

السيرة الذاتية الهندسية



المهندس
الاستشاري

محمد نور سويد

استشاري (تصميم- إشراف)- ممثل مالك – إدارة مشروع- خبرة محاكم

خريج حلب 1978 ومن حلب

3 سنوات في سورية

من 2/1/1982 في الكويت و حتى تاريخه

7 سنوات في مؤسسة الرعاية السكنية

10 سنوات في وزارة الأشغال العامة

22 سنة مكاتب استشارية

بسم الله الرحمن الرحيم

إن خير من استأجرت القوى الأمين

الفهرست للسيرة الذاتية

للمهندس الاستشاري محمد نور سويد

أولاً- السيرة الذاتية وتتضمن:

- 1- ملخص سريع عن السيرة الذاتية.
- 2- تفاصيل السيرة الذاتية.
- 3- المهارات الشخصية.

ثانياً- الشهادات العلمية وخبرة محاكم وتحكيم.

ثالثاً- كتب الشكر والتقدير حسب التسلسل:

- 1- محافظ الفراونية الشيخ فيصل الحمود الصباح.
- 2- جامعة الكويت.
- 3- وزير الأشغال العامة.
- 4- المؤسسة الرعائية السكنية (سابقاً الهيئة العامة للاسكان).

رابعاً- كتب الاعتمادات:

- 1- من الان وحتى 1997/6/1 مهندس مقيم في المكاتب الاستشارية.
- 2- 1997/6/1 - 1988/2/10 مهندس مشروع وزارة الأشغال العامة.
- 3- 1986/9/5 - 1988/2/10 شركة الجسمي والعصفور مدير مشروع.
- 4- 1982/1/3 – 1986/9/5 مهندس موقع الهيئة العامة للاسكان.
- 5- 1978/8/1 - 1981/11/22 مهندس موقع سوريا.

خامساً- كتابة المقالات الهندسية في مجلة عمار.

سادساً- كتابة مقالات ثقافية وتأليف الكتب الثقافية.

سابعاً - المحاضرات في المدارس الكويتية والجمعيات الخيرية

أولاً- السيرة الذاتية و تتضمن:

- 1- ملخص سريع عن السيرة الذاتية.
- 2- تفاصيل السيرة الذاتية.
- 3- المهارات الشخصية.

مختصر بيانات السيرة الذاتية الهندسية

عناصر القيادة الناجحة في القرآن الكريم: 1- القوة والأمانة: (إن خير من استأجرت القوي الأمين) ابنة شعيب لأبيها

2- الحفظ والعلم: (اعطني على خزانت الأرض أني حفظ علیم) سيدنا يوسف لملك مصر

3- الشورى والعلم على التنفيذ: (وشاروهم في الأمر فإذا عزمت فتوكل على الله)

4- العدل وإنصاف الخصم من نفسك: (إذا قلت فاعدولوا ولا بحرمنكم شنان قوم على إلا تعدولوا اعدلوا هو أقرب للتفوي)

1- الاسم : محمد نور بن عبد الحفيظ سويد

الجنسية : سورية **تاريخ الميلاد :** 1955/2/5 **هاتف :** 50512411 - 25611057

البريد الإلكتروني: N.SOWYED@GMAIL.COM - N_SOWYED@YAHOO.COM



2- الدراسة: بكالوريوس في الهندسة المدنية عام 1979-78 جامعة حلب بمعدل جيد.

3- معتمد من البلدية تصميم إنشائي (مدقق ومصمم إنشائي بمكتب منصور الرشدان منذ عام 2000)

4- ممثل هندي وقانوني بنجاح لعدد من الشركات والملاك والمكاتب الهندسية في إدارة الخبراء في دولة الكويت: مع: مركز المعادن - مكتب منصور الرشدان - شركة مدن الخليج - تحكيم بين المالك والشركات.

5- مهندس استشاري تصميم وإشراف من جمعية المهندسين الكويتية..

6- الدورات الهندسية:

Value Engineering -2	Total Value Management -1
MAC + IBM -4	Wipro Programs Staad III -3
6- محاضر في دورات حديثي التخرج في الإسكان (دورتين).	Archicad + C.P.M -5

7- تأليف كتاب بعد التحرير: آثار الغزو العراقي الغاشم على الهندسة الصحية (557) صفحة متوفّرة في الوزارة.

8- عضوية المعاهد المهنية:

2- جمعية المهندسين السوريين برقم (9705)	1- نقابة المهندسين السوريين برقم (8834)
4- محرر وكاتب هندي في مجلة عمار الكويتية	3- الجمعية الأمريكية لمهندسي القيمة - فرع السعودية

9- كتب شكر من: جامعة الكويت - وزير الأشغال العامة بدر الحميدي - مؤسسة الرعاية السكنية من المدير العام، ومدير الإشراف.

10- الخبرات العملية : متنوعة مهنية وخدمات:

1997- وحتى تاريخه: مهندس مقيم وإشراف وتصميم إنشائي مع عدد من الدور والمكاتب الاستشارية:

دار القمة الهندسية نائب المدير العام - مكتب المرشود إشراف وتصميم - دار الدبوس: مسجد الفاحيل وصالات أفراح أبو حليفة - مكتب السديراوي إشراف وتصميم - ودار الكاظمي مبني جمعية غرناطة لوزارة الأشغال - دار الدبوس (مشروع الحرس الوطني أربع مباني منذ 21/9/2010 وحتى تاريخه) - دار سعود المها (كلية التربية بكيفان) - دار مازن الصانع (جمعية السرة التعاونية) - مكتب غازي بودي (مدير إشراف ورئيس القسم الانشائي لمشاريع الشيخ عزي지 الصباح) - مكتب راكان (عشرة عمارات سكنية المهمولة) - مكتب السور (مشروع الجامعة) - دار الموسوي (3 مدارس ثانوية في جنوب السرة لوزارة الأشغال) - دار الدبوس (مركز صاحبة الرقعي والأندلس لوزارة الأشغال) - مكتب منصور الرشدان (مصنع في صباحان ثم في أمفرا - جامعة الخليج والتكنولوجيا في حولي - فلل خاصة) - دار سعود المها (عمارة الأمانة العامة للأوقاف - مبني شركة التأمين الخليج بالري) - أعمال خاصة: (تشطيبات مقر بيت التمويل للاستثمار البشري ومقر شركة اسمنت الهلال في مبني بيتك) - فلل خاصة.

1988-1997 - مهندس مشروع بوزارة الأشغال العامة (عدد من المشاريع الخدمات) ..

1987-1982 - مهندس موقع إشراف (مؤسسة الرعاية السكنية).

1981-1978 - مهندس موقع (سورية).

التراث الثقافي: تأليف وكتابة أبحاث هندسية في مجلة عمار للثقافة الهندسية، وطباعة أكثر من عشرة كتب في الثقافة الإسلامية منها مقررات جامعية.

11- المهارات الشخصية:

1. قيادة مشاريع من مليون وحتى 21 مليون كويتي في وزارة الأشغال، وقيادة مشاريع 6 - 7 مليون في المكاتب الاستشارية.
2. إدارة عدة مشاريع ومهندس مقيم في عدد من المكاتب الاستشارية ومهندس مشروع في وزارة الأشغال.
3. دراسة الأوامر التغيرية والمطالبات المالية والزمنية، وتحقيق العدالة بين المالك والمقاول والاستشاري، وتجهيز مستندات العقد، وإسقاطها على أرض المشروع بفهم عميق ودقيق.
4. تطوير المشروع ومراعاة المخاطر المالية والزمنية، وتحقيق التوازن بين متطلبات الجودة والزمن والكلفة، وإعداد التقارير والإجابة على الاستفسارات بأسرع وقت بدون خلل، وتنشيط ودفع العمل باقتدار.
5. دراسة التعارضات بين مستندات العقد، والخروج برأي يحقق العدالة بين الأطراف.
6. تسليم المشروع في موعده، ما لم تحصل طوارئ قاهرة.
7. النزاهة والاستقامة والفهم مع عدم التعسف في استعمال الحق ضد الغير.
8. ضبط الجهاز الفني إدارياً وفنرياً ونفسياً وتربوياً.
9. التنسيق بين جميع الأطراف العاملة والجهات المعنية لدى كافة الوزارات والهيئات.
10. دراسة تعارضات المخططات بين المعماري والإنسائي والكهرباء والميكانيكي بأسرع وأيسر الطرق والأساليب.
11. فك المسار الحرج في البرنامج الزمني وتحويله إلى العمل المتوازي ما أمكن.
12. التنبؤ عن مستقبل سير العمل، وهل سيحصل تأخير ومتى وأين؟، ومعالجة عقدة كل مرحلة من العمل، واجتثاث جذور المشكلة والعقدة بفن واقتدار.
13. تجهيز الدفعات المالية وتدقيقها وتقديمها في أسرع وقت ممكن.
14. التأكيد على تقديم خطوات التنفيذ لكل مرحلة واعتمادها.
15. الجرأة في تحمل المسؤولية واتخاذ القرار عن طريق أسلوب الحوار والمشورة وإيجاد البديل الاقتصادية والفنية لحل أية مشكلة.
16. تأليف عدد من الكتب في الثقافة الإسلامية منها تدرس في الجامعات موجودة في موعدي.

17. كتابة الكتب بنفسي وكذلك محاضر الاجتماعات التي لا تتأخر عن ثلاثة أيام.

18. تدقيق المخططات التنفيذية خلال ثلاثة أيام على الأكثر .

19. ضبط القضايا القانونية لكي لا تؤدي لمطالبات مالية من المقاول.

20. الحوار هو اللغة السليمة للوصول للحق.

21. شعاري في العمل: المتابعة والتنسيق والتعاون سبيل النجاح لأية مهمة.

بيانات السيرة الذاتية الهندسية التفصيلية

بيانات دراسية شخصية:

- 1 **شخصية:**

الاسم : محمد نور بن عبد الحفيظ سويد

تاریخ الميلاد 1955/2/5

الجنسية : سورية

هاتف: 50512411

السنة	معهد	المجال	
1979-1978	جامعة حلب - سوريا	هندسة مدنية	درجة البكالوريوس

3- مصمم إنشائي معتمد من البلدية.

4- مثل هندي وقانوني بنجاح لعدد من الشركات والملاك والمكاتب الهندسية في إدارة الخبراء في دولة الكويت.

5- مهندس استشاري في الإشراف من جمعية المهندسين الكويتية برقم 314 تاريخ 19/10/2004

6- الدورات الهندسية المتعلقة:

Value Engineering -2	Total Value Management -1
MAC + IBM -4	Staad III -3
(mac) roudcad -6	Archicad + C.P.M -5

7- أستاذ في دورة حديثى التخرج في الاسكان (دورتين).

8- تأليف كتاب بعد التحرير: آثار الغزو العراقي الغاشم على الهندسة الصحية (557) متوفّر في مكتبة السيد الوكيل.

7- عضوية النقابات والجمعيات المهنية :

- 1 نقابة المهندسين السورية (8834)
- 2 جمعية المهندسين الكويتية (9705)
- 3 الجمعية الأمريكية لمهندسي القيمة - فرع السعودية
- 4 محرر وكاتب هندي في مجلة عمار الكويتية

جدول السيرة الذاتية - تفاصيل الخبرة السابقة

وصف المشروع	الجهة التي عمل بها وعنوانها	الوظيفة المخصصة	الفترة (سنة / شهر)	
			الى	من
متابعة المستندات والمراسلات والعملاء والجهات الرسمية	دار القمة للاستشارات الهندسية	نائب المدير العام	الآن	2019/3/28
فلل وأبراج.	مكتب وليد المرشود للاستشارات	رئيس مهندسين	2010/3/27	2018/1/1
جامع جمعية الفحاحيل- صالة أفراح في ابو حليفة	دار الدبوس	مهندس مقيم	2018/1/1	2016/11/1
تصميم و اشراف عدة فلل	مكتب السديراوي	تصميم و اشراف	2016/10/25	2015/9/15
جمعية غرناطة المالك وزارة الأشغال العامة	دار كاظمي للاستشارات الهندسية	مهندس مقيم	2015/9/10	2013/8/2
أربع مباني في الحرس الوطني (الجيون)	دار الدبوس للاستشارات الهندسية	مهندس مقيم	2013/8/1	2010/10/1
مبني كلية التربية متعدد الأغراض بكيفان التابع لجامعة الكويت.	دار سعود المهنـا للاستشارات الهندسية	مهندس مقيم	2010/9/30	2009/6/1
عشر عمارـات في المـهـولـة مـلك الشـرـكـة العـلـمـيـة العـقـارـيـة إـنـهـاء الأـسـوـد بـثـلـاثـة اـشـهـر	مـكتـب رـاكـان لـلاـسـتـشـارـاتـ الـهـنـدـسـيـة	مهندس مقيم	2009/5/1	2008/3/1
مشروع البرنامج الانشائي في جامعة الكويت	مـكتـب السـور لـلاـسـتـشـارـاتـ الـهـنـدـسـيـة	مهندس إشراف	2008/2/28	2007/6/22
مصنع مركز المعادن في أمغرة - جامعة الخليج - مصنع شروق باك - مسجد الفرحـانـ - مركز الاصلاح ذات البين - اعداد مستندات (مركز الاصلاح ذات البين- تأهيل مساجـد تـرـاثـيـةـ استـرـاحـاتـ الـطـرـقـ) .	مـكتـب منـصـور الرـشـدانـ لـلاـسـتـشـارـاتـ الـهـنـدـسـيـةـ	رئيس قسم الإشراف دوام مسائي	2015/10/1	2000/8/1
مشروع: الإشراف على عقد 107 ثلات مدارس ثانوية في جنوب السرة. التابع لوزارة الأشغال العامة. قيمة المشروع: 5090690 د.ك	مـكتـب المـوسـوـي لـلاـسـتـشـارـاتـ الـهـنـدـسـيـةـ	مهندس مقيم وتصفيـةـ المـشـرـوعـ	2007/5/1	2006/3/1
مشروع: مركز ضاحية الرقعي والأندلـسـ التابع لوزارة الأشغال مساحتـهـ 201.000 مـ2ـ	مـكتـب دـار الدـبـوـسـ لـلاـسـتـشـارـاتـ الـهـنـدـسـيـةـ	مهندس مقيم	2006/2/28	2005/5/1
المشروع مكون من 15 مبني : مستوصف- سوق مركزي- محلات تجارية - بلدية-وزارة التجارة-وزارة الطاقة-محطة كهرباء-وزارة الأوقاف- بيت الزكاة-مكتبة-تنمية المجتمع- مخفر-فرع غاز قيمة المشروع سبعة ملايين.				

<p>رئيس قسم الاشراف:</p> <p>مشاريع الاشراف:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ مشروع مصنع شروق باك للتعبئة و التغليف في صبحان. ■ في بناء و تأهيل جامعة الخليج الخاصة للعلوم والتكنولوجيا في حولي. ■ تصميم و اشراف على مسجد الفرمان في غرب مشرف. <p>عمل مستندات للمشاريع التالية:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ مشروع مركز اصلاح ذات البين التابع للأمانة العامة للأوقاف. ■ مشروع تأهيل المساجد التراثية التابع للأمانة العامة للأوقاف. ■ مشروع استراحات الطريق السريع التابع لشركة مجمعات الأسواق التجارية. ■ مشروع مصنع شروق باك. ■ مشروع جامعة الشروق الخاصة . ■ ممثل المكتب في القضايا القانونية أمام ادارة الخبراء. ■ تصميم انشائي للمكتب ومعتمد التوقيع في البلدية. 	<p>مكتب منصور الرشيدان للاستشارات الهندسية</p> <p>مهندس مقيم</p>	2005	2000 / 8
--	--	------	----------

وصف المشروع	الجهة التي عمل بها وعنوانها	الوظيفة المخصصة	الفترة (سنة / شهر)	
			الى	من
<ul style="list-style-type: none"> ■ مشروع مخازن شركة الخليج للتأمين في الرأي . ■ مشروع أربع عمارات في السالمية تسعه أدوار. ■ مشروع معهد الامان الشرعي في المنقف . ■ مشروع عمارة استثمارية تابعة للأمانة العامة للوقف في أبرق خيطان. ■ عمل مستندات لمشروع جمعية الروضة التعاونية. ■ دراسة و تدقيق مستندات العقود. 	مكتب سعود المها للاستشارات الهندسية	مهندس مقيم	2000/8	1997/6
<ul style="list-style-type: none"> ■ تدقيق و عمل برامج C.P.M للمشاريع. 	وزارة الأشغال العامة - الكويت	مهندس مشروع	1997/6	1988/2

- اعداد وتدقيق على مستندات الاتفاقيات مع المكاتب الاستشارية.
- دراسة المطالبات والأوامر التغيرية
- رئاسة الهندسة الصحية - ادارة التنفيذ:

1. العقد هـ ص / ص / 166

المشروع : انشاء خطوط صحية في منطقة الشريط الساحلي الجزء آ ، و انشاء مخارج مجرور مياه الأمطار في منطقتي المسيلة و السالمية
ومجاري عدد 2 واحد في الفنيطيس من شارع الفحيل إلى البحر بطول 1.800 متر ودخول في البحر 145 متر والآخر في السالمية دخول في البحر بطول 80 متر وبعمق 14 متر تحت البحر،
وتمديد بابيات مايكرو تالننج في شارع الفحاحيل السريع قرب الفنيطيس.
المقاول شركة الفيحاء للتجارة العامة و المقاولات ،
و الباطن شركة الخليج المتحدة
قيمة العقد : - 1.540.000 د.ك

وصف المشروع	الجهة التي عمل بها وعنوانها	الوظيفة المخصصة	لفترة (سنة / شهر)	
			إلى	من
الاتفاقية رقم أ هـ / ص / 100/ الاشراف على مشروع أعمال تجديد المجاري الصحية بالكويت وأعمال أخرى لشبكة المياه العذبة وقليلة الملوحة صرف مياه الأمطار (الجهراء ب)	وزارة الأشغال العامة رئاسة الهندسة الصحية	مهندس مشروع مساعد و نائب مهندس المشروع	1997/6	1988/2
العقد - هـ ص / ص / 128 المكتب الاستشاري - مستشارو الخليج بالتضامن مع				

مكتب واتسون هوكلسي الانجليزي
 المقاول - محمد عبد المحسن الخرافي
 قيمة الاتفاقية:- 1.183.020 د.ك ، و قيمة العقد
 18.579.000 د.ك

العقد هـ ص / ص 126

المشروع - انشاء خطوط مجارى صحية في منطقى
 الشويخ و كيفان ، مع انشاء 4 أنفاق عند تقاطع الدائري
 الثاني مع شارع الجهراء وقطع الطريق لعتميد باب قطر
 مم 1000

المقاول - شركة محمد عبد المحسن الخرافي.

