارة وهي الجهة المستفيدة في التنفيذ.

- ٣- **التكلفة:** هي الأخذ بـ درجة من عشر درجات وتحسب كما يلي:
 - درجة التكلفة للفائز وهو الأكثر والأعلى يأخذ عشر درجات
 - درجة التكلفة للفائز الأول
 - سعر الفائز الثالث

حققت الهندسة القيمة كعلم نجاحات باهرة في مجال تقليل الهدر المالي وتحقيق رغبات الجهة المستفيدة والتي ستتعاوم مع المشروع «قيد الإنشاء» بعد الانتهاء منه مثل (الطلاب والجهاز الإداري في إنشاء المدرسة المريض والطبيب في إنشاء المستوصف أو المستشفى... وهكذا). وتهدف الهندسة القيمة إلى تحقيق أهداف المشروع المزمع إنشاؤه من خلال اعتمادها على ما يلي:

- ١- تحقيق الوظيفة للعنصر.
 - ٢- تحقيق الكفاءة والعمر الافتراضي.
 - ٣- النظرة إلى الصيانة لتقليل ما أمكن من التكلفة.
- وأثبتت التجارب أن الاستفادة مجزية وكبيرة من ذلك حيث وصل الوفرة الاقتصادية إلى ما بين ٣٠ - ٤٠٪، وكلما استخدمت الهندسة القيمة مبكراً في المشروع كانت نتائجها أفضل.

دور الهندسة القيمة في التصميم والتنفيذ:

إن التخطيط في العمل أثناء مرحلة التصميم يؤدي إلى هدر مالي كبير سببه وضع أشياء لا تحقق الهدف المنشود، كما أن عدم الدقة في الأوامر التنفيذية يؤدي هو الآخر كذلك إلى هدر مالي ناتج عن القرارات الفجائية وغير المدروسة، بالإضافة إلى ذلك فإن سبب بعض مشاكل الصيانة ومصروفاتها الباهظة ناتج عن عدم الدراسة الجيدة أثناء مرحلة التصميم أو التنفيذ وربما طريقة الصيانة نفسها.

ولهذا يجب بل ويصبح ضرورياً تشكيل قسم للهندسة القيمة لرصد رئاسات الهندسة بالحلل العملية والمفيدة منذ بدء وقبل البدء في مرحلة التصميم انتهاء بتنفيذ المشروع.

ونحن نود الإشارة في هذا المقام إلى ضرورة أن تباشر الجهات الهندسية المسؤولية في القطاعين العام والخاص إلى تأهيل المهندسين في هذا المجال وتنمية قدراتهم ومهاراتهم، لأن الهندسة القيمة بحد ذاتها أسلوب متميز في الوصول نحو أفضل القرارات وأدق الأمور بالإضافة إلى أنها تفجر طاقة الإنسان وتجعلها تخلق في عالم الواقع وتجعل الإنسان في حالة تفكير دائمة وتربطه بشكل دائم بالمستجدات العلمية المتجددة والمتطورة.

تقييم العطاءات بواسطة الهندسة القيمة:

يمثل هذا التقييم الطريقة المثلى في تقييم العطاءات للفائزين الثلاثة الأوائل في أي مناقصة، يشترك

فيها أكبر عدد من الأقسام والهندسات في الوزارة، ويقوم في أساسه على الدراسة الدقيقة والمفصلة، والتي لا تتبع الهوى أو العاطفة تجاه أحد، كما أنه يحقق العدل والمساواة بين المقاولين، ويحقق المصلحة العامة. والفائز في هذا التقييم

الاستفادة مجزية والوفور الاقتصادي يصل إلى ٤٠٪



قبل بدء التصميم يجب تشكيل فريق الهندسة القيمة



في عدد سابق المرحلة الأولى من خطوات العمل في الهندسة القيمة وهي مرحلة جمع البيانات والتي انتهينا فيها إلى التركيز على الأنظمة الرئيسية والأكثر كلفة في المشروع والتي تتجاوز ٣٠٪ من عناصر المشروع إلا أن كلفتها قد تصل إلى ٨٠٪ من كلفة المشروع.