قيمة العقد : - 1.000.000 د.ك

مهندس مشروع

وصف المشروع	الجهة التي عمل بها وعنوانها	الوظيفة المخصصة	الفترة (سنة / شهر)	
			إلى	من
الاتفاقية أ هـ / ص 14 الاشراف على التنظيف و التصوير التليفزيوني لخطوط المجرى الصحى ، فى مناطق مختلفة فى دولة الكويت المرحلة السابعة العقد هـ / ص 50	وزارة الأشغال العامة رئاسة الهيئة الصحية	مهندس مشروع	1997/6	1988/2
المكتب الاستشاري - مكتب مستشارو الخليج بالتضامن مع المكتب الآسيوي الهندسى واتسون هوكلسي الانجليزى				
المقاول - شركة مساعد الصالح و أولاده. قيمة الاتفاقية 800.204 د.ك قيمة العقد 1.420.000 د.ك				
رقم العقد : هـ ص / ص 106-مشروع معالجة الروائح في محطات الضخ المقاول و الاستشاري شركة الخليج المتحدة بالاشتراك مع مكتب بيكون سيسنرز الأمريكي		مساعد مهندس المشروع		

<p>قيمة العقد 2.644.600 د.ك</p> <p>الاتفاقية رقم أ ه / ص / 100-11</p> <p>الاشراف على التنظيف و التصوير التلفزيوني لخطوط المجرى الصحى ، فى مناطق مختلفة فى دولة الكويت المرحلة الخامسة محافظة الجهراء العقد هـ ص 35</p> <p>ثم استكماله بعد التحرير تحت رقم : هـ ص 135</p> <p>المكتب الاستشاري - مستشارو الخليج بالتضامن مع مكتب واتسون هووكسلى الانجليزى.</p> <p>المقاول محمد عبد المحسن الخرافى بالتضامن مع شركة انسايت انسبيكتنز ليمتد الانجليزية</p> <p>قيمة الاتفاقية :- 655.558 د.ك قيمة العقد : 1.850.00</p>	<p>نائب و مهندس المشروع</p>		
---	-----------------------------	--	--

وصف المشروع	الجهة التي عمل بها وعنوانها	الوظيفة المخصصة	الفترة (سنة / شهر)	
			الى	من
<p>الاتفاقية آ ه / ص / 7</p> <p>- الإشراف على مشروع التنظيف والتصوير التلفزيوني لخطوط المجرى الصحى ، فى مناطق مختلفة فى دولة الكويت المرحلة الثالثة الكويت والشوايخ الصناعية</p> <p>ومنطقة مستشفى الصباح</p> <p>29 / العقد هـ ص/ص</p> <p>- المكتب الاستشاري مركز المجال الهندسى بالتضامن مع مكتب بىنى آند بارتنرز ليمتد الانجليزى</p> <p>- المقاول شركة المروة للتجارة والمقاولات بالاشتراك مع شركة انسايت انسبيكتنز الانجليزية.</p> <p>- قيمة الاتفاقية:- 414,090 د.ك.</p> <p>- قيمة العقد:- 924,219 د.ك.</p>	<p>وزارة الأشغال العامة</p> <p>رئاسة الهندسة الصحية</p>	<p>مساعد مهندس المشروع</p>	1997/6	1988/2

مهندس تصميم في إدارة التصميم: - تصميم خطوط المجاري. - تدقيق تصميم المكاتب الاستشارية. - إعداد التقارير والدراسات.			
--	--	--	--

وصف المشروع	الجهة التي عمل بها وعنوانها	الوظيفة المخصصة	الفترة (سنة / شهر)	
			الى	من
- تسويير المشاريع وعمل العقود للمقاولين. - عمل برنامج C.P.M لمشروع صيانة مجمع المثلث التابع لبيت التمويل الكويتي.	شركة جاسم النصف للتجارة العامة و المقاولات	مدير قسم العقود	1991/10	1991/2
العقد: ع/896 - مشروع مسجد نموذج 13 معدل ومبني سكن للإمام والمؤذن في منطقة الجهراء تيماء قطعة 2 قيمة العقد: - 250.000 د.ك.	شركة الجسمي والعصفور لمقاولات البناء	مدير مشروع	1988/2	1986/8
1- مشروع غرب العقيلة للبيوت المشروع إنشاء وإنجاز وصيانة عدد 450 بيتاً مع الخدمات الرئيسية في مشروع الظهر قطعة 5 قيمة العقد: - 14.056.000 د.ك.	الهيئة العامة للإسكان (سابقاً) المؤسسة العامة للرعاية السكنية	مهندس موقع	1986/8	1982/1
2- مشروع غرب الفنطاس للبيوت: المشروع إنشاء وإنجاز وصيانة عدد 360 بيتاً مع الخدمات				

الرئيسية والمباني العامة في غرب الفنطاس قطعة-3-4

قيمة العقد: - 750,687 د.ك.

المقاول شركة جاسم والصديق .

3- المشروع إنشاء وإنجاز وصيانة عدد 340 بيتاً

مع الخدمات الرئيسية والمباني العامة في غرب
الفنطاس.

المقاول شركة صيدا للمقاولات قيمة العقد: -
12.356.000/ د.ك.

العديد من مشاريع الخدمات الرئيسية و المباني العامة	مكتب هندسي و مقاولات بحلب - سورية	مهندس مدني	1982/1	1978/9
--	--------------------------------------	------------	--------	--------

- ثانياً – الشهادات العلمية**
- 1 بكاريوس كلية الهندسة المدنية من جامعة حلب
 - 2 ماجستير من المنظمة العربية للعلوم في السودان.
 - 3 درجة الاستشارية الهندسية من جمعية المهندسين الكويتية
 - 4 شهادة العضوية في نقابة المهندسين السورية
 - 5 شهادة العضوية في جمعية المهندسين الكويتية.
 - 6 شهادة العضوية الجمعية الأمريكية لمهندسي القيمة.
 - 7 الدورات الهندسية.
 - 8 الدورات مدرب محترف من البورد العربي وغيره.
 - 9 خبرة محاكم وتحكيم.
 - 10 التسعير.

1- بكالوريوس كلية الهندسة المدنية من جامعة حلب

جمهوريّةُ اُمُّ الْمُسْلِمِينَ
الْإِمْرَاطُورِيَّةُ الْأَمْرِيَّةُ

وزارَةُ التَّعْلِيمِ الْعُكْلِيِّ

الْجَامِعَةُ الْمَدِينِيَّةُ



فِي عِلْمِ



فِي عِلْمِ الْهَنْدَسَةِ الْمَدِينِيَّةِ

١٣

فِي عِلْمِ الْهَنْدَسَةِ الْمَدِينِيَّةِ

فِي عِلْمِ الْهَنْدَسَةِ الْمَدِينِيَّةِ

بِحَلَقَةِ الْمُهَندِّسِينَ

عَمِيرَةِ الْمَهْدِيَّةِ

بِرْهَمِيَّةِ الْمَهْدِيَّةِ

وزَرْفَلِيَّةِ الْمَهْدِيَّةِ

الْمُهَندِّسِينَ

الْمُهَندِّسِينَ

2-ماجستير من المنظمة العربية للعلوم في السودان.



المنظّمة العربيّة للتربية والثقافة والعلوم
ARAB LEAGUE EDUCATIONAL CULTURAL SCIENTIFIC ORGANIZATION
الجُزُّولُم الْعَوْلَمِي لِلشَّعَبِ السُّرْبَيِّ
KHARTOUM INTERNATIONAL INSTITUTE FOR ARABIC LANGUAGE



Certificate

Having satisfactorily completed the academic requirements,

Mohammed Noor Abdal Hafiz Syweed

(Syrian NATIONALITY) has been

awarded the MASTERS' DEGREE

in TEACHING ARABIC TO NON-ARABIC SPEAKERS

Grade (GOOD) by the Academic Council.

In witness whereof we have put our signatures on

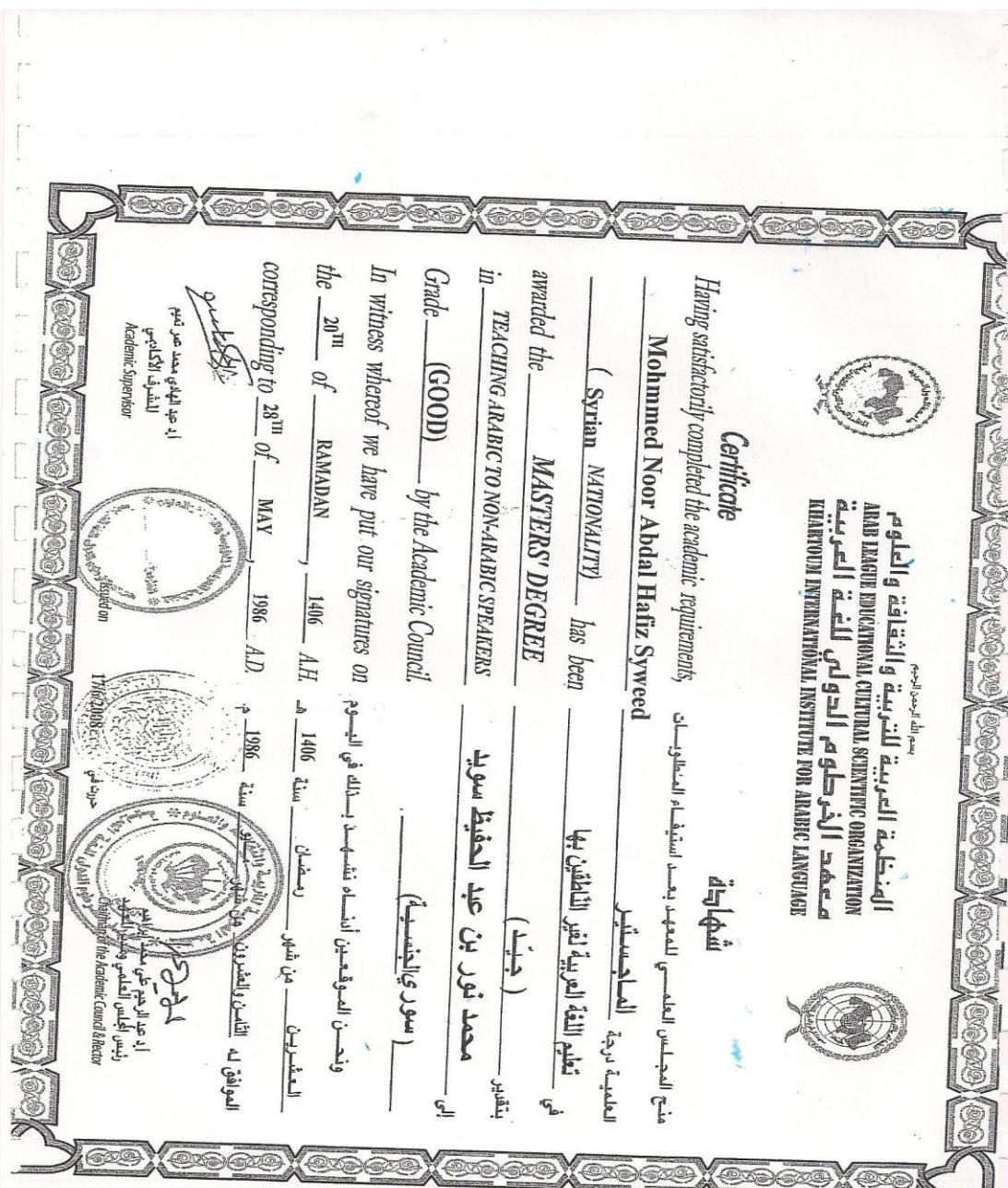
the 20th of RAMADAN, 1406 A.H.

corresponding to 28th of MAY, 1986 A.D.

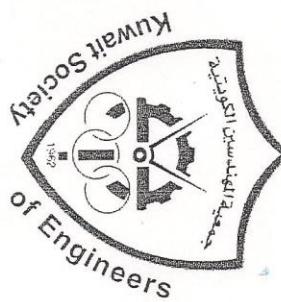
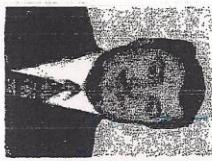
محمد نور بن عبد الحفيظ سويد
بندريل (جيلد)
إلى سور اليابسية
العشرين من شهر رمضان سنة ١٤٠٦ هـ
العشرين من شهر مايو سنة ١٩٨٦ م
الموافق له السادس والعشرين من شهر رمضان سنة ١٤٠٦ هـ
الموافق له السادس والعشرين من شهر مايو سنة ١٩٨٦ م

أحمد العبيدي محمد عصام
الشرف الأكاديمي
Academic Supervisor

Dr. Ahmad Al-Abdeyi Muhammed Usam
Chairman of the Academic Council & Rector



3-درجة الاستشارية الهندسية من جمعية المهندسين الكويتية



تشهد جمعية المهندسين الكويتية بأن م. محمد نور عبد الحفيظ سعيد

قد حصل على لقب المهندس الاستشاري في تخصص " الهندسة المدنية "

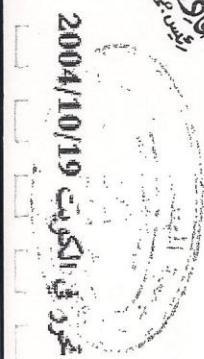
في مجال "الإشراف" حسب نظام تأهيل وتصنيف المهندسين .

١٤

رئيس جمعية

المهندسين الكويتية

Muhammed Nour Suleiman



2004/10/19

رئيس مجلس
وتصنيف المهندسين

د. مسعود بليزبران



الهندسة



تشهد جمعية المهندسين الكويتية - مجلس تأهيل وتصنيف المهندسين بأن

المهندس / محمد نور سويد

قد حصل على لقب "المهندس الإستشاري" في 4 يوليو 2018

في تخصص "الهندسة المدنية" في التصميم

On The Recommendation Of The Engineers Chartering Council - The Kuwait Society Of Engineers
Conferred upon Eng. Mohammad Nour Suwayed

The title of

Consultant Engineer in 04 July 2018
In Design - In the field of Civil Engineering

رئيس الكريبيتية
جمعية المهندسين
President of Kuwait Society Of Engineers

م/ فيصل دويع العنزي

2018/07/05

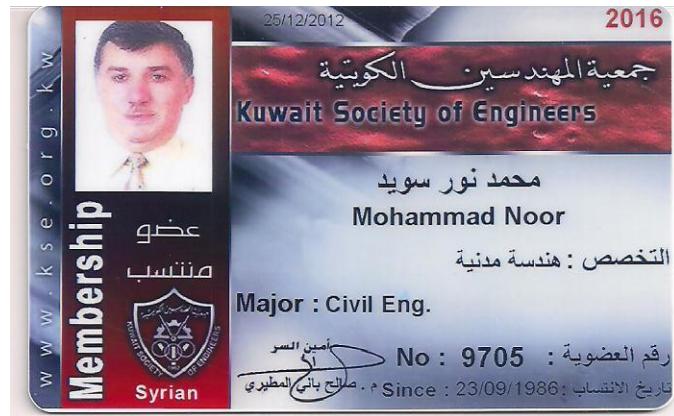
تحدر في الكويت



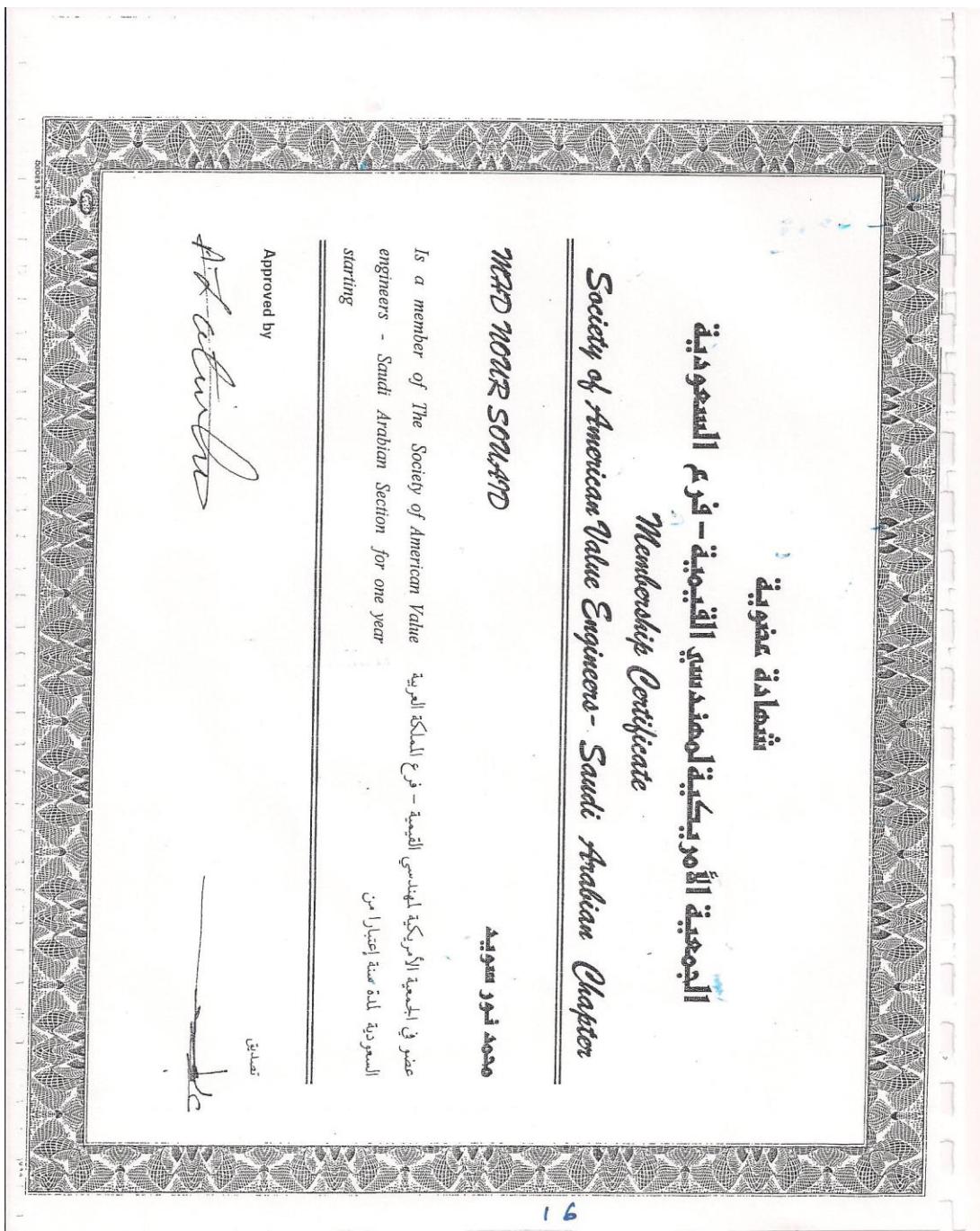
نائب رئيس
مجلس تأهيل وتصنيف المهندسين
President Engineers Chartering Council
م/ طلال متلع القحطاني

- شهادة العضوية في نقابة المهندسين السورية -1
شهادة العضوية في جمعية المهندسين الكويتية -2

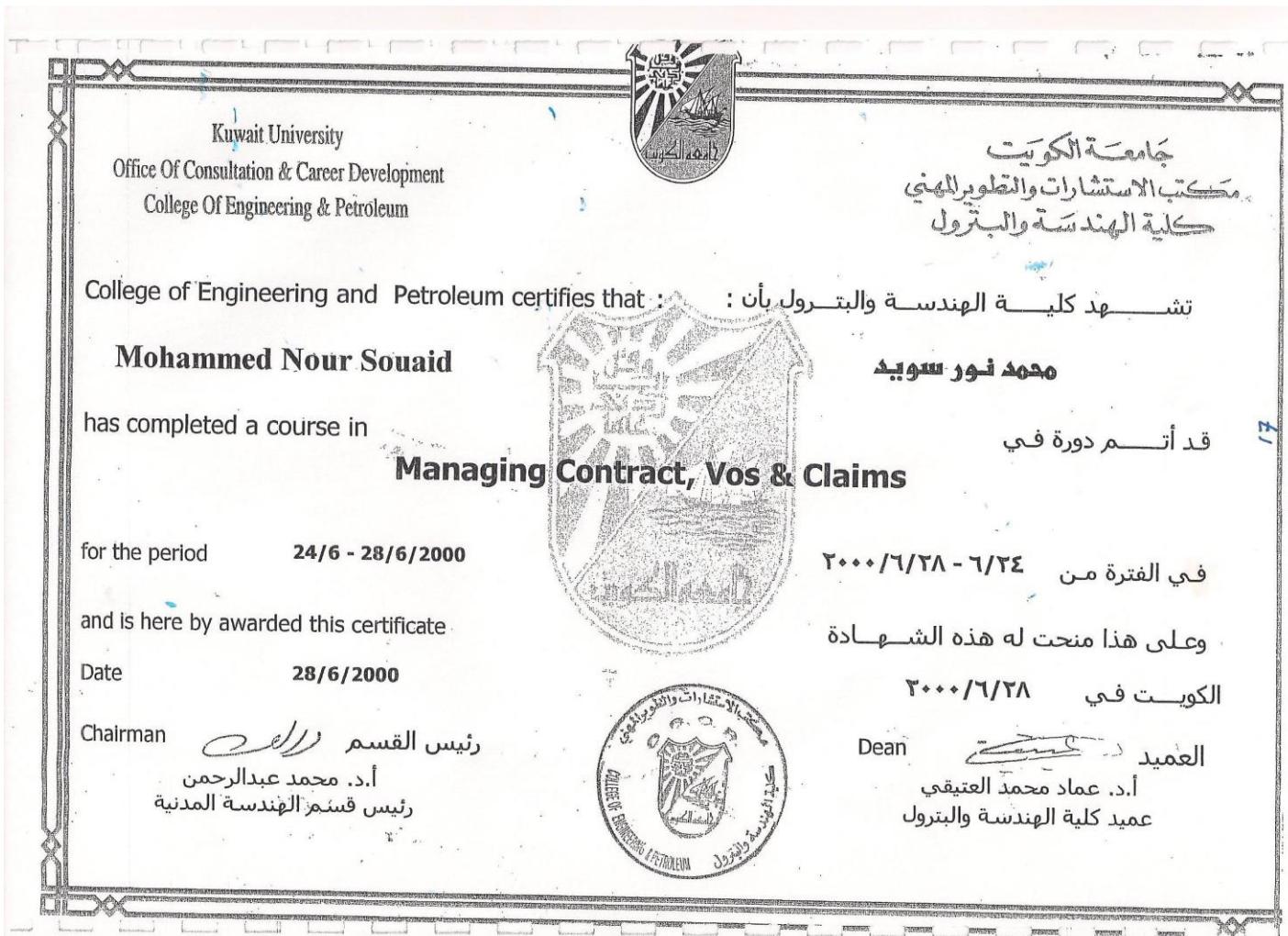




3-شهادة العضوية الجمعية الأمريكية لمهندسي القيمة



4- الدورات الهندسية من جامعة الكويت.



Kuwait University
Office Of Consultation & Career Development
College Of Engineering & Petroleum



جامعة الكويت
مكتب الاستشارات والتطوير المهني
كلية الهندسة والبترول

College of Engineering and Petroleum certifies that

تشهيد كلية الهندسة والبترول بأن :

Mohammed Nour Souaid

محمد نور سويف

has completed a course in

قد أتم دوره في

Total Value Management

for the period 20/5 - 24/5/2000

٢٠٠٠/٥/٢٤ - ٥/٢٠ في الفترة من

and is hereby awarded this certificate

على هذا منحت له هذه الشهادة

Date 24/5/2000

٢٠٠٠/٥/٢٤ الكويت في

Chairman

رئيس القسم

أ.د. محمد عبدالرحمن
رئيس قسم الهندسة المدنية

Dean

العميد
أ.د. عماد محمد العتيقي
عميد كلية الهندسة والبترول

دورة في تعلم برنامج ستاد الانشائي

MOUSA BAHMAN TRADING EST.

Trax Media Computer Service

P.O.BOX.29780 SAFAT-13158 KUWAIT
TEL 4810650-4810950 FAX 4810605

This Certificate Has Been Awarded To

MR. MOHAMMAD NOUR SOUAD

In Recognition of Successfully Completing Course In

STAAD III

Held on Nov, 1997 Duration :3 Month



(Training Director)

١٩

دورة في تعلم نظام أبل ماكنتوش وبرنام أرشي كاد المعماري



الدورات التنموية في مدرب محترف من البورد العربي

ALSMOU/128

21 Dec 2015

يشهد معهد السمو للتدريب الأهلي بأن :

محمد نور عبدالحفيظ سعيد

قد أجاز بنجاح البرنامج التدريبي

إعداد وتدريب المدربين "درب حرف عتمر"

الذي عقد في الكويت في الفترة

21 - 22 ديسمبر 2015 م

>>>>>>>>>>>>

وعليه منح هذه الشهادة

المدير العام
د. سامي محمود البلهان

السمو

المدرب
د. أحمد البدرى



**TORONTO
INTERNATIONAL
UNIVERSITY**

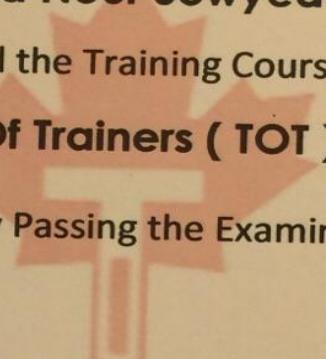
proudly certify that

Mohamad Nour Sowyed

Has Completed the Training Course in

Training Of Trainers (TOT)

After Successfully Passing the Examination



Kuwait - From 12 – 21 December 2015

Grade: Very Good

CIT1311

General Manager

Nadine Brittan

www.toronto-iu.com



يشهد معهد السمو للتدريب الأهلي بأن :

محمد نور عبدالحفيظ سويد

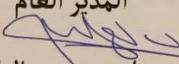
قد أجتاز بنجاح البرنامج التدريبي

إعداد وتدريب المدربين "مُحَرِّفٌ مُعْتَمِرٌ"

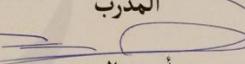
الذي عقد في الكويت في الفترة

21 - 22 ديسمبر 2015 م

وعليه منح هذه الشهادة

المدير العام

د. سامي محمود البلهان

السمو

المدرب

د. أحمد البدري

الخبرات القضائية

1- شركة مدن الخليج

2- مكتب منصور الرشدان

3- شركة مركز المعادن

4- شركة عربي.

5- تحكيم

تمثيل شركة مدن الخليج في إدارة الخبرة

شركة بدر العبيد للتجارة والمقاولات العامة ذ.م.م
BADER AL-OBEID CO. W.L.L.
 For General Trading & Contracting

مكتب ٢٥٢٢٠٩٠
ورشة ٢٥٦٢٦٧٤
دبوانية ٨٤٦٤٣١
حولي ٣٢٢٥
٣٨٥١٤

المحتوى

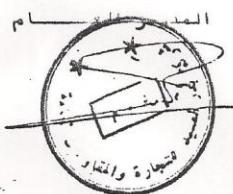
السيد / مدير ادارة الخبراء

قافية طيبة وبعد

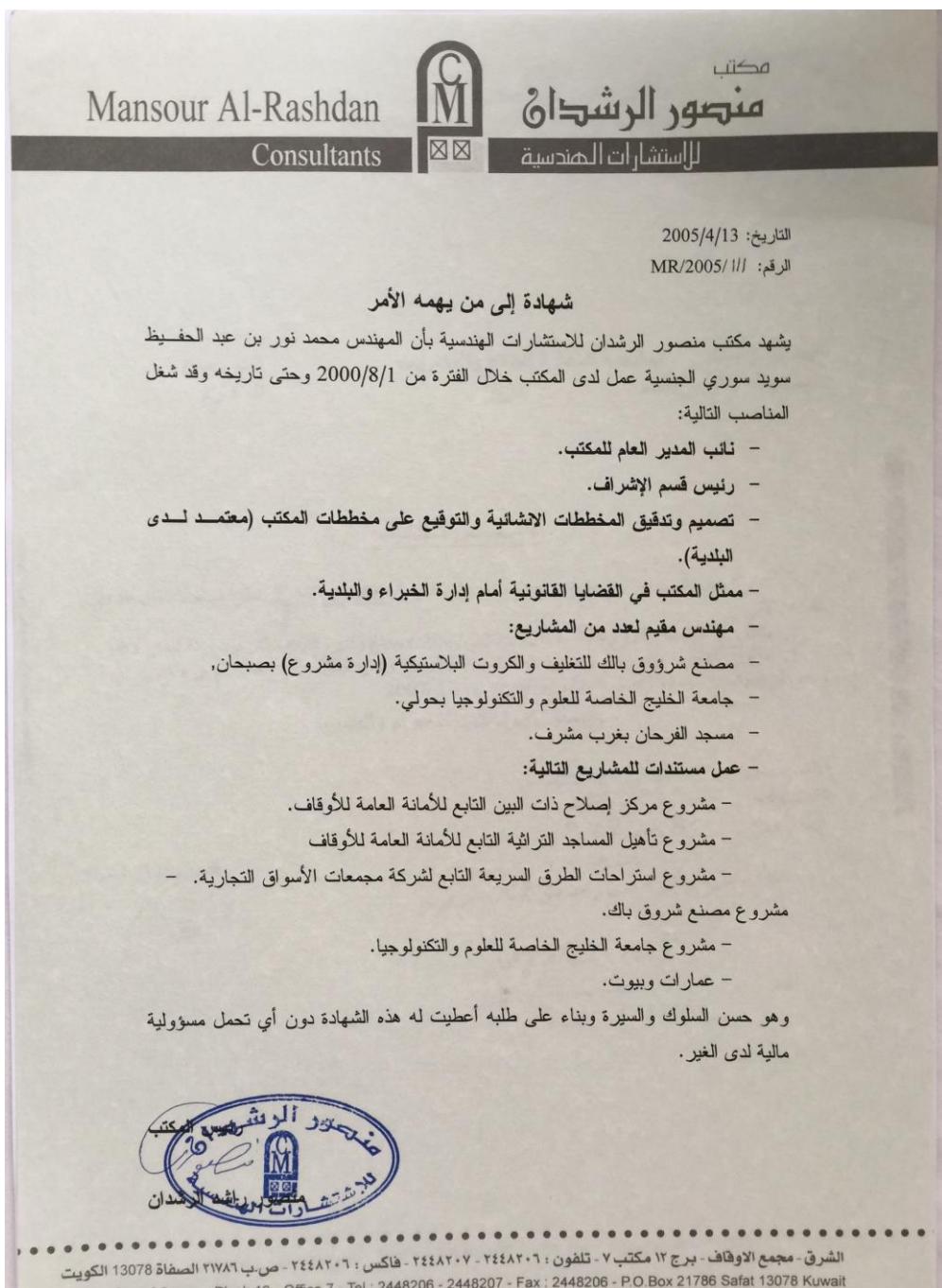
بخصوص الدعوى المقامة من شركة كيفان التجارية ضد برقم (٨٥/٣١١) تجاري كلى /٤ والمحمدى لنظرها أمام السيد الخبير المهندس / حسين جلال بتاريخ ٢٠١٢/٢/١٩٨٦ .
نرجو الامانة بأننى قد فوضت المهندس / محمد نور عبد الحفيظ سويد للحضور نيابة عنى في الدعوى المذكورة وأبداً كافة الملاحظات الفنية على ضوء المأمورية المبينة فهى الحكم المؤرخ في ١٩٨٥/٦/٩ وله اتخاذ كافة ما يراه مناسباً في هذا الصدد .

وهذا تفويض مني له بذلك .

وتقبلوا فائق الاحترام ...



تمثيل مكتب منصور الرشدان للاستشارات الهندسية في إدارة الخبرة



التاريخ: 2005/4/13
الرقم: MR/2005/111

شهادة إلى من يهمه الأمر

يشهد مكتب منصور الرشدان للاستشارات الهندسية بأن المهندس محمد نور بن عبد الحفيظ سويد سوري الجنسية عمل لدى المكتب خلال الفترة من 1/8/2000 وحتى تاريخه وقد شغل المناصب التالية:

- نائب المدير العام للمكتب.
- رئيس قسم الإشراف.
- تصميم وتنفيذ المخططات الإنشائية والتوجيه على مخططات المكتب (معتمد لدى البلدية).
- ممثل المكتب في القضايا القانونية أمام إدارة الخبراء والبلدية.
- مهندس مقيم لعدد من المشاريع:
 - مصنع شرورة بالك للتغليف والكرتون البلاستيكية (إدارة مشروع) بصبحان، جامعة الخليج الخاصة للعلوم والتكنولوجيا بحولي.
 - مسجد الفرحان بغرب مشرف.
- عمل مستندات للمشاريع التالية:
 - مشروع مركز إصلاح ذات الدين التابع للأمانة العامة للأوقاف.
 - مشروع تأهيل المساجد التراثية التابع للأمانة العامة للأوقاف.
 - مشروع استراحات الطرق السريعة التابع لشركة مجمعات الأسواق التجارية.
- مشروع مصنع شروق بـك.
- مشروع جامعة الخليج الخاصة للعلوم والتكنولوجيا.
- عمارت وبيوت.

وهو حسن السلوك والسميرة وبناء على طلبه أعطيت له هذه الشهادة دون أي تحمل مسؤولية مالية لدى الغير.



الشرق - مجمع الأوقاف - برج ١٢ مكتب ٧ - تلفون: ٢٤٤٨٢٠٦ - فاكس: ٢٤٤٨٢٠٧ - ص.ب ٣١٧٨٦ الصفادة ١٣٠٧٨ الكويت
Awaf Comp - Block 12 - Office 7 - Tel: 2448206 - 2448207 - Fax: 2448206 - P.O.Box 21786 Safat 13078 Kuwait

تمثيل شركة مركز المعادن في إدارة الخبرة

شركة عربى.

ARABI COMPANY W.L.L.



شركة عَرَبِيَّ ذ.م.م

التاريخ : ٢٠ ابريل ٢٠٠٩

السادة / مكتب المشورة للاستشارات القانونية
عنابة المستشار / محدث اسو بكر
المختبرين ، ، ،
المختبر ، ، ،
تحية طيبة ... وبعد ، ، ،

الموضوع : الدعوى القضائية المرفوعة ضد شركة فورجيكس للتجارة العامة

بالإشارة إلى الموضوع أعلاه، و الخاصة بمجموعة القضايا ضد شركة فورجيكس للتجارة العامة أرقام 205/2008 و 2009/2354 & 2009/107 & 2009/539 & 2009/1259 & 2008/454 و جميعها دعاوى قضائية مرفوعة من شركة عربى ذ.م.م ضد شركة فورجيكس و دعاوى مضاده مرفوعة من شركة فورجيكس ضد شركة عربى ذ.م.م.

كما نود أن نحيطكم علمًا بأنه بناء على تعليمات السيد/ طارق المعمورجي - رئيس مجلس إدارة شركة مجموعة عربى القابضة فقد فوضنا السيد/ محمد نور عبد الحفيظ سويد، و المرفق صورة بطاقة المدنية وذلك للحضور مع مكتبكم المؤقر في جميع القضايا الخاصة بشركة فورجيكس و ذلك للرد و التفاوض في كل ما يخص الامور الفنية و الهندسية المتعلقة بالقضية، علمًا بأن رقم هاتف الجوال هو 99228980 و ذلك لعمل التنسيق اللازم بينه وبين مكتبكم المؤقر في مواعيدجلسات مع رحاء إخطارنا قبل مواعيد الجلسات بوقت كاف لإبلاغه و التنسيق معه نحو الإتصال بكم لعمل اللازم.

تفضلاً و باحترامكم

أحمد سيف
المراقب المالي والإداري

شركة
المرفوعات

* صورة البطاقة المدنية للسيد/ محمد نور عبد الحفيظ سويد.

من بـ ٤٠٠، الصسترة - رصيف بريسي - ١٣٦١، الكويت
العنوان: ١٨١٠٠١٧٢١٥٨ - البريد الإلكتروني: info@arabiccompany.net - المواقع على الإنترنت: www.arabiccompany.net - مساحة مكتب: ٣٣٣م - رأس المال المنزوع ذ.م.م. ٢ مليون

P. O. Box 4090, Safat 13041, Kuwait
Hotline: 181-0001 Tel: +965-24724058 Fax: +965-24724059
E-mail: info@arabiccompany.net Website: www.arabiccompany.net
Commercial Registration No. 9333 Paid-up Capital KD 2 Million



تحكيم

بسم الله الرحمن الرحيم
تحكيم قطعي لا يقبل النقض من أي طرف

التاريخ: ٢٠٠٨/٥/١٠

المشروع: عمارة استثمارية في منطقة المهمولة ق ٢ قسيمة رقم ١٠

الطرف الأول: وكيل المالك خالد خليف العنزي

الطرف الثاني: شركة المباركيه للخرسانة الجاهزة ويمثلها:

المدير العام: المهندس فخرى مصطفى خلف

مدير الخاطل المهندس سامي إبراهيم طه.

فقد اتفق الطرفان وبكامل أهليةهما على قبول تحكيم المهندس الاستشاري محمد نور سويد

في موضوع فشل نتائج فحص الكور لأعمدة الدور الرابع في المشروع أعلاه:

وبعد المداولة بين كافة الأطراف فقد تم الاتفاق بين الطرفين على الحكم التالي:

١- يعتبر التمهيد السابق جزءاً لا يتجزأ من هذا التحكيم.

٢- تم الاتفاق على قيام شركة الخرسانة المباركيه بعملية تدعيم كافة أعمدة الدور

الرابع بعد الميزانين وعلى حسابهم الخاص بوضع زوايا حديدة ٠٩*٩ سم

ولحام صفيحة حديدية (بليت) ٧*٧ سم كأساور كل ٢٠ سم، وبرضاء المهندس

الاستشاري وموافقتة.

٣- تم الاتفاق على خصم قيمة الخرسانة لكافحة أعمدة الدور الرابع الفاشلة والمصبوبة

في ٢٠٠٨/٣/١٩ والمقدار قيمتها ٤٧٧ د.ك أربعين وسبعين ديناراً

وقد ٧٥٠.

٤- تم الاتفاق على الانتهاء من أعمال تدعيم الأعمدة على محيط المبني وعدد其 ٢٢

عمود في ٢٠٠٨/٥/٢٠

٥- تم الاتفاق على الانتهاء من تدعيم الأعمدة كاملة في ٢٠٠٨/٥/٢٥

٦- لا يحق لأي طرف القيام بأي دعوى تخالف هذا التحكيم.

٧- في حالة تأخير شركة الخرسانة عن الموعد المحدد للتدعم فإنه يدفع غرامة تأخير

مئة دينار يومياً إلى أن يتم الانتهاء من العمل.

٨- يكون حكم المهندس الاستشاري محمد نور سويد قطعياً بين الطرفين لأي خلاف

بينهما.

٩- في حال تسليم المقاول الأعمال كاملة يخلِّي مسؤوليته عن هذه الأعمال مباشرة،

وما يتترتب عليها بعد ذلك بهذا الخصوص.

١٠- يقوم الطرف الأول بدفع كامل مستحقات الطرف الثاني المحجوزة لدى

الطرف الأول فور تسليم التدعيم للمهندس الاستشاري.

وعليه تم الترقيع واحتظُن كل طرف بنسخته.

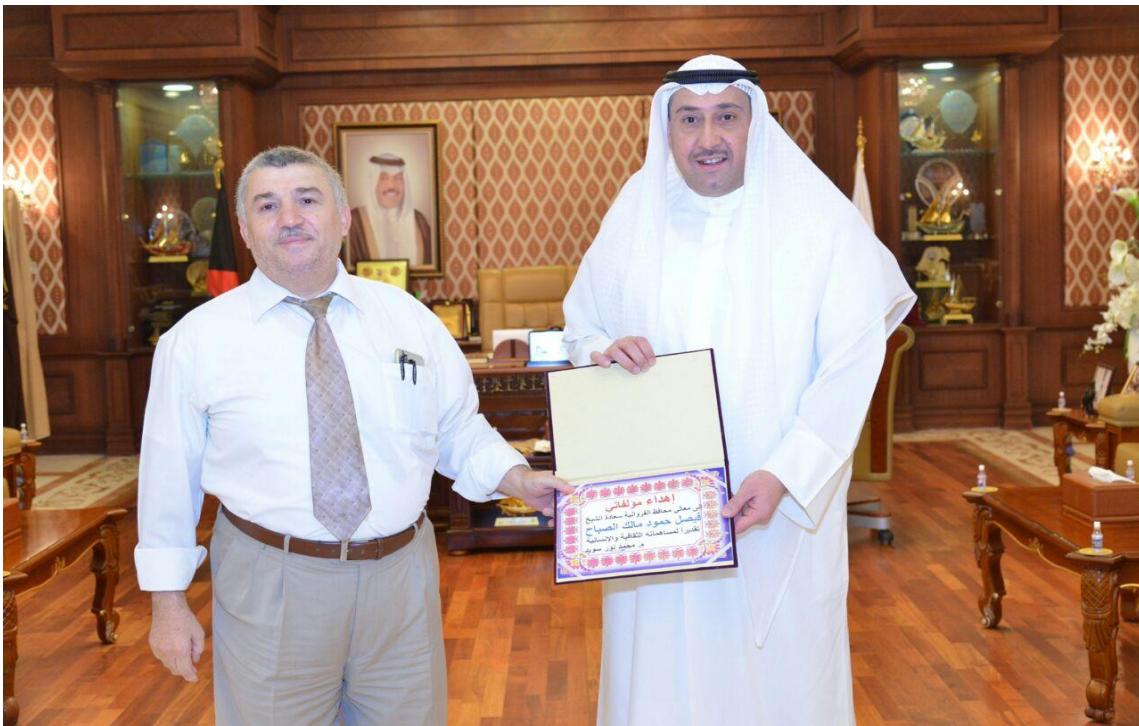
خالد خليف العنزي فخرى مصطفى خلف سامي إبراهيم طه محمد نور سويد

Handwritten signatures of both parties and the date ٢٠٠٨/٥/٢٥.