نقطة للفائز الثاني =

١٠ ×

نقطة للفائز الثالث

مجموع درجات الأداء والجودة والتكلفة تحسب مؤشر القيمة

مؤشر القيمة للعطاء = درجة الأداء + درجة الجودة
درجة التكلفة

مؤشر قيمة يمثل من وجهة نظر الهندسة القيمة هو أفضل خيار مستقبلاً تنفيذاً وصيانة وعمراً افتراضياً.

النتيجة دائماً مفاجئة إلا أنها غير خاضعة للمزاج والهوى البشري كما أنها تمثل رأي الوزارة بكافة فروعها، وتمثل قبول وتنفيذه الجيد أم الرديء، كما أنها تمثل حالة المشروع وحالة تحقيق الأهداف جميعها التي يتم السعي لتحقيقها.

تقييم وضع درجة الجودة للهندسة
وضبط الجودة والصيانة:

الهندسة الطالبة للمشروع والمنفذة له (علامة لكل سؤال
من جزء العلامة)

في تمام المقاول بمواصفات المشروع.

في تمام المقاول بالبرنامج الزمني، وهل حصل له تأخير؟
هل تعاون المقاول مع الجهاز الفني ومدى اعتراضه
سرعته وازعاجه.

هل ستر المقاول من الناحية المالية وهل حصلت شكاية عليه
من طرفي الباطن؟ هل يتأخر عن دفع الأجور؟

هل استقرار المقاول من الناحية الفنية: هل يبدل جهازه
تقني؟ هل يسحب ألياته من المشروع في وقت احتياج
المشروع لها هل يسير تنفيذ المشروع بانتظام؟

هل قدرة المقاول على حل مشاكل المشروع؟ وهل يبتكر
حلولاً جديدة أم يقتصر على الروتين؟ وهل يؤزم الموقف
أم يقوم بحله؟

هل تمت فشه في العمل أو

هل تم إحلال العمل؟

هل المقاول كثير الكتب

هل أرسلات لزعاج

الوزارة أم يركز في

مهامه ويسعى إلى

تحسين الأمور؟

هل حصلت مشادات

كلامية بين جهازه الفني وجهاز الوزارة بغير وجه حق؟ أم
يدافع عن حقوقه بطريقة لبقة ومتوازنة؟

١٠ - هل ينسق عمله مع الوزارات الأخرى والمواطنين أم يرتكب
مخالفات؟

المجموع

ثانياً - تقدير وضع درجة الجودة من إدارة ضبط الجودة:

الخصميات

تخصم ضبط الجودة لكل حالة فشل فحص لأي مادة - علامة من
عشر علامات.

تخصم ضبط الجودة لكل حالة غش في المواد - علامتين من عشر
علامات.

تخصم ضبط الجودة لكل تجاوز (تنفيذ بدون فحص) علامة من
عشر علامات.

تخصم ضبط الجودة لكل توريد قبل الفحص والاعتماد - علامة
من عشر علامات.

تخصم ضبط الجودة لكل حالة عدم تعاون - علامة من عشر
علامات.

مجموع الخصميات

الصافي = ١٠ - مجموع الخصميات

ثالثاً - تقدير وضع درجة الجودة من رئاسة الصيانة:

الخصميات

تخصم لكل حالة شكاية، أو استدعاء المقاول للإصلاح - علامة من
عشرة.

تخصم كل حالة بطء المقاول عن الإصلاح - علامة من عشرة.

تخصم كل حالة إصلاح نفس المكان الذي قام بإصلاحه
وصيانته - علامة من عشرة.

تخصم كل حالة ثبت أو ظهر فيها غش المقاول سواء في مرحلة
تنفيذه أو مرحلة الصيانة - علامتين من عشرة.

تخصم لكل حالة عدم التزام المقاول بشروط ومواصفات العقد -
علامة من عشرة.

مجموع الخصميات

الصافي = ١٠ - مجموع الخصميات

الخصميات

ونخلص إلى القول في نهاية
هذه الحلقة إلى أن الموضوعية
والنتائج التي تحققها الهندسة
القيمة تحتم على كل مهندس
ومهندسة المبادرة إلى تأهيل
نفسه في هذا المجال لما له من
أهمية في تطور وحياة المهندس
المهنية بشكل دائم.

مشاركة أكبر عدد من الأقسام الهندسية
ضرورة في تقييم العطاءات

• • •

أفضل العطاءات يحسب من درجات
الأداء والجودة والتكلفة