ثالثاً- كتب الشكر والتقدير حسب التسلسل:

- 1- محافظ الفراونية الشيخ فيصل الحمود الصباح.
- 2- جامعة الكويت.
- 3- وزير الأشغال العامة.
- 4- المؤسسة الرعاية السكنية (سابقاً الهيئة العامة للاسكان).

1- تكريم محافظ الفراوئية الشيخ فيصل الحمود الصباح.





سُكُونٌ وَ رَاحَةٌ

يسِرٌّ مُحافظة الفروانية أَن تَقْدِم بِالصُّلُبِ
وَ التَّفَهُورِ وَ النَّاءِ لَكُمْ تَقْدِيرًا جَهُودَكُمْ فِي
تَفْيِيئِ رسَالَةِ الْمُحَاذِلَةِ وَ الْأَهْدَافِ النَّسُودَةِ لِهَا

مُحافظ الفروانية

أخوكم / فيصل الحمود الملاك الصباح





Faisal Al-Humoud Al-Malek Al-Sabah



فيصل الحمود المالك الصباح

المحترمين

السادة / المجموعة الهندسية الذهبية

المحترم

عنابة الأستاذ / محمد داود الشبوط

تحية طيبة وبعد ...

الموضوع : عقد إنشاء وإنجاز وصيانة

صالحة أفراد الشيخ / فيصل الحمود المالك الصباح (أبو حليفة)

الجهاز الفني وال التعاوني

- ب بالإشارة إلى الموضوع أعلاه فأننا نحيطكم علمًا أن دار الدبوس للاستشارات الهندسية هي المشرفه على المشروع ويمثلها المهندس / محمد نور سويد .

- وأن السيد / يعقوب محمد صالح البحري هو المسؤول الإداري لإستلام المراسلات بين المالك والاستشاري والمقاول .

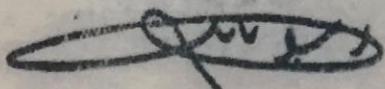
- وأن المهندس / حمدي صالح هو الممثل الفني للمالك في المشروع .

- وأن السيد / سعد عبد الله الهدبه هو ممثل المالك للعلاقات العامة في المشروع .

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام ...

أخوك

فيصل الحمود المالك الصباح



- نسخة لدى المالك .

- نسخة لدى المقاول .

- نسخة لدى الاستشاري (دار الدبوس) .



الحمد

الأخ الكريم الدكتور / بدر سليمان الدبوس
دار الدبوس للاستشارات الهندسية

الله علیکم ورحمة الله وبرکته ...

يسريني أن أقدم لكم بخالص شكري وتقديري على جهودكم الطيبة التي بذلتموها أثناء بناء صالة افراح الشيخ فهد الحمود المالك الصباح وأولاده بمنطقة أبو حليفة (منتزه أبو حليفة) وما تقدموه من مساعي طيبة ونحن إذ نؤكد لكم اهتمامنا بجهودكم من أجل الوصول إلى تقديم أفضل الخدمات بكل الشكر والمحبة والتقدير للأبادى الخبرة التي تعمل بكل جهد وابداع للارتفاع للأفضل . داعياً الله العلي القدير لكم بال توفيق والسداد وأن يتمتعكم بموفور الصحة والعافية ويدعيم عليكم دوام التقدم والرقي .

متأنكم مزيداً من الجاح والتفاني -

آخر المرحمة

نصلح الحمود المالك الصباح

محافظة الفروانية

كتاب شكر وتقدير من جامعة الكويت



شكر وتقدير

تهدي جامعة الكويت ممثلة بإدارة الاتساعات والصيانة أسمى آيات الشكر والتقدير إلى
المهندس المعماري/ محمد نور سعيد من دار سعود المها لااستشارات الهندسية
على بذله الجهد المضني، والشعور بالمسؤولية، والحرص على انجاز وانجاح وتشغيل
(مشروع مبنى كلية التربية متعدد الأغراض) بمنطقة كيافان عن الفترة من 2009/6/1
وحتى 6/11/2010 متمدين للمهندس كل التوفيق، ومواصلة النجاح.

ممثل إدارة الاتساعات والصيانة

الاتساعات والصيانة

حرر في 2/شعبان / 1432

الموافق 2011/7/3



كتاب شكر وتقدير من وزير الأشغال العامة

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Ministry of Public Works

MINISTER'S OFFICE



وزير الأشغال العامة
مكتب الوزير

Ref. : _____

Date : _____

المرجع _____

ال التاريخ ٢٠١٣/٨/٢

المحترم

الأخ الكريم / م. محمد نور سعيد

تحية طيبة وبعد،

تلقيت ببالغ السعادة والتقدير نسخة من إنتاجكم العلمي المتمثل بسلسلة الاصدارات المتميزة في الثقافة الإسلامية . وإنني إذ أشكركم على هذا الإهداء الكريم لأتمنى لكم موفور الصحة والعافية ولجمعية المهندسين التقدم والإزدهار .

مع وافر التقدير،

بدر ناصر الحميدي

وزير الأشغال العامة

ووزير الدولة لشؤون الإسكان

ص.ب: ٨ الصفاة 13001 الكويت - تلفون ٥٣٨١٧٥٥ اشغال - فاكس ٥٣٩٥٤٣٣ - برقاً: الاشغال - الكويت
P.O. Box:Safat 13001 Kuwait- Tel: 5381755 - Fax 5395433 - Cable: WORKS Kuwait

كتاب شكر وتقدير من المدير العام للهيئة العامة للاسكان

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ



الهيئة العامة للاسكان

ص.ب : ٢٣٣٨٥ - الكويت
هاتف : ٧١٧٨٣٢ / ٧١٧٨٤٤
برقى : لاندبيوس
تلكس : لاندبيوس ٤٦٤٨٩

التاريخ: ٢٠١٤ - ربى
الموافق: ٢ مارس ١٩٨٥

شكراً وتقديراً

المحترم

السيد المهندس / محمد نور سويد

تحية طيبة وبعد

اشارة لتكليفكم كمهندس مدرب في الدورة التدريبية (الخامسة) للمهندسين

حديثي التخرج ، ونظراً لما قدمتموه من جهود مخلصة في إدائكم لتلك المهمة

ما كان له الاشر الطيب في تحقيق الفائدة المرجوة من تلك الدورة .

وعليه نقدم اليكم شكرنا وتقديرنا ، آملين منكم استمرار العطاء لما فيه

خير الجميع .

والله ولى التوفيق ، ، ،



كتاب شكر وتقدير من مدير الاشراف

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



المَيْهَةُ الْعَامَةُ لِلادْسِكَانِ

التاريخ:

شکر و تقدیم

المحتوى

الأخ المهندس / محمد نور سويد

تحية طيبة وبعد

إشارة لتكليفكم كمهندس متدرب في الدورة التدريبية (الرابعة)

الهندسين حديث التخرج . ونظراً لما قدمتموه من جهود ملخصة في إداءكم

ذلك المهمة ، مما كان له الأثر الطيب في تحقيق الفائدة المرجوة من

• تلک الـدـوـرـة •

عليه نقدم اليكم شكرنا الجزييل ، أملين منكم استمرار العطاء ، لما فيه

خبير الحمى : والله ولي التوفيق *

مدير ادارة الاشراف

تمهودس
لستت على بغير
مقدمة الأشخاص

الم الهيئة العامة للإسكان

١٩٨٥ مارس ١٩
التاريخ

ادارة الاشراف

المختبر

الاخ المهندس / محمد نور سويد
مشروع الظاهر - بورسلي والصديق - المنطقة الثانية

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

الموضوع : دليل المهندس للخبرة العلمية

نرفق لكم فيما يلى نسخة من كتاب دليل المهندس للخبرة العلمية (الجزء الاول
والثاني) برجاء الاطلاع وابداء ملاحظاتكم عليه وموافقاتنا بها في موعد اقصاه
١٩٨٥/٤/١٦ ، حيث سنقوم بعدها بتحديثه وتزويدكم بنسخة معدله .

وتفضوا بقبول فائق الاحترام ، ، ،

مدير ادارة الاشراف

رسالة على مدير المكتب
مدير ادارة الاشراف

مرفقات :

المذكور أعلاه .

٣٦

رابعاً- كتب الاعتمادات:

- 1- اعتماد بلدية من الكويت للتوفيق على المخططات الانشائية.
- 2- من الآن وحتى 1997/6/1 مهندس مقيم في المكاتب الاستشارية
- 3- 1988/2/10 - 1997/6/1 مهندس مشروع وزارة الأشغال العامة.
- 4- 1986/9/5 - 1988/2/10 شركة الجسمي والعصفور مدير مشروع.
- 5- 1982/1/3 – 1986/9/5 مهندس موقع الهيئة العامة لاسكان.
- 6- 1978/8/1 -1981/11/22 مهندس موقع سوريا.

١٤٢١ شوال ١٤٢٣
التاريخ: ٢٠٠٧/٩
الموافق: ٢٠٠٧/٩
المراجعة: ٢٠٠٨/١ - ٢٠٠٨/٢



المجلس البلدي
الأمانة العامة

المحترم

ديرة العام

حضره السيد / مدير الـ

الموضوع : طلب إعتماد توقيع المهندس/ محمد نور سويد على المخططات
الإنشائية الصادرة عن منصور الرشدان للاستشارات الهندسية .

إشارة : الكتاب مرجع لـ م / هـ ٤٠٤ / ٢٠٠٠ المؤرخ في ٥ / ٥ / ٢٠٠٠ م

١٥٦/٣٥/٢٠٠١
١٠ JAN 2001

تحية وبعد،،

إن قرار المجلس البلدي رقم (م ب/م م ٣٣ / ٧١١ / ٢٠٠٠) المتخد

بتاريخ ٢٢ رمضان ١٤٢١ هـ الموافق ٢٠٠٠/١٢/١٨ م يقضي :-

بالموافقة على طلب إعتماد توقيع المهندس/ محمد نور سويد على
المخططات الإنشائية الصادرة عن مكتب منصور الرشدان للاستشارات الهندسية
العايد للمهندس/ منصور راشد الرشدان تخصص (هندسة مدنية) .

يرجى إجراء مايلزم على ضوء ماجاء أعلاه .

وتقضوا بقبول فائق الاحترام ، ، ،

الأمين العام للمجلس البلدي

بدر عبد الله العبداني
الأمين العام للمجلس البلدي

مُحَمَّدْ نُورْ سُوِيدْ
مُهَندِّسْ

١٥

موفقات :

نسخة من الكتاب المذكور أعلاه

نسخة إلى :

الأمين العام

م الأمين العام

أنظمة المعلومات

الدراسات والبحوث

تحرير الرسائل

كم

٢٣

ص.ب: ١٦٧٤ الصفاة ١٣٠١٧ الكويت - تلفون: ٢٤٣٢٩٠٠ - فاكس: ٢٤٠٤٥٩٣

P.O. Box: 1674 Safat, 13017 Kuwait- Tel.: 2432900 - Fax: 2404593

عقد عمل

أنه في تاريخ : ٢٠١٥ / ٩ / ١٥

قد تم الاتفاق بين كل من :

الطرف الأول :-

شركة / مكتب : مكتب السديراوي للإسشارات الهندسية .

العنوان : حولي - مجمع خلدون - مجمع حصة - الدور الثالث - مكتب رقم (٩)

هاتف : Email: masarec.kw@gmail.com. 00965 22652594

الطرف الثاني :-

السيد: محمد نور عبد الحفيظ سويد

الجنسية: سوري رقم المدنية: ٢٥٥٠٤٢١٠٦٤٥

العنوان: سلوى - قطعة (١) - شارع (٢) - مبني (٤) - شقة (٦)

هاتف: ٢٥٦١١٠٥٧ - ٥٠٥١٢٤١١

وقد اقرَا بأهليةهما القانونية للتعاقد وتراضياً على الآتي :

اولاً : تم الحقن الطرف الثاني للعمل لدى الطرف الاول بوظيفة (مهندس مدني) ابتداء من تاريخه أعلاه .

ثانياً : راتب الطرف الثاني شهرياً حسب الحالة :

حالة (١) دوام كامل بمبلغ ١٥٠٠ دينار كويتي شهرياً .

حالة (٢) التوقيع للتراخيص للبلدية (تعهدات إشراف - رخص بناء - رخص هدم) مبلغ ٣٥٠ د.ك. شهرياً

حالة (٣) الإشراف على الفيلا الواحدة هيكل أسود بمبلغ مقطوع ١٥٠ د.ك.

حالة (٤) عند قيام الطرف الثاني بأي دراسات هندسية في حال عدم الدوام الكامل يسدد له حسب الاتفاق .

ثالثاً : هذا العقد غير محدد المدة وفي حالة رغبة أي من الطرفين في فسخ هذا العقد أو إنهائه يقوم بإخطار الطرف

الآخر كتابة قبل الفسخ مع مراعاة مهلة الإنذار المحددة في قانون العمل الكويتي ، كما أنه لا يحق للطرف

الثاني طلب التحويل لدى كفيل آخر إلا بموافقة الطرف الاول



حولي - شارع ابن خلدون - مجمع حصة - الدور الثالث - مكتب رقم ٩ - تلفون : ٢٢٦٥٢٥٩٤ - فاكس : ٢٢٦٥٢٥٩٨
Hawally - Ebn Khaldoun Street - Hessa Complex - 3th Floor - Office No. 9 - Tel. : 22652594 - Fax : 22652598
masarec.kw@gmail.com

مكتب محمد السديراوي للاستشارات الهندسية
Mohammad Al Sedairawi Engineering Consultancy

رابعاً : يلتزم الطرف الثاني بالقيام بجميع المهام المطلوبة في العمل الموكلا اليه والقيام بكل تكليف يصدر له وفق سياسة وقوانين وأنظمة المكتب كما يلتزم بأداء الأعمال المسندة إليه بكفاءة تامة وأداء حسن ويقبل العمل في أي فرع أو مركز للمكتب العائدة للطرف الأول متى طلب منه ذلك .

خامساً : يلتزم الطرف الثاني بعدم إفشاء أسرار العمل الخاصة بالطرف الأول أو اطلاع الغير عليها سادساً : على الموظف احترام العادات والتقاليد في الكويت .

سابعاً : يكون قانون العمل في القطاع الأهلي هو الواجب التطبيق فيما لم يرد به نص في هذا العقد وتكون محاكمة الكويت هي المختصة بنظر أي نزاع خاص بهذا العقد .

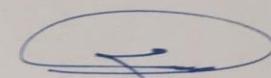
ثامناً : يلتزم الطرف الثاني بكافة لوائح الجزاءات الخاصة بأعمال المكتب ويقر بصحته مهندساً بأن هذه اللائحة عادلة لا تؤثر سلباً على عمله بل تزيده خبرة وتنبهه من المخاطر .

تاسعاً : يستحق الطرف الثاني شهر إجازة عن كل سنة وشهر مكافأة عن كل سنة حسب آخر راتب في حال نهاية الخدمة . عائشراً : يحرر هذا العقد من نسختين سلمت لكل طرف نسخه للعمل بموجبها عند المزوم .

((طرف ثانٍ))

محمد السديراوي


((طرف أول))



مكتب محمد السديراوي
للاستشارات الهندسية
Mohammad Al Sedairawi
Engineering Consultancy



الحرس الوطني

الرئاسة العامة للحرس الوطني
قيادة التجهيز و الموارد
مديرية إدارة المشاريع
فرع تنفيذ وصيانة المنشآت
الرقم : ٢٨٩
الموافق : ٥ / ١٠ / ٢٠١٠

المحترمين

السادة / دار الدبيوس للاستشارات الهندسية ..

تحية طيبة وبعد ...

الموضوع / عقد رقم (301/2010-2011)

إنشاء وإنجاز وصيانة مشروع مهني
مجمع الإتصالات ومبني الأرشيف والملاجع
(الجهاز الفيزي للاشراف)

بالإشارة الى الموضوع أعلاه وإلى كتابكم رقم 240/DEC-NG/10 بتاريخ 21/9/2010م وبخصوص
طلبكم اعتماد جهازكم الفني للإشراف على المشروع المذكور أعلاه ،
نحيطكم علماً بأنه لامانة لدينا من اعتماد التالي اسمائهم :-

- | | |
|----------------|----------------------------------|
| مهندس متيم | 1. مهندس / محمد نور سعيد |
| مهندس موقع | 2. مهندس / إسلام محمد درويش عبيد |
| مهندس كهرباء | 3. مهندس / أسامة شوقي |
| مهندس ميكانيكا | 4. مهندس / رمضان فرغلي |
| مهندس برماج | 5. مهندس / أحمد كمال محدثين |
| مراقب مدني | 6. مراقب / نشأت السعيد عامور |
| حاسب كميات | 7. / احمد البسطاني |
| سكرتير | 8. / اشرف عبدالعظيم |

- وذلك لمدة ثلاثة شهور كفترة تجريبية على ان يبيت في الاعتماد النهائي بعد انقضاء هذه المدة وشرطة
الأتي :-

1. الالتزام بالدوم بالموقع حسب شروط العقد .
2. ان تكون جميع إقامتات جهاز الاستشاري على كفاله المكتب .
3. تقديم مايفيد تجديد الانتساب لدى جمعية المهندسين الكويتية .
4. الالتزام بشروط ومواصفات العقد ومتطلبات الامن والسلامه .

ونحن نشكرونكم بجهودكم في إنجاز الأدوار

رئيس هيئة مشاريع

رئيس اهل ادارة مشاريع

داري شادي



جوبه للمقاولين

دار الدبوس للمقاولات الهندسية
DAR AL-DABBous ENGINEERING CONSULTANT

مكтор معماري
بدر سالمان الدبوس
Dr. Arch. Bader Salman Al-Dabbous

الإشارة : 240/DEC-NG/10

التاريخ : 2010/09/21

المقاولون

السلاعة / الرئاسة العامة للتحسينات المائية

قيلة التجهيز وإدارة المشاريع - مديرية إدارة المشاريع

لإدارة تطوير معدن عدن / عماري حماطي

تحية طيبة وبعد ،،،

المشروع : عقد رقم (313-2009/2010) الإشراف على تنفيذ
مشروع عدناني بجمع التصريف في قسم الأشغال والمهاجع

الموضوع : الشهاد الغربي للإشراف

بالإشارة إلى الموضوع أعلاه ، وإلى كتاب مباشر العمل بتاريخ 05/09/2010 ، مرفق لكم طيبة
المستندات وسياسة الخبرة والبيانات الشيفية لأفراد الجهاز الفني للمشروع للإشراف على عقد المقاولة

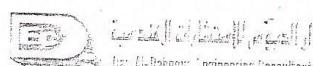
رقم (301-2010/2011) وبيانهم كالتالي :

نوع الدوام	الوظيفة	الإسم	م
دوام كامل	مهندس مقنن	مهندس / محمد نور سعيد	1.
دوام كامل	مهندس موقع	مهندس / إسلام محمد دريش عبيد	2.
دوام جزئي	مهندس كهرباء	مهندس / إسماعيل شوقي	3.
دوام جزئي	مهندس ميكانيكا	مهندس / رمضان فرغلي	4.
دوام جزئي	مهندس برامج	مهندس / أحمد كامل محمددين	5.
دوام كامل	مراقب مدنى	مراقب / نشأت السعيد عامود	6.
دوام جزئي	حاسب كميات	أحمد البسطامي	7.
دوام كامل	سكرتير تنفيذي	أشرف عبد العظيم فتح الله	8.

وذلك لاتخاذ اللازم نحو الدراسة والإعتماد .

ويُطلب انتساب فائق الاحترام ،،،

رئيس المقاول





Ref.
Date

الرقم: ٩ /
التاريخ: ٢٠١٦ - ٥ - ٣٥٩

المترمين

السادة/وكتب سعود المهن للاستشارات الهندسية

تحية طيبة وبعد،،،

الموضوع : رقم العقد KUCP/T-01/06-07

إنشاء وانجاز وتشغيل وصيانة مشروع مبنى

متعدد الأغراض لكلية التربية بجامعة الكويت-كيفان

اتفاقية رقم ع ٤/٥-٠٦

جهاز الإشراف

بالإشارة إلى الموضوع أعلاه ... وإلى العرض المعدل لأعمال الإشراف على العقد المذكور أعلاه
وإلى كتابكم رقم (SM_KMPB_KU_113) بتاريخ 6/9/2009 والمرفق معه سابق خبرات والسيرة

الذاتية لجهازكم المشرف نفيدكم بأنه لا مانع من اعتماد التالي أسماءهم:-

1. م/ محمد نور سوير مهندس إنشائي.
2. م/ سمير بلال مهندس ميكانيك.
3. م/ صفية الشبّوي مهندس كهرباء.
4. م/ سيف الدين العمري مهندس مواد وسلامة.
5. حمدي يوسف أحمد رسلان مراقب للأعمال المدنية.
6. كاري أمين الرحمن سكرتير
7. مفتاح سيد مفتاح محمد سكرتير

وذلك لمدة ثلاثة شهور على أن يبيت في الاعتماد النهائي بعد انتهاء هذه المدة وشريطه الالتزام بالدوام
بالموقع حسب ما نصت عليه الاتفاقية.

وتحتفظ الجامعة بحقها في خصم أيام الغياب حسب ما نص عليه العقد.

ونفضلوا بقبول فائق الاحترام ...

مدير إدارة البناء والصيانة

الله اعلم
صاعد بن سليمان
مدير الادارة للعمليات والصيانة

ش.شان.ح

مدير إدارة البناء والصيانة مباشر ٢٤٨١٥٧٨٠ داخلي (٤٤٥٠ - ٤٤٤٣ - ٤٤٤٢) - فاكس ٢٤٨١٥٠٥٢ - ٢٤٨١٥٧٧٩
م.م. للإشراف والتصميم مباشر ٢٤٨١٥٢٣٦ داخلي (٤٤٥٩ - ٤٤٥٨) - فاكس: ٢٤٨١٥٣٣٦ م.م. للصيانة داخلي (٤٤٤٦ - ٤٤٤٥) - فاكس ٢٤٨٣٨٤٠٤
ص.ب. ٥٩٦٩ الصناعة الرمز البريدي ١٣٥٦٠ الكويت

Direct 24815780 - EX: 4450 - 4443 - 4442 - Fax: 24815779 - 24815052

A.d.i. Const. 24815236 Maint Ex. 4446 Fax. 24838404 - P.O. Box 5969 Safat, Code No. 13060 Kuwait



SM_KMPB_KU_154

التاريخ : 2009/08/10

المحترمين ، ،

السادة / جامعة الكويت
عناءة السيد / مدير إدارة الإنشاءات و الصيانة

تحية طيبة وبعد ، ،

المشروع: العقد رقم (KUCP/T-01/06-07)

إنشاء وإنجاز وتشغيل وصيانة مشروع مبني متعدد الأغراض لكلية التربية

جامعة الكويت - كييفان

الموضوع: اجازة مهندس البرنامج

بالإشارة إلى الموضوع أعلاه ... ونظرا لقيام المهندسة م/ صفية شعبان شعلة
بأجازتها الدورية يرجى الموافقة على اعتماد المهندس/ محمد نور سعيد كمهندس ببرامج
إضافة إلى عمله خلال فترة غياب المهندسة المذكورة أعلاه.

وتفضّلوا بقبول فائق الاحترام والتقدير ، ،

مهندس/ عبدالرحمن سكر
المهندس المقيم



٢٠١٢-٨-٣
٢٠١٢-٨-٣
٢٠١٢-٨-٣

GBC08/11/026

التاريخ الثلاثاء 2008/11/11

تميم رقم 08/11/01

السادة الموظفون

تحية طيبة وبعد ،،،

يطيب لي أن أثمن جهود المهندسين وموظفي المكتب ويشرفنا أن ينضم المهندس / محمد نور سويد
لأعضاء المكتب بوظيفة مدير التصميم الإنشائي والإشراف - آملين من جميع المهندسين والموظفين
التعاون مع المهندس والاستفادة من خبراته.

مع أطيب التمنيات بال توفيق

مكتب غازي بودي للاستشارات الهندسية

التوقيع

المسالمة - قطعة (9) - شارع بغداد - جادة 1- منزل (17) من بـ 38633 مصاحبة عبدالله السالم 72257 الكويت - هاتف 5777 5377 - فاكس : 0661 (965) 573 0661 - هاتف 5777 5377 - فاكس : 0661 (965) 573 0661
Salmiya Block 9. Bghdad Street. Ave.1 House 17 P.O.Box 38633 Dahite Abdulla Alsalem 72257 Kuwait (Tel)(965) 5755377- (Fax)(965) 5730661



Date :

التاريخ :

Ref. : 09/09/2008

الإشارة :

MSEC/SC/201/08

المحترمین
المحترم

السادة / شركة جي سي سي لإدارة المشاريع
عناء المهندس / وائل الجوهرى

تحية طيبة وبعد،،،،

الموضوع : مشروع توسيعة السوق المركزى الرئيسي
مركز الصاحبة - السرة

بالإشارة إلى الموضوع أعلاه ، وإلى كتاب الجمعية 251/2008 بتاريخ 9/08/2008 ،

يرجى أعتماد المهندس / محمد نور عبدالحفيظ سويد كمهندس مقيم بدلاً من المهندس /
أحمد حسن أحمد .

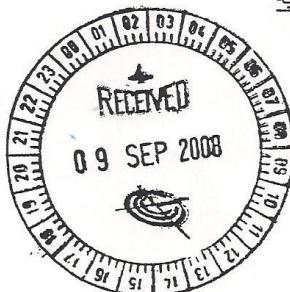
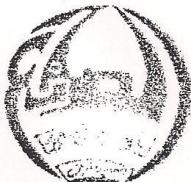
و هذا للعلم والإحاطة

وتقضوا بقبول فائق الاحترام،،،،

عن المكتب الإستشاري

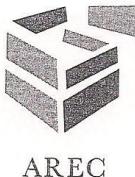
مرفقات :
السيرة الذاتية للمهندس المقيم

* نسخة إلى السادة / جمعية السرة التعاونية



للمعرفة

Action Real Estate Company
(KSCC)



COPY
AREC

الشركة العمليّة العقاريّة
(شمّوك)

FAX TRANSMITTED

24 JAN 2008

G.M. OFFICE - AREC

المحتدرين،،
المحترم،،

السادة/ مكتب رakan للإستشارات الهندسيّة
عنابة السيد/ المهندس. رakan العجمي

تحية طيبة وبعد ،،

الموضوع: إعتماد المهندس المقيم لمشروع عمارات المهمولة
(قسائم 180-189)

بالإشارة إلى الموضوع أعلاه ، يرجى التكرم والإحاطة بأنه لا مانع لدينا من إعتماد المهندس
محمد نور سعيد كمهندس مقيم للمشروع المذكور مع إعطاءه فترة إختبار قدرها 30 يوم.

ولكم جزيل الشكر ،،

المهندس / رواف إبراهيم بورسلسي

المدير العام



نسخة: المهندس/أسامة رفاعي مدير إدارة المشاريع والمرافق
AREC AREC المهندس/جورج سركيس مدير المشروع

Rakan Tower, 23rd Floor - Fahad Al-Salem St. Kuwait City - P.O.Box: 3866 Safat
13039, State Of Kuwait - Tel.: (965) 2247540 - Fax: (965) 240-3207/2247544

برج رakan - الدور ٢٣ - شارع فهد السالم - مدينة الكويت - ص.ب: ٢٨٦٦ الصفاة ١٣٠٣٩
الكويت - هاتف: ٢٤٠٣٢٠٧ / ٢٢٤٧٥٤٤ - فاكس: ٩٦٥ (٩٦٥) ٢٢٤٧٥٤٠

www.actionrealestateco.com

44



Ref. : KUCP/ G&F-SH /BMB/038/07

Date: 1st April 2007

To: Bader Al Mulla & Brothers Company W.L.L.
P.O. Box 177 Safat 13002 Kuwait

Attn.: Mr. Fawaz Al Chekfeh
General Manager - Civil

Subject: Contract No. KUCP- MPA/T-14/05-06
Design – Build Gate Houses, Gates & Fences for Shuwaikh Campus
Consultant's Supervision Staff

Dear Sir,

With reference to your letters # CIVIL/FCH/KU/61/908, dated 1/4/07, 53/845 and 46/830 dated 18/3/07 regarding the above subject please note the following:

1. Eng. Mohammed Nour Abdul Hafiz is approved for the position of Supervision site engineer
2. Eng. Osama Anwar Abdo is approved for the position of Quality Control Engineer
3. Mr Irfan Shaik is approved for the position of safety officer

This is for your further action.

Thanks,

Yours truly,


Dr. Mohammed A. Fares
Acting Director
Kuwait University Construction Program

Dr. FK

وزارة الأشغال العامة



Ministry of Public Work

Ref :
Date :

الإشارة : ٢٠٢٦ - ١٥١ - ٢٠٠٦
التاريخ : ٢٩ سبتمبر ٢٠٠٦

المحترمين

السادة / شركة خاتم عبد الله العثمان للتجارة العامة و المقاولات

تحية طيبة وبعد ،

الموضوع : العقد هـ م ١ / ١٠٧ - إنشاء و انجاز و صيانة

مدرسة ثانوية في منطقة السلام ق 3

مدرسة ثانوية في منطقة السلام ق 5

مدرسة ثانوية في منطقة حطين ق 2

بالإشارة إلى الموضوع أعلاه ، نعلمكم أننا قد عهدنا إلى المهندس / محمد نور سعيد
ممثلاً لمكتب (سيد هشام الموسوي لاستشارات الهندسية) بالعمل كمهندس مقيم ممثل
لنا للإشراف على تنفيذ أعمال العقد المذكور اعتباراً من يوم الأربعاء
الموافق ١/٣/٢٠٠٦ ولله كافة صلاحيات المهندس المشرف الواردة بمستندات العقد ،
عما يأبهه داوم على رأس عمله منذ ذلك التاريخ وذلك بديلاً
عن المهندس / محمد محمود فرجات . الذي يباشر العمل بالعقد يوم الثلاثاء
الموافق 20/12/2005.

وتفضلاً بقبول فائق الاحترام ،

الخليل المساعد لشئون المشاريع الإنشائية

المهندس / عبد الله العثمان

ص . ب : 8 الصفية - 13001 الكويت - هاتف : 5385520 - فاكس : 5395532 - بريداً : الأشغال - الكويت
P . O Box : 8 Safat - 13001 Kuwait - Tel : 5385520 - Fax : 5395532 - Cable : Works - Kuwait

وزارة الأشغال العامة



Ministry of Public Works

Ref. :

الإشارة: ٢٠٢ - ٦٩٢

Date:

التاريخ: ٣٦ يونيو ٢٠٠٥

المحترمين

السادة / مكتب الدبوس للاستشارات الهندسية
ص.ب.(24592)- الصفا - الرمز البريدي (13106)

تحية وبعد ،

الموضوع : الاتفاقية رقم هـ / مـ ٨١ لأجل الإشراف على تنفيذ العقد رقم
هـ مـ ٨١ - إنشاء وإنجاز وصيانة مركز صاحبة الأندرس والرفاعي
(اعتماد مهندس مقيم)

بالإشارة إلى الموضوع أعلاه ، وإلى كتابكم رقم ٨٢/٢٠٠٥ بتاريخ ٢٤/٤/٢٠٠٥ ، نعلمكم
بالموافقة على اعتماد السيد / محمد نور بن عبد الحفيظ سويد - كمهندس مقيم ، شريطة تقديم ما يفيد تجديد
انتسابه لدى جمعية المهندسين الكويتية للعام ٢٠٠٥ خلال شهر من تاريخه ، وعليه التقيد بالدوس في الموقع
حسب شروط الاتفاقية .

ونفضلوا بقبول فائق الاحترام ، ، ،

الوكيل المساعد لشؤون المشاريع الإنشائية



م. سعيد الفريح
النائب العام المساعد
الإنجاز - مخاتمه

ص.ب.: ٨ الصفا - ١٣٠٠١ الكويت - هاتف: ٥٣٨٥٥٢٠ - فاكس: ٥٣٩٥٥٣٢ - بري: الأشغال - الكويت
P.O. Box: 8 Safat - 13001 Kuwait - Tel: 5385520 - Fax: 5395532 - Cable: Works - Kuwait

٤٧



التاريخ: 2004/4/20

إلى من يهمه الأمر

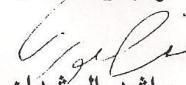
إن السيد المهندس / محمد نور بن عبد الحفيظ سويد سوري الجنسية يعمل لدى مكتبنا بوظيفة رئيس مهندسين ونائب المدير العام للمكتب، وإدارة المكتب، وتدقيق المخططات وتنسيقاتها، منذ 01/08/2000 وحتى تاريخه، وهو معتمد التوقيع على مخططاتنا الإنشائية لاعتمادها في البلدية، وقد عمل المستندات للمشاريع التالية:

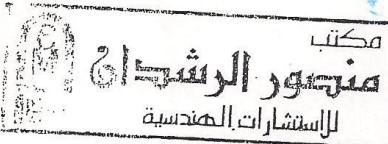
- 1 مشروع مصنع شروق باك للتعبئة والتغليف (منطقة صباح).
 - 2 مشروع مركز إصلاح ذات البين التابع للأمانة العامة للأوقاف.
 - 3 مشروع تأهيل المساجد التراثية التابع للأمانة العامة للأوقاف.
 - 4 مشروع جامعة الخليج للعلوم والتكنولوجيا (منطقة حولي).
 - 5 مشروع استراحات الطرق السريعة التابع لشركة مجمعات الأسواق التجارية.
 - 6 مشروع مدرسة الرجاء التابع لوزارة التربية.
- بالإضافة لكونه مهندساً مقيماً للمشاريع التالية:
- 1 مشروع مصنع شروق باك للتعبئة والتغليف.
 - 2 مشروع جامعة الخليج للعلوم والتكنولوجيا.
- ويتقاضى المهندس المذكور راتباً أساسياً وقدره -/ 750 د.ك ما عدا العلاوات التي تصل إلى 300 د.ك.

والمهندس المذكور من ذوي الكفاءة العالية والمهارة الحسنة في التعامل الفني والإداري مع الجهاز الفني والعلماء.

وببناء على طلبه أعطيت له هذه الشهادة دون أية مسؤولية مالية تجاه الغير.

رئيس المكتب


منصور راشد الرشدان



شهادة خبرة إلى من يهمه الأمر

المؤنس / محمد نور بن عبد الحفيظ سويد - سوري الجنسية - بوظيفة مهندس مدنى.

وقد عمل لدى مكتباً من الفترة 1997/6/1 - 1999/5/1 ، وكان يتلقاضى أجراً وقدره (750) د.م. سبعمائة وخمسون ديناراً كويتياً.

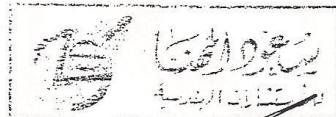
وَقَامَ بِالْأَعْمَالِ التَّالِيَةِ:

- الإشراف والتفتيق على أعمال التصميم والمخططات.
 - عمل برامج C.P.M وإدارة المشاريع.
 - اعتماد المواد الازمة للمشاريع.

وكان حسن السيرة وسلوكه، وقوى الإدارة للمشاريع، وتسويير العمل بانتظام، وكان حسن التعاون والسمعة الممتازة، ومثال النزاهة والأمانة.

كما ينتهي المكتب له كل التوفيق على أدائه المتميز، وبناء على طلبه أعطيت له هذه الشهادة، دون أدنى مسؤولية تجاه الغير.

مكتبة سعود المها لااستشارات الجناسية



[Signature]

48

مجمع الأوقاف - برج ١٣ - الدور الثاني مكتب ١٣ - ص.ب ٢٩٦٩٦ المصادقة - تلفون: ٢٤٤٠٣٤٣ / ٢٤٤٠٢٤٢ - فاكس: ٢٤٦٧٣٧٧ - Awaqaf Complex - Tower 13 - 2th Floor - Off. 13 P.O. Box: 29696 Safat - Tel.: 2440242 / 2440343 / 2413733 - Fax: 2467377

بسم الله الرحمن الرحيم



المرجع: ١١٦ - ٤٦٩

التاريخ: ١٠ يناير ١٩٩٨
الموافق:

وزارة الأشغال العامة



شهادة انتهاء خدمة

تشهد بان المذكور أدناه كان يعمل لدينا والبيانات التالية
طبقاً للوضع الوظيفي عند انتهاء الخدمة.

الاسم _____ محمد ثور عبدالحقير سعيد
رقم الهوية _____ ١٥٥٠٠١٦٣٢٣١ رقم الما - ٠٠٠٠٧٩

الجنس _____ ذي الجنسية سورى

الوظيفة _____ **مهندس مدني **

مركز العمل _____ اداره التنفيذ - الهندسه الصناعيه

تاريخ التعيين _____ ١٩٩١-١٠-١٦

تاريخ انتهاء الخدمة _____ ١٩٩٧-٠٥-٣٨

سبب انتهاء الخدمة _____ رغبه الاداره انتهاء العقد

نوع العقد _____ العقد الثالث

الدرجة / المجموع _____

عدد الالوات _____

فيه العلاوه الجتماعيه _____

الراتب الشاملي _____ ٥١٤/٠٠ دينار كويتي

ملاحظات المذكور له مده خدمه سابقه الفتره من ١٠-١٩٨٨-٢٠٩٨ وكيل الوزارة

وزير الأشغال العام
مساعد مدير المطابق



وزارة الأشغال العامة

Date :

Ref. :

التاريخ : ٩ نوفمبر ١٩٩٢

الإشارة : ٦٧٤

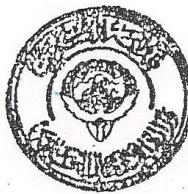
الله هو يهدى الأمر

تشهد وزارة الأشغال العامة في دولة الكويت بأن السيد المهندس / محمد نور عبد الحقين سويد - سوري الجنسية ، كان يعمل لدى هذه الوزارة منذ تاريخ ١٩٨٨/٢/١٠ وقد تم استدعاؤه من قبل المسؤولين بالوزارة للعمل في مجال تخصصه - الهندسة المدنية - اثناء فترة التزو العراقي الشاخص على دولة الكويت ، ولا يزال ي العمل حتى تاريخه وقد أعطيت له هذه الشهادة دون تحمل الوزارة أية مسؤولية تجاه الفير .

وكيل وزارة الأشغال العامة

محمود سالم النواي

مدير إدارة شئون الموظفين



من بـ ٣ الكويت - الصالحة ١٣٥٣ - الملون ٤٤٩٢ - رقم ٤٤٧٥٣ الشفل - فاكس: ٢٤٢٤٣٣٩ - برقـة - الكويت
P. O. Box 6, 13001 Safat, Kuwait Tel: 2448301 - Telex: 22793 ASHOKHAL - Fax: 2424333 - Cable: WORKS KUWAIT

٥٠

٦٦

٦٩٦ - ١٤٩ - ٦

٦٩٦ - ١٤٩ - ٦

المحترمين

السادة / شركة الفيحاء للمقاولات العامة

تحية طيبة وبعد ،

الموضوع : العقد رقم ٦ ص/ص ٦٦

إنشاء مجاري صحية بالشريط السطحي ومخارج

امطار بمنطقى المسيله والسائلمه

بخصوص : مهندس المشروع

بالإشارة الى مستندات العقد بخصوص الموضوع المذكور اعلاه ، فاتنا تفديكم بأن
مهندس المشروع محمد نور سويد بدلا من المهندس محمود احمد العروسي .

وتفضوا بقبول فائق الاحترام ، ،

رئيس مهندسي الهندسة الصحية

د. ولطيف عبد الله العيسوى

وكيل وزارة ساسع

رئيس هيئة تنمية الصعيد

نسخه الى :

- نائب رئيس المهندسين

- مساعد رئيس المهندسين لشئون الشبكات

- مدير إدارة التنفيذ

- رئيس قسم محاسبة المشاريع

- رئيس قسم التدقيق والمتابعة

- مهندس المشروع

٦٩٦ - ٥ / ٦

٥٢

٢٢٧٩ - ١٦ ١٥١٩ - ٤٠

١٥ توضير ١٩٩٤

المحترمين

السادة / شركة الخليج وبيكون سيسنرز (بالاشراك)

تحية طيبة وبعد :

الموضوع : العقد هص/ص ١٠٦

معالجة الروائح في محطات الضخ

(مهندس الاشراف لاعمال المدنية)

يرجى العلم بأن المهندس محمد نور سعيد يقوم ب أعمال مساعد مهندس المشروع المذكور أعلاه للاعمال المدنية.

وتفضلاً بقبول فائق الاحترام

رئيس هندسي الهندسة الصحية

د. المهندس كاظم العبيدي

رئيس مجلس إدارة هندسة امن سيئة

نسخة إلى :

- نائب رئيس المهندسي للهندسة الصحية.

- مساعد رئيس المهندسين لشئون الشبكات .

- مدير ادارة التنفيذ .

- رئيس قسم المتابعة والتسيير .

- مهندس المشروع .

- المهندس / محمد نور سعيد .

٥٣

٩٤/١٧/١٥ - ٢٠٢٠ - ص ١٢



وزارة الأشغال العامة

Ministry of Public Works

Ref. 2

الإشكان: ٦٥١٩ - ٢٠١٩ - ٢٨

Date :

التاریخ : ١٧ مارس ١٩٩٣

السادة / محمد عبد المحسن الخرافي المحترم
ص.ب: ٨٦٠ - الصفة الرمز البريدي: ١٣٠٩

الموضوع : العقد رقم هـ ص/ص ١٣٦
(تأكيد موعد تسليم الموقم وبدء المباشرة)

تحية طيبة وبعد :

بالإشارة إلى محضر تسليم الموقع أعلاه ، الموقع من قبل ممتلككم في ١٥/٣/١٩٩٣
والسلم له نسخة منه ، فإننا نؤكد لكم بأن التاريخ المذكور لتسليم الموقع يعتبر
التاريخ الرسمي لمباشرتكم العمل وبعد مدة التنفيذ الخدمة في شروط العقد المذكور
لإنجاز التزاماتكم .

ونود التأكيد بأن المهندس هو : رئيس مهندسي الهندسة الصحية - وزارة الأشغال العامة - والذي ستوجه إليه الخطابات والمكاتب الخاصة بهذا المشروع ، وأن مهندس المشروع هو : محمد نور سويد ونائب مهندس المشروع هي عايدة دشتري

رئيس هندسة المحجر

A circular seal or emblem, likely made of metal, featuring a central circular emblem surrounded by a ring of Arabic calligraphy. The emblem appears to contain a stylized plant or tree motif.

وَ سَمِعَتْ يَهُودَ الْمُسْلِمِينَ

66 i PM

54

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



Ministry of Public Works

وزارة الأشغال العامة

~~1000~~ = 1000

Rek.

64

١٤ نویسنده ۱۹۹۷

1935 مئہ ۱۶

المختار مدين

المسادة / شركة الخليج وبيكون بيسنرز (بالاشتراك)

تحمية طيبة وبعد :

الموضوع : العدد هص/جن/١٠٦

مُعَالِجَةُ التَّرْوَانِحُ فِي مَهْلَكِ الْضَّخ

(مهندمن الاشراف للاعمال المدنية)

يرجى العلم بأن المهندس محمد نور سعيد يقوم بأعمال مساعدة مهندس المشروع المذكور أعلاه للاجتماع
الدوري،

وتفضلاً بقبول ملائق الاحترام

رئيس مجلس الائمة العظام



٦٦٦٣٥١٩

سنه ١٤٢٠

السادة، شركة عبد المحسن الخرافي وانسيات انسبكشن ليمتد (بالاشراك) المحترمين
صوب - ٨٨٦ - الصفا
الكويت 13009

الموضوع: تأكيد تسليم الموقع وبدء مدة الاجاز

العقد: رقم هـ / ص / ٣٥
التنظيف والمسح التلفزيوني لخطوط
المجاري الصحية . المرحلة الخامسة

(موعد تسليم العقد)

تحية طيبة وبعد ،،،

بالإشارة الى محضر تسليم العقد اعلاه، الموقع من قبل وكيلكم والذي تم يوم الاثنين ١٥/١١/١٩٩٠م ، نرجو أن نؤكد لكم بأن التاريخ المذكور لتسليم الموقع يعتبر التاريخ الرسمي لمباشرتكم العمل وبدء مدة التنفيذ المحددة في شروط العقد لإنجاز التزاماتكم .
هذا وقد تم تسليم وكيلكم في الموقع نسخة عن المحضر المذكور.

ونود الإفادة بأن المهندس هو/ رئيس مهندسي الهندسة الصحية - وزارة الأشغال العامة ، والتي ستوجه اليه المكاتب الخاصة بهذا المشروع وأن مهندس المشروع هو المهندس/ محمود أحمد العروسي ، ويساعده المهندس/ محمد ثور سويد ، وأن المستشار المكلف بالاشراف على تنفيذ أعمال العقد هو السادة/ مستشارو الخليج بالتفاهم مع مكتب واتسون هوكلي ، وان المهندس المقيم هو/ جيرالد توماس مكفوبي

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام ،،،

رئيس مهندسي الهندسة الصحية

نسخة الى: وكيل وزارة الأشغال العامة

نائب رئيس مهندسي الهندسة الصحية

مدير إدارة التنفيذ هـ . ص

مدير إدارة التصميم هـ . ص

مدير إدارة الشبكات العامة .

رئيس وحدة محاسبة المشاريع هـ . ص

مهندس المشروع

م . مهندس المشروع

بلدية الكويت / إدارة الشؤون الصحية .

استشاري السادة/مستشارو الخليج وواتسون هوكلي (بالتفاهم)
صوب ٢٢٤١٢ الصفا 13009 الكويت .

٥٧

10/7/5/7-9721

18 OCT 1988

M/s. CED/BPO Joint Venture,
P.O. Box. 11062, Dasmah,
Postal Code No. 35151,
Kuwait.

Dear Sirs,

Agreement No. EF/S/7 - Supervision
of Contract No. SE/S/29 - Kuwait
Sewer Cleaning & CCTV Survey - Phase-
III - Study & Design of Renovation Works
Change of MPW Supervisory Staff

Reference to our previous letter No.10/7/5/7-8380 dated 11th
Sept., 1988.

Please be informed that Eng. Syed Shahed Hussainy will be
replacing Eng. Ahmed Abdul Haleem as a Project Engineer and
Eng. Mohamed Noor Sweed has been appointed as Asst. Project
Engineer henceforth for the above mentioned project.

Please co-ordinate all your activities with them.

cc. Under-Secretary
Director/Pr. Admn. (S.E)
Head/Design&Exec. (S.E)
P.E.Syed Shahed Hussainy
Asst.P.E /
Resident Engineer.

Yours faithfully,
المهندس
جاسم محمد ناصر العيسى
Chief Engineer
Sanitary Engineering

2258

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



Ministry of Public Works

الأشغال العامة

Ref.

155

Date

518 · 26 DEC 89

NET 183

卷之三

REFERENCES

السادة / مستشارو الخليج

卷之三

4. $N = 5,000$

، مستشار و الم

الموضوع : الاتفاقية أ-هـ / عـ / ١١
الإشراف على مشروع التنشيف والجمع التلفزيوني لخطوط
المجاري الصحية بممناطق متفرقة - المرحلة الخامسة
(جـ) إساد الإشراف)

- ١ - المهندس / محمود أحمد العريض - مهندس المشروع
 ٢ - المهندس / محمد نور سويد - مساعد مهندس المشروع

• سیرہ حبیبیہ الرسول ﷺ

وتفضّلوا بقبول فائق الاحترام ...

٤- المقدمة في ندوة المقدمة

البرقى : الاشغال الكويت : هاتف ٢٤٤٩٣٠١ تلگرس : اشغال ٢٢٧٥٣ الكويت ص.ب ٨ A : Cables : Works- Kuwait Telephone 2449301 Telex: Ashqal 22753 K.T.P.L. Box 8 A

Ministry of Public Works



وزارة الأشغال العامة

Ref.:

Date:

الاشارة: ١٦٥

التاريخ: ١٧ سبتمبر ١٩٩٧

المحترم
المحترم

السيد / محمد نور عبد الحفيظ سويد
بواسطة السيد / رئيس مهندسى الهندسة الصحية

تحية طيبة وبعد ،

نفيد بأنه قد تقرر إنهاء خدمتكم من العمل لدى الوزارة
اعتباراً من تاريخه لانتهاء صلاحية جواز سفركم الصادر عن
السفارة السورية (بدولة الكويت) وذلك بتاريخ ١٣/٧/١٩٩٢ -
وعدم تجديده حتى الآن .

لذا يرجى مراجعة (ادارة شئون الموظفين / قسم نهاية
الخدمة) بالسرعة الممكنة - وذلك للأهمية .

، ٥٥٠ تم

مدير ادارة شئون الموظفين

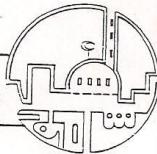
مطر العبدالله

م.س

٥٥

ص. ب: ٨ الكويت - الصفا ١٣٠٠١ - تلفون: ٢٤٤٩٣٠١ - فاكس: ٢٤٣٣١٠٠ - برقا: الاشغال - الكويت

P.O. Box : 8, 13001 Safat, Kuwait - Tel : 2449301 - Fax : 2433100 - Cable : WORKS KUWAIT



التاريخ : ١٩٨٧/١١/١١

شهادة خبراء

للفترة من ١٩٨٧/١١/١١ - ٨٥/١/١

ان المهندس / محمد نور عبد الحفيظ سعيد من الجنسية السورية عمل لدى شركتنا
بوظيفة مهندس تنفيذ لاعمال الشركة وقام بتنفيذ الاعمال التالية :

١ - تنفيذ بناء عمارة سكنية استثمارية عدد (٢) اثنان في منطقة الجهراء

ملك شركة تهامة العقارية .

٢ - تنفيذ مبنى مصنع الاواني المنزلية في منطقة صباح ملك شركة المرقباب
للاواني المنزلية .

هذا بالإضافة إلى عدد من المشاريع الأخرى منها فلل سكنية قامت الشركة

بتوريتها .

كما أن المذكور مثل الشركة لدى إدارة الخبراء لمتابعة القضايا الحقوقية

التابعة للشركة .

وقد أعطيت هذه الشهادة بناء على طلب المذكور دون تحمل الشركة لأدنى
مسؤولية تجاه الغير .

المدير العام



٦٠

س.ت : ٣٨٥١٤ - ٣٢٢٣٣ / ٣٢٢٥ - ٢٦٤٢٠٩٠ ، ٢٦٦٠١٠٩ ص.ب :
C.R. 38514 Tel. 2660109/2642090 P.O.Box 3225/32033

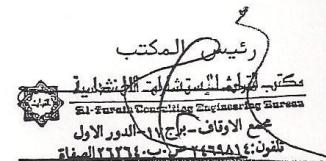


مكتب تراث لاستشارات الهندسية

Al-Turath Consulting Engineering Bureau

الى من يهمه الأمر

أن السيد / المهندس محمد نور عبد الحفيظ سوري الجنسية قد عمل بوظيفة
مهندس مدني لدى مكتبنا من تاريخ ٨٧/٩/٢٦ ولغاية تاريخ ٨٧/١٢/٨ وكان
حسن السير والسلوك ولا مانع لدى المكتب أن يعمل في أي جهة أخرى.



Consultants
Architects
Engineers
Planners
Industrials

Awqaf Complex
Tower 17
First Floor

P.O.Box: 26264
Safat
Code: 13123
Tel. 2469814
2413752
2401864
Telex: 46256
AL MANA

استشاريون
معماريون
مهندسوں
محظطون
صناعيون

معجم الأوقاف
برج الوداد الأول

ص. ب ٢٢٢٦٤ الصفحة
الرمز 13123
تلفون: ٢٤٦٩٨١٤
٢٤١٣٧٥٢
٢٤٠١٨٦٤
فلکس: ٤٢٢٥٦
العنوان

٦٠

P. O. Box : 23385 KUWAIT
Telephone : 717844 / 717832
CABLE : LANDUSE
TELEX : LANDUSE 46489-KT.

National
Housing



الهيئة
للسكن
ال العامة

ص.ب : ٢٢٣٨٥ - الكويت
هاتف : ٧١٧٨٤٤ / ٧١٧٨٣٢
بربا : لأندوس ٤٦٤٨٩
تلكس : لأندوس ٤٦٤٨٩

شهادة انتهاء خدمة
SERVICE CERTIFICATE

National Housing Authority certifies that

Mr. Mohammed Nour Abdulhafiz Souaid

File No. (1940)

Has Joined N.H.A. since 03/01/1982.

Engaged as. Civil Engineer.

Salary at the beginning . KD. 440/- (Kuwaiti
Dinars Four Hundred & Forty only)

Salary on Leaving . KD. 558/- (Kuwaiti Dinars
Five Hundred & Fiftyeight only)

Position on leaving . Civil Engineer.

Date of Leaving . 04/09/1986.

Reason for leaving. Termination from Service

Ability. -----

Character. -----

This certificate is issued at his request
without any responsibility on the part of
NHA towards the other.

تشهد الهيئة العامة للسكن بـ

السيد/ محمد نور عبد الحفيظ سعيد

رقم (١٩٤٠)

قد اتحقق بخدمتها بتاريخ ٣ / ١ / ١٩٨٢

(مهندس مدني) بوظيفة (مهندس مدني)

الراتب عند التعيين (٤٤٠/-) د.م

فقط (أربعين) وأربعون ديناراً كويتيلاً غير

الراتب عند انتهاء الخدمة (٥٥٨/-) د.م

فقط (خمسة وثمانية وخمسون ديناراً كويتيلاً)

الوظيفة عند انتهاء الخدمة

(مهندس مدني)

تاريخ انتهاء الخدمة ٤ / ٩ / ١٩٨٦

سبب انتهاء الخدمة / انهاء العقد

- المقدرة /

- الأخلاق /

وبناءً على طلبه أعطيت له هذه الشهادة

دون أدنى مسؤولية على الهيئة لدى الغير.

المدير العام
Director General

عبدالعزيز عبد الله الحسين
مدير الشؤون الإدارية



التاريخ: ٧ / ١٠ / ١٩٨٦

61

بسم الله الرحمن الرحيم

الإشارة: م ١٠ / تعينات
التاريخ: ٢٣ / ١٢ / ١٤٢٣

ادارة الاشراف

الاخ / المهندس المقيم المحترم
مشروع اسكان غرب العقبة .

الموضوع: تعيين مهندس مدنى

نحيطكم علماً بأنه قد شقر تعيين السيد / محمد شور عبد الحفيظ سعيد
سوظيفة مهندس مدنى . اعتباراً من يوم الاحد الموافق ١٩٨٢/١/٣
يرجى موافاة الشئون الادارية كتابياً حال مباشرة المذكور
العمل لديك .

وتفضوا بقبول وافر الاحترام

مهندس ادارة الاشراف
مهندس
وثيق على عبد الرحمن
مدبليدة الاشراف

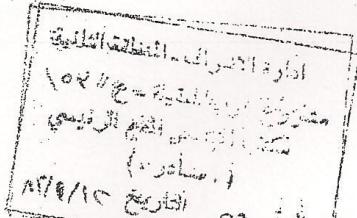
نسخة الى:-

- شئون الموظفين
- المنطقة
- صاحب العلاقة
- ملف التعينات
- الميزانية

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

جامعة الشيشان

الموافق : ٢٠١٩/١١/١٥



الصـفـوة

السيد / ساعد مدير إدارة الاتراف للمطبقة الثانية

تہذیب النبییہ پرست

نحييكم علماً بأن السيد / محمد نور عبد الحفيظ سعيد المقادم البنا بوثيقة مهندس من مهندسي
قد استلم العمل بموقع المشروع عقد ١٥٣ اعتباراً من يوم الأحد الموافق ٢٠١٩٨٢/١/٢
وبناءً على طلبكم واتخاذ اللازم .
ونتفضلوا بقبول وافر الاحترام .

العنوان من المفهوم الرئيسي

١٤٦

بسم الله الرحمن الرحيم

الهيئة العامة للإسكان
مشروع اسكان
غرب الفنتناس

التاريخ : ١٩٨٥/١٠/١٥

قرار نقل داخلي رقم (١٩)
لمشروع غرب الفنتناس

بناء على ماتقتضيه مصلحة العمل :

أولاً : ينقل السيد / محمد نور سعيد
ملف رقم : ١٩٤٠

وظيفة / مهندس مبانٍ من مشروع غرب الفنتناس عدراً رقم ٣١٥

للعمل بمشروع غرب الفنتناس عدراً رقم ٣١٧

ثانياً : يسرى تنفيذ هذا القرار اعتباراً من يوم السبت الموافق ١٩٨٥/١٠/٩

المهندس العقيم الرئيس

المهندس العقيم الرئيس
المهندس المقيم الرئيس
مشروع غرب الفنتناس

نسخة السين :

- م.مقيم عدراً رقم ٣١٥

- م.مقيم عدراً رقم ٣١٧

- صاحب العلاقة

- المنطقة الثالثة

٦٥

شارک فی اعدا و هنر لاتاب

- | | |
|---|--|
| ١٠- المهندس عباس الشرفي
١١- ، عرفات عبد العاطي
١٢- ، منى الدسوقي
١٣- ، محمد كاظب
١٤- ، منى مصطفى المرسى
١٥- السكرتير المهندس أكرم حامداني
١٦- المهندس هازم الشرباصي
١٧- ، أحمد كمال محمد | ١- المهندس هشام بيومي
٢- " مصطفى زهاد
٣- ، علي العايش
٤- ، ابراهيم صابري
٥- ، أحمد العيني
٦- ، أحمد محسن زنافيت
٧- ، محمد صدح الدين
٨- ، محمد فوزي سعيد
٩- ، أسامة رزق |
|---|--|

لُسْرَفَ عَلَيْهِ وَرَاجِعٌ

لـ المـهـمـهـيـسـ يـوسـفـ عـلـيـ عـبـرـ الرـجـعـ

المهندس

احمد نمير سوير

دراسات - تنفيذ - تعميدات كهربائية

حلب - ص.ب / ٣١

السجل التجاري ٣١٠١١

٢٠٠٧٨ } المكتب
٢٦٤٢٨ } المنزل

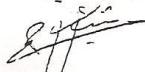
الى من يهمه الأمر

ان السيد / المهندس محمد نور عبد الحفيظ سوير
قد عمل لدى مكتبه في تنفيذ الاعمال الانشائية
وذلك اعتبارا من تاريخ ١٩٧٨/٨/١ ولغاية ١٩٨٠/٨/٢٧
والبايسان حمير .

حلب في ١٩٨٠ / ٨ / ٢٧

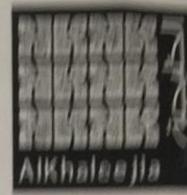
المهندس الكهربائي

احمد نمير سوير



الشركة الخليجية للتجارة العامة والمقاولات ذ.م.د
Al Khaleejia Gen. Trading & Cont. Co. W.L.L

P.O. Box 2240 Safat - 13083 Safat - Kuwait



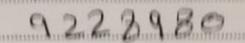
التاريخ: 2007/07/08

المحترم
المحترم

السادسة / الشركة الخليجية للتجارة العامة والمقاولات
السيد / المدير العام

أمر تكليف

تقرر تكليف المهندس / محمد نور عبدالحفيظ رقم مدنى 255042100645 نظراً لحاجة العمل وقد تقرر
تكليفه بالاتي :
1. بتسفير المناقصة رقم (وط/ك م/ 2006/110) بمبلغ وقدرة 400 د.ك. أربعون دينار لا غير.
2. بتنفيذ المناقصة رقم (وش.ج.ع 2005/1/20) بمبلغ وقدرة 200 د.ك. مائتان دينار لا غير.
وعلى أن يتم تسليم جميع الأعمال المكلف بها بتاريخ 20/07/2007.
وتفصلوا بقبولها في احترام والتقدير.

الاسم: 
التوقيع: 
الرقم: ٩٢٢٣٩٨٥

المهندس
م.س.م) المعاشر صبحي بن مهدي محذز

المهندس عبد الله رجب
٦٠٧ - ١١٨

المدير العام



9 ذو القعده 1420 هـ

14 فبراير 2000 م

إشارة: 2000/٢٠٠

إلى من يهمه الأمر

إن المهندس/ محمد نور بن عبد الحفيظ سويد من ذوي الكفاءات المتميزة في العمل الهندسي والفهم الشرعي لقضايا الاقتصاد الإسلامي، وهو من ذوي الخبرة في السوق الكويتي الهندسي والشرعي (المراقبة الشرعية وغيرها) وكتبه مقررة في الجامعات، وهو من الكتاب المتميزين في الهندسة والشريعة.

لذا فإن شركة المال الإسلامية ترشحه لكم في العمل معكم لما يتميز به المهندس المذكور من إخلاص وأمانة في العمل، وحسن في الأداء والعطاء، وطموح في التطوير، وحل للمشكلات.
هذا، والله من وراء القصد،

شركة المال الإسلامية



تلفون: ٩٦٥٢٤٢٨١٣٢١ فاكس: ٩٦٥٢٤٢٨١٥٥٥ ص. ب. ١٣٧٦ الصفادة، الرمز البريدي ١٣٠١٤. دولة الكويت
Tel.: (965) 24281321 Fax: (965) 2436050 P.O.Box: 1376 Safat 13014 Kuwait

خامساً- كتابة المقالات الهندسية في مجلة عمار

بعض المقالات الهندسية المختارة

التاريخ : ١٩٩٨ / ٦ / ٣

بيان الأخذ

تشهد مجلة "عمار" بأن المهندس محمد نور سويد يعمل لديها
بوظيفة [محرر صفي] وذلك اعتباراً من ١ / ٢ / ١٩٩٥م
وحتى تاريخه ..

وهو من المحررين المشهود لهم بالكفاءة والتقانى والإجاده فى
العمل وذلك من خلال المقالات والتحقيقـات الصحفية التي يقوم
بتحريرها والتي تصب في إبراز وإظهار المشاريع الكبيرة والحيوية
في دولة الكويت ..

رئيس التحرير

م. يوسف علي عبد الرحيم



مجمع الأوقاف - برج ١٤ الدور الرابع
هاتف: ٢٤٣٣٧٥٨ - فاكس: ٢٤٣٣٧٥٩
الكويت - الرميثية - ص ٣٣٨٦
الروتيني ٧٥٥٥٧٣



الحمد لله

٤٢ ألف مصل شهدوا صلاة القيمة



نادي

المهندس محمد نور

نافذة

المهندس

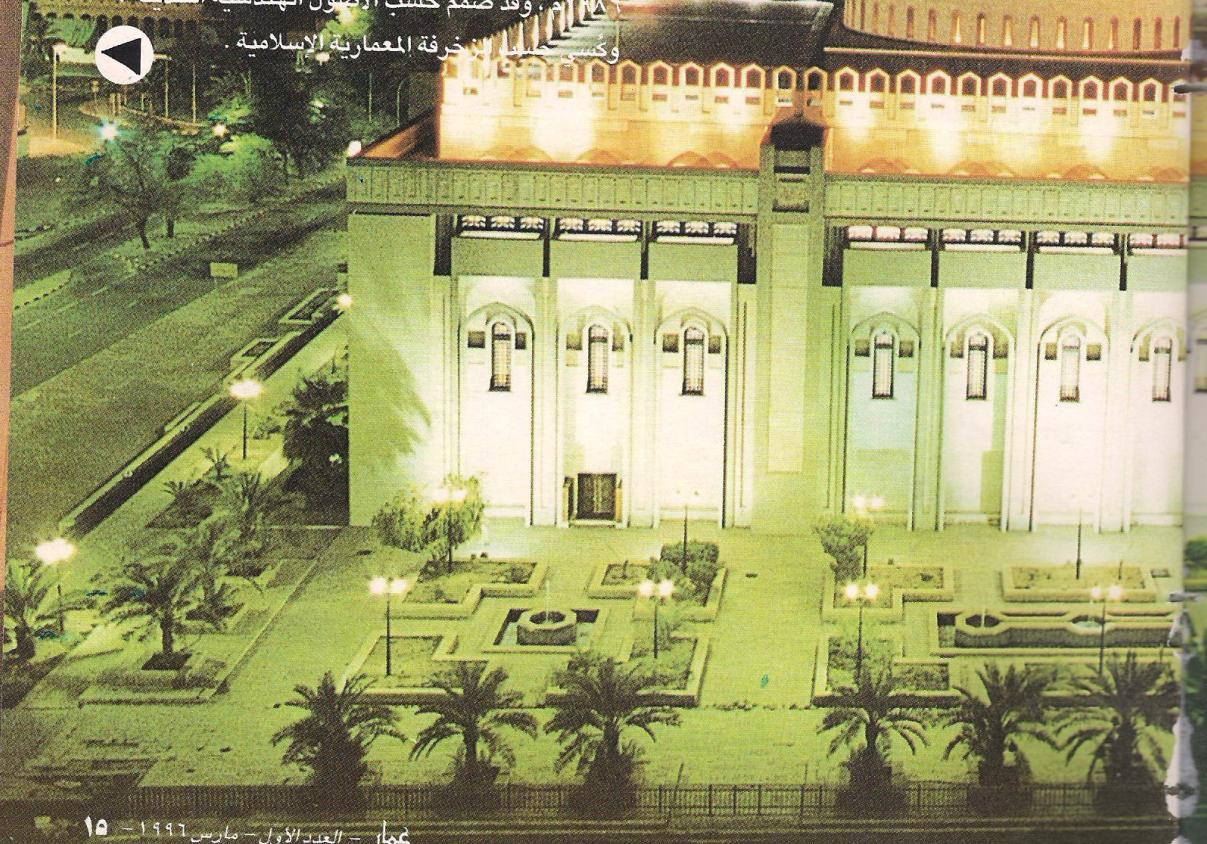
الإسلامية

الجامع

تصوير: فهد البناني

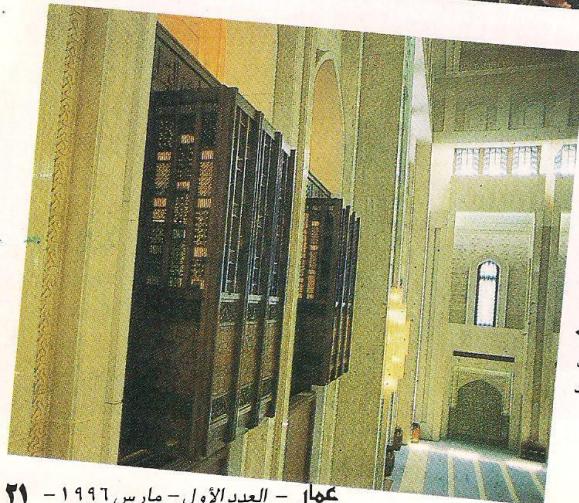
يعد مسجد الدولة الكبير أحد أهم الإنجازات العمرانية على المستوى المحلي والعربي والإسلامي باعتباره من أكبر المساجد في العالم، كما أنه أحد المعالم الرئيسية التي يأتيها الزوار سواء الذين يزورون البلاد بصورة وفود رسمية أو شعبية، ويقع المسجد على شارع الخليج العربي مقابل قصر السيف العامر.

«عمار» تجولت في هذا الصرح الإسلامي الشامخ، والتقت مدير المسجد وليد الفاضل والمراقب الفني للمسجد عبدالله مطر حيث كشفا خلال حديثهما لـ «عمار» أن عدد المصلين الذين شهدوا صالة القيام في العشر الأواخر من رمضان المبارك أكثر من ٤٢ ألف مصلٍ، وقال إن المسجد تم افتتاحه عام ١٤٠٦هـ ١٩٨٣م، وقد صمم حسب الأصول الهندسية الحديثة، وكُسر حجر الأساس بخبرة المعمارية الإسلامية.



عمار - العدد الأول - مارس ١٩٩٦ - ١٥





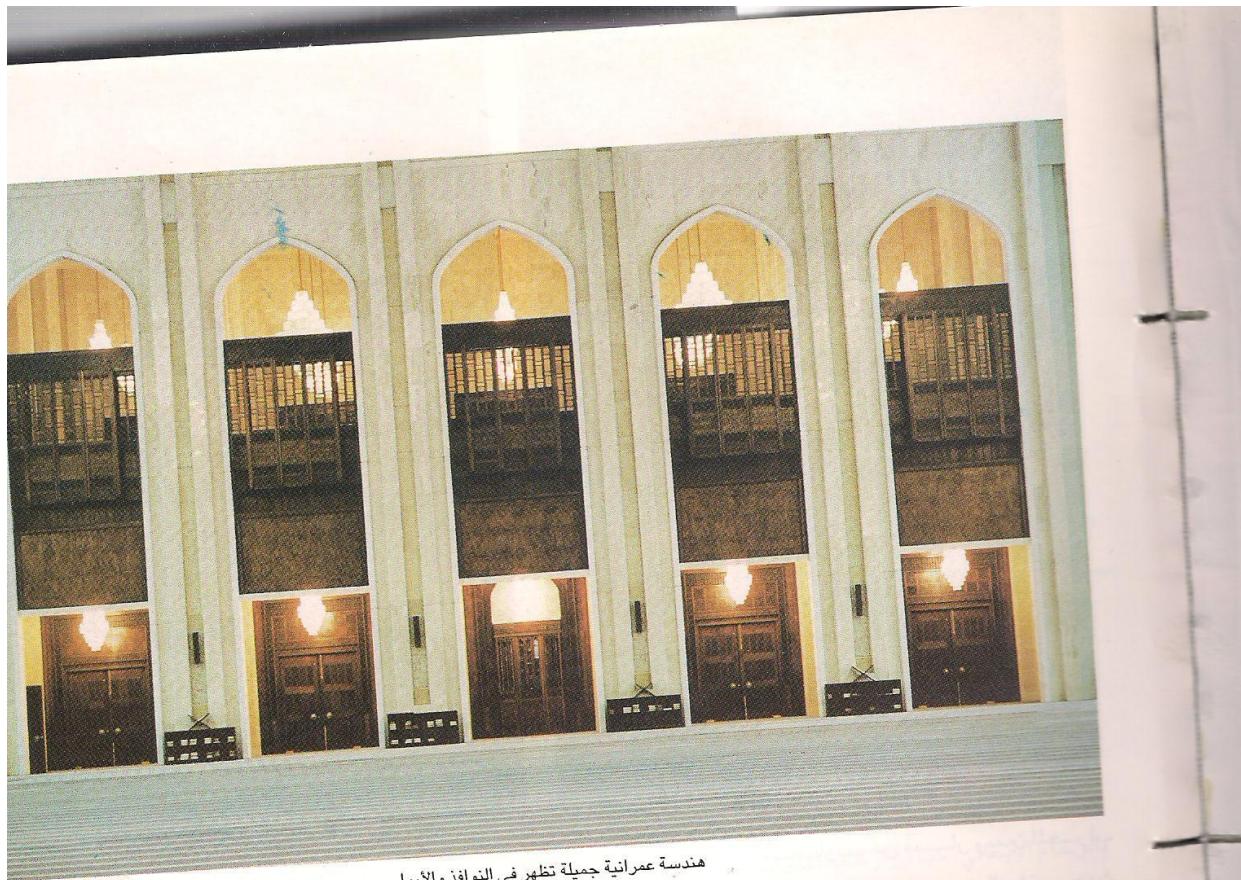
عمان - العدد الأول - مارس ١٩٩٦ - ٢٩

المصلون
في العشر
الأخير
من
رمضان

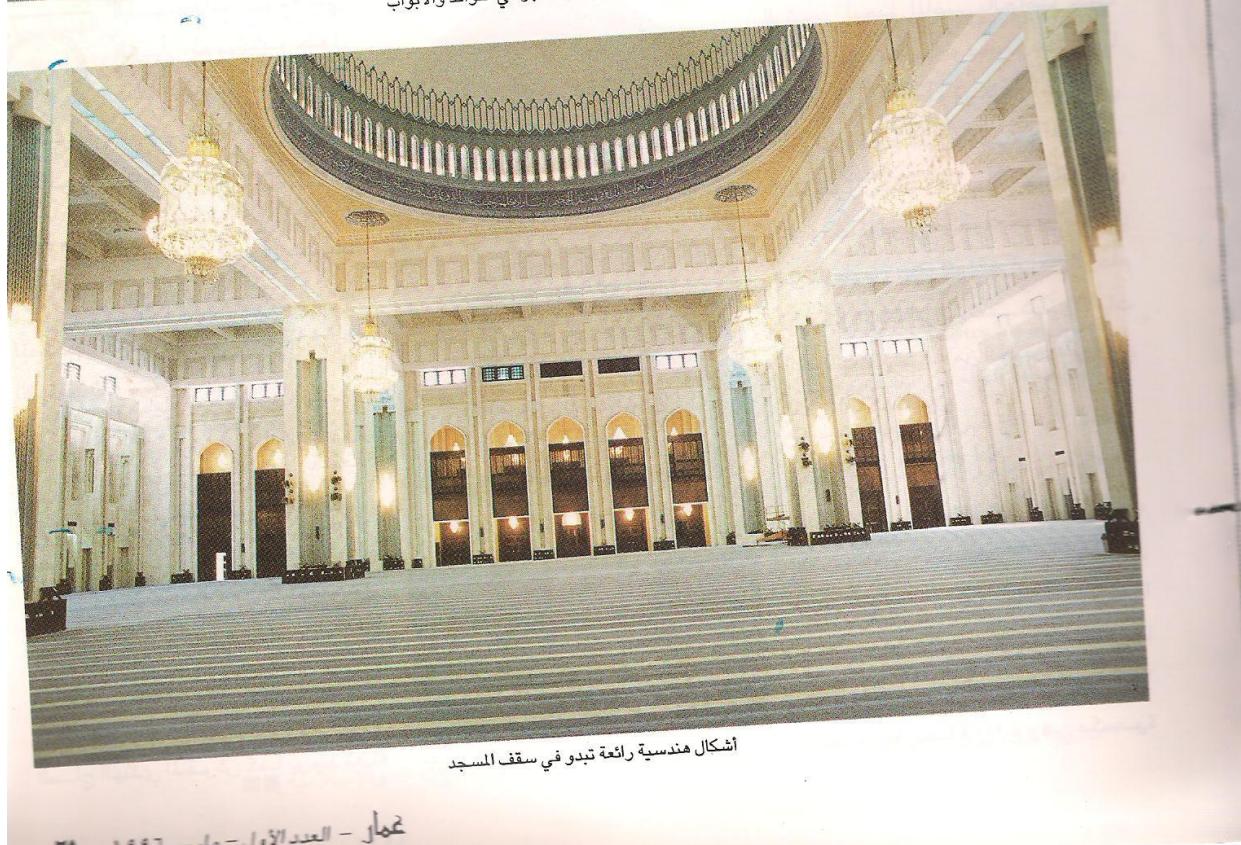
◀
المشريبات
داخل المسجد

المكتبة

في الجهة الشرقية للمسجد جنوب الصحن الكبير توجد مكتبة إسلامية لحفظ أمهات الكتب، والراجع العالمية لتسهيل مهمة الباحثين والمختصين في إعداد الأبحاث والرسائل، وهناك قاعة صفيرة للمحاضرات ولأصحاب التخصصات في العلوم القرآنية والسنّة النبوية، مجهزة بجميع آلات التسجيل والعرض والتصوير، وهناك مكاتب خاصة للعاملين بالمكتبة.



هندسة عمرانية جميلة تظهر في النوافذ والأبواب



أشكال هندسية رائعة تبدو في سقف المسجد

عمارات - العدد الأول - مارس ١٩٩٧ - ٣٦

“عمار” تبحث عن الأسباب و تستطلع آراء الفنيين وأصحاب الاقتراحات لحل المشكلة وعدم تكرار المأساة

لماذا توقفت شبكة تصريف مياه الأمطار

كثر الحديث عن ما حصل في الكويت بعد ظهر الثلاثاء ١١/١١/١٩٩٧ حيث تسببت الأمطار الغزيرة التي هطلت في قصيرة في حدوث فيضانات في موقع كثيرة أبرزها في تقاطع الدائري الرابع مع جسر الغزالى وكذلك الأرضيات تعرضت لها منطقة الجهراء. عمارة توجهت إلى أصحاب الاختصاص وأجرت عدد من اللقاءات معهم للوقوف على المشكلة والاطلاع على المقترنات والحلول الممكنة لها. وكانت هذه اللقاءات على النحو التالي.

تحقيق: م. محمد

- أ- عمل تقييم شامل، مثل الشبكات صرف الأمطار والقناطر وتنظيف الشبكة وتوسيع أو مخالفات ربط الصرف على شبكات الأمطار.
- ب- إعادة النظر في تصميم الأمطار وعدم الاكتفاء بدورات محمولاته، وإنما يجب أن تشمل المحطة بالمانهول سواء في الرصيف بهدف منع انجراف الماء.
- ج- إعادة النظر في نظام التحكم ورميهما في البحر إلى الاستفادة من كميات المياه ومتفرقة للاستفادة منها في مصاريف إنشاء مجاري كبيرة وختم / عبد الرحيم رأي بالتحليلات والمقترنات التي عبر صفحات “عمار” ملخصة والجهود البذولة في تحرير

معلومات ووجهات

- كما قمنا بإقامه سلسلة مهندسي الصيانة في قرية عمار: ما هي عمليات الصيانة؟ تم:
- بصفة أساسية تنجز الكوتات التالية:
- ١- غرف التصريف الجليد
- ٢- غرف التفتيش التراكم
- ٣- خطوط الأنابيب القرعية
- ٤- المجاري الأساسية والثانوية وتهتم عملية الصيانة التراكمية للأمطار بفترة كافية لتصريف



- ٢- احتمال وجود ترسيب داخل الشبكات مما قلل من المقطع التصميمي والفعلي للشبكة وهذا أدى إلى عجزها عن استيعاب كميات المياه الهائلة.
- ٣- رغم أن الصيانة والتنظيف لشبكات الأمطار تمت قبل بدء موسم الأمطار حسب تصريحات المسؤولين إلا أن رأينا أن هذه الصيانة وعمليات التنظيف كانت سطحية أي أنه تم تنظيف المناهيل فقط بينما تحتاج الشبكة إلى تقويم ومن ثم تنظيف الخطوط حيث أن حدوث التوافير في المناهل Bark Flow يرجع مثل هذا الاحتمال.

ولتجنب تكرار ما حصل مساء الثلاثاء ١١/١١/١٩٩٧ نقترح:

مقترنات ورأي فني حول المشكلة

بداية تحدث رئيس التحرير / يوسف عبد الدايم ومدير إدارة التصميم في المؤسسة العامة للرعاية السكنية الذي قال: بداية لا بد أن نقرحقيقة وهي أن دولة الكويت تمتلك شبكة ضخمة ومتطرفة لتصريف مياه الأمطار .. ولكن

السؤال:

لماذا تستوعب شبكات صرف مياه الأمطار الكثيفات التي هطلت في ذلك اليوم؟

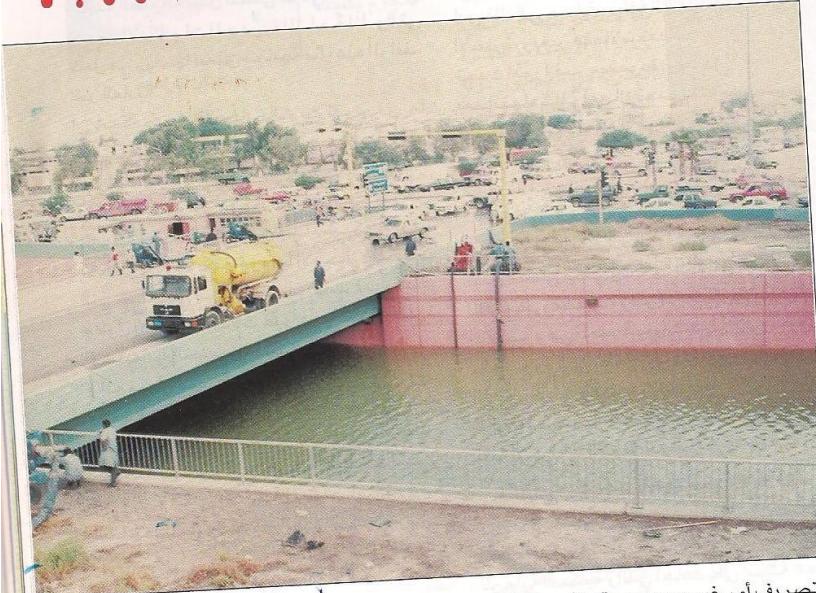
في رأينا أن الأسباب تتلخص فيما يلي :

- ١- شدة نزول كميات الأمطار في وقت يعتبر قياسي أدى إلى جرف التربة والأوساخ إلى المناهيل.

م. عبد الرحيم: التنظيف والصيانة سطحية وغزاره الأمطار أدت إلى انهيار التربة ولابد من تقييم شامل لعمل شبكة التصريف



برقة الكويت مساء الثلاثاء ١١/١١/٢٠١٩



الامطار غير ان هناك بعض الواقع المترافق
و خاصة في الاجزاء المنخفضة من التقاطعات
المرجع تجمعت فيها المياه نتيجة لانسداد فتحات
صرف بالأحوال والأشتغال التي جرفتها مياه
الامطار، وقد تم التحرك من خلال الإمكانيات
لتلائمة معالجة كافة هذه الواقع.

amar: ما الذي حدث بالضبط عند جسر الغزال؟
نظراً لانخفاض نفق الغزال عند الشوارع
المحيطة به، فقد أدى ذلك إلى تجمع كميات كبيرة
جداً من المياه بسبب الأمطار الغزيرة التي هطلت،
وقد بدأت محطة الرفع الخاصة بضخ المياه
المجتمعة بالنفق بالعمل فور بدء تجمع المياه، كما
تم دعم محطة الرفع المذكورة بعده (١٠)
مخالفات مختلفة، وقد ظلت محطة الرفع
والمضخات الإضافية تعمل لمدة ٣٠ ساعة
متواصلة حتى تم شفط المياه المجتمعة والتي
بلغت حوالي ١٠٠٠٠ متر مكعب، وهي كمية
غير عادية، وقد ضاعف من حجم المشكلة أن مياه

م. الكلب: دعمنا محطة الرفع عند تقاطع الفرالي بـ ١٠ مضخات وازلنا
المخلفات بعشرين نسفاً ونبذل ما في وسعنا وبحدود امكاناتنا

بالتصريف أمر غير صحيح، وقد قام شركات الصرف بدور أساسي في تصريف المياه، والإما كان ممكناً التخلص من المياه المتجمعة بالشوارع والطرق، ولكن ما حدث هو وجود مسربات عاقدت قيام شبكات الصرف من تصريف المياه السالسة الكافية، وذلك نتيجة لانحراف الاترية المخالفات من المساحات الترابية المجاورة لشبكة طرق وختالطها معمياه الأطوار مكونة أوحالة سبب في حدوث انسدادات بمواقع كثيرة شبكة الصرف، ونظر الكمية المياه وغزارتها سافة إلى المساحات الترابية الهائلة في البلاد قد أدى ذلك إلى إتساع نطاق المشكلة وخاصة شبكة الشوارع الرئيسية.

- كانت معظم أجزاء شبكة الطرق السريعة في الكويت في حالة تشغيلية جديدة بعد هطول
كثيفات المطر في حينها؛
- على يوم وماذا لم تستوعب مجاري صرف الأمطار
- ما الذي حدث في الطرق السريعة في ذلك

اعطية الحديدية لغرف التصريف
تم رفعها يمكن تنظيف غرف

الاختلافات من داخل غرف
استخدام المعدات التي تعمل
وتفريح الهوائي.

و كذلك التي تربط بين غرف
غرف التقىش.

العنصر المضغوط من الرمال والمخلفات

خط الصرف الرئيسية التي تربط

النحو والكلام

فَلِمْ يَعْمَلُ الظَّاهِرُ

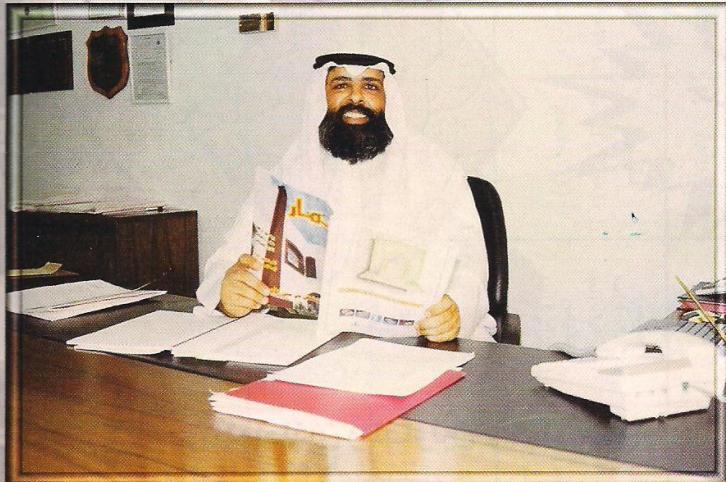
الصيانت بمعامل الصيانة
كـ صرف الأمطار خلال شهرى
نـ لـ تـ كـون جـاهـزـة تـامـاـ في بـداـية
وـ هـ وـ بـداـية موـسـم الأمـطـار في
ـ اـ سـاقـة إـلـى ذـلـك تـنـتـصـرـ مـصـيـانـة فـورـيـة
ـ اـ سـاقـة إـلـى ذـلـك تـنـتـصـرـ موـسـم الأمـطـار.

باب عدم تصريف الشبكات لمياه
ال大雨 ١١/١١/١٩٩٧

١- شبكات صرف الأمطار لم تقم

د. بدرالحوطي في لقائه مع عمار:

العمل الهندسي المحيطي المزيد من الجهد والعناء



نقدم للمالك
أفضل ما
عندنا ولا
يقنع بذلك
إلا بعد
التجربة

في القطاعين العام والخاص لكنه أثر الصعاب وتحدي المشاكل وتجاوزها وصولاً إلى بداية لزوج الفرقان: يضمننا

كثيرة هي التجارب والخبرات الهندسية التي نرى أنه من المفيد أن يتعرف عليها القارئ ويطلع على ما تفكر فيه، لما في ذلك من أهمية في صقل المواهب الهندسية بالإضافة إلى التعلم منها والسير على طريق نجاحاتها وتجنب العثرات والعرقاقيل التي واجهتها.

كما أئننا نسمع من
 أصحاب هذه الخبرات عن
 هم وهم وأما لهم
 وطموحاتهـم، لعلنا نسمع
 صوتـهم الى أصحاب القرار
 لتحقيق المزيد من الدعم لها.
 ضيفـنا في هذا العدد عمل

نحصل على المكانة الأولى ونؤمّن
المشاريع بعد ذلك على الرف

• • •

التي هي أصحاب المطاب الإستشارية
في الكويت يحصلون على التراخيص
وينزلون خبرتهم بقود العمل

تم التحقت من جديد بنفس الجامعة عام ١٩٨٧ على الدكتوراه.

كم بالدكتوراه؟

البيه والتلوث البيئي حيث حصلت على

كم العمل الحر وفضيله على الوظيفة

الحر، فوالدي تاجر ونشأت وتربيت

زيد من العمل والجهد والعناء، بينما

تقني، وكانت لدى رغبة كبيرة في العمل

بقريب وبعد نيلي لشهادة الدكتوراه

العمل الهندسي؟

في حال الهندسي حرفه وفي

ما يطبعاً وعملت جاهداً

لذلك لا يعرف

ماعمه من

تجاربهم

هذه

غيرت في

ستة

الناس

الكاتب

شكك في أن

الكويتيين

ويحصلون

غيرهم من

أصل في هذه المكاتب

لها الحصول على

فرص التي تمنحها وزارة التخطيط؟

والغريب أن وزارة التخطيط لا تعمل على

شهرة تعطي لها المشاريع الكبيرة ومئات

تنافس نحن من أجل الآلاف والألفين،

حصل من وزارة التخطيط مبني على المعرف.

جهازكم الفني ليلي شروط ومواصفات

و عند تقديم العرض نقوم بدراسة ونقدم

وتحصل على المراكز الأولى ونستبعد في

يوجد ميزانية بعد أن تكون قد صرفنا على

مرة ولا نحصل في مقابل ذلك على أي مردود

من الرف.

صال شكوك الى المسؤولين في وزارة

التخطيط؟

- أنا دائمًا أقوم بزيارة الوزارة وأتساءل لماذا لا يتم استدعاؤنا إلى المشاريع؟ ولا أحصل على جواب، وأود الإشارة هنا إلى أن الوزارة لا تقوم بالرقابة الفعلية على المكاتب الهندسية ولا تقوم بزيارة المكاتب الاستشارية حسب عنوانينا المدونة للتتأكد من تواجدها ولكن يهمها فقط التقارير المقدمة من المكاتب.

■ ما هو حجم الجهاز الفني العامل لديكم؟

- لدينا نحو ٥٠ موظفًا منهم من يعمل في المشاريع والآخرين يعملون في العمل المكتبي.

■ ما هي نوعية مشاريعكم الحالية؟

- أغلب مشاريعنا الحالية بناء مجمعات تجارية وعمارات استثمارية وفلل فاخرة، وتتراوح قيمة المشاريع التي نشرف عليها بين مليون ونصف إلى ثلاثة ملايين دينار.

■ كيف ترون واقع الثقافة الهندسية في الكويت؟

- بشكل عام المجتمع الكويتي بعيد عن الثقافة وبخاصة الثقافة الهندسية، وحتى عندما يحضر المهدنس الكويتي الدورات المتخصصة فإنه يحضر مجرد الحصول على الشهادة وليس من أجل المزيد من المعلومات والثقافة الهندسية.

■ ما هي السبل للنهوض بالمهنة الهندسية؟

- ايقاف تعين المهندسين الكويتيين في القطاع العام لأنه يسبب المزيد من التقاعس، وعدم التطوير، فإذا أوقف التعين وتوجه المهندس الكويتي إلى العمل الحر فسيضطر إلى تطوير نفسه وبذل العمل والجهد من أجل أن يثبت نفسه.

■ ماذا ستفعل لو كنت مسؤولاً أو وزيراً أو

رئيساً لجمعية المهندسين الكويتيين؟

- فاجاتني بهذا السؤال ولكن سأعمل على الاصلاح.

■ كيف ستصلح؟

- الاجراء الأول الذي سأستخدمه هو تقييم المهندسين في الوزارات وإنها تකيس الموظفين ويجب أن يكون التقييم فعلياً من خلال واقع انتاجية المهندس وأعتقد أن من يعرف ذلك من المهندسين سيعمل على تطوير نفسه ويعمل وينتج بشكل مستمر.

■ ما هو أسلوبك في تطوير نفسك ومكتبك؟

- كمهندس أسمع جميع الاقتراحات من المهندسين وأشجعهم على الاقتراحات الإيجابية لدفع وتطوير مسيرة العمل فانا أواقف مثلاً على تطوير بعض البرامج الهندسية ونقوم فوراً بشرائها مثل برنامج STAD III وإن كان لدينا برامج تؤدي نفس العمل، لكن لتمتع مثل هذا البرنامج بمزايا متقدمة تخدم العمل فإننا لا نتردد بشرائه.

نظارات في الهندسة القيمية

فالحل المسرف غير الاقتصادي ليس رأياً هندسياً للمعاملة، وإن الاقتصادية هي الفارق الدقيق بين المهندس المحترف الخبر و بين غيره.

وجاءت الهندسة القيمية لتأكيد للباحث أهمية الثلاثية السابقة في العمل الهندسي، فقد أصبحت الهندسة القيمية قائمة على أساس علمية. ونظريات عملية واقعية يسبقها الفكر الهندسي المحترف. وبدأت تنطلق في إقامة الدورات العلمية لتأهيل المهندسين المهرمين باتخاذ القرارات الموجهة، وذات الإثر الاقتصادي والفنى على سير المشروعات.

لقد دخل مفهوم «تقدير تكلفة دورة الحياة» للمنشآت إلى عالم الوجود عام ١٩٧٢ نتيجة عدة دراسات أقيمت بهذا الشأن، وأصبح لها كتبًا دليلاً ترشد المهندس لمعرفة العلاقة بين نظريات التصميم وتكاليف البناء طويلاً الأجل ومن بين تلك الكتب ما قدمه المعهد الأمريكي للمعماريين عام ١٩٧٧.

كما قامت الجمعية الأمريكية للاختبار والمواد عام ١٩٨٣ بإصدار توجيهات قياسية فغرض حساب تكلفة دورة الحياة للمباني وأنظمة البناء. ويعرف البعض منهج الدراسة القيمية أنه يقوم على أربع مرتکزات:

١- مناقشة المتطلبات وأسس التصميم على ضوء تحديد الوظيفة.

٢- فصل الاحتياجات عن الرغبات.

٣- إبراز مواطن التكلفة العالمية، وربطها بالأداء الوظيفي.

٤- إيجاد البديل التي تعطي توزان بين التكلفة والوظيفة.

إن الهندسة القيمية ليست مراجعة فنية لصحة الحسابات أو خططها وإنما هي دراسة فنية وظيفية هادفة، تحقق المطلوب بأقل التكاليف، فمثلاً استطاع فريق الهندسة القيمة بدراسة مشروعين في المملكة العربية السعودية الأول في المدينة المنورة - على ساكنها أفضل الصلاة وأتم التسلیم - مبني الأمانة العامة بالمدينة المنورة، والثاني طريق ضاحية العمارة بالرياض، ونتج عن الدراسة القيمية لكلا المشروعين تحقيق وفر يقدر بنسبة (٢٧٪) و (٢٩٪) من التكاليف على التوالي.

وهكذا جاءت الهندسة القيمية لصالح المشروعات فهي تحقق الهدف والغاية للمشروع وتحقق اقتصادية أكبر له، وعمراً أطول، وصدق الله العظيم القائل: ﴿وَكُلُوا وَاشْرِبُوا وَلَا تَسْرُفُوا إِنَّ اللَّهَ لَا يُحِبُ الْمُسْرِفِين﴾.

المراجع: رسالة قيمة - نشرة فصلية تصدر عن فرع الجمعية الأمريكية لمهندسي القيمة في السعودية



بقلم المهندس
محمد نور سويد

يوم أن تحولت الهندسة من صناعة محترفة يتوارثها العمال والصناع من المعلمين في ميدان الواقع، إلى الجامعات والتخصصات والدراسات والتجارب العملية والمخبرية، إذ دامت الهندسة تطوراً وتقدماً، بفضل تلاحم العقول والمادة ثم واستخدام الحوار دراسة ظواهر الأشياء والمادة ثم جاءت الحروب ل تستخدم تلك العلوم من أجل انتصار القادة العسكريين. وبدأت حلبة الصراع العلمي والعسكري من أجل إثبات الذات، وتحقيق الانتصار. كما حصل في الحربين العالميتين الأولى والثانية.

ومازال التقدم العلمي في واقع المادة والأشياء واستقرار الظواهر الكونية، وتحليلها مهمة المشغلين والمعدين في العلوم، ويزداد يوماً بعد يوم فمثلاً في الهندسة المدنية كانت الأعمدة العربية المقطع والجسور كبيرة المقطع هي الرائدة في حقبة زمنية ماضية، ثم تحولت تلك الأعمدة والجسور نحو الصغر، حتى تم الوصول إلى المقطع الاقتصادي لكل من العمود والجسر.

وفي عالم الكهرباء والالكترونيات، كان الراديوا والمسجل ذو حجم كبير، فما زال يصغر ويصغر حتى أصبح مثل حجم كف الإنسان.

وكذلك الكمبيوتر بدأ بغرفة كبيرة ومسطح واسع، وانتهى إلى الكمبيوتر الشخصي ثم إلى حجم الجيب. وهكذا نرى التسارع النوعي والجمعي في العلوم قاطبة، تتواكب جميعاً في خدمة الإنسان.

وتأتي الآن الهندسة القيمية V.E. = Value Engineering لتشير الرأي الهندسي بعدد من أسئلتها، حتى تكون بوصلة موجهة نحو النوعية الجيدة، والاقتصاد الموف ومعرفة وظائف الأشياء، ومواكبة تطور المواد وكيفية الاستخدام، لقد كان لدى كاتب هذه المقالة عنوان رئيسي للهندسة مفاده أن: «الهندسة فكر، الهندسة شورى، الهندسة اقتصاد، فالمهندس المحترف دائم التفكير والتطوير الذاتي والنوعي له ولى شروعه الذي يعمل فيه، وب مجرد تخليه عن دوره الفكري، عندها يصبح مراسلاً أو مراقباً فنياً، وعندها تتراجع العملية الفكرية من ذهنه، لتحل مكانها اللامسؤولة، واللامعقولة في الإدارة واللامبالاة في اتخاذ القرار. والمهندس المحترف دائم المشورة لزملائه المهندسين والراقبين في حل أي مشكلة تواجهه، أو يعني منها، فإن استخدام الشورى في القيادة الإدارية والفنية، تزيد من نجاح المهندس وتقلل من الأخطاء، وتصبح مسار العمل دائمًا نحو تحقيق النجاح».

والمهندس المحترف تكون عقليته إقتصادية في طرح الحلول،

خطوات العمل

في الهندسة القيمية



إعداد المهندس:
محمد نور سعيد
عضو الجمعية
الأمريكية للمهندسي
القيمة

١- الجهة المستفيدة The Client

المعلومات هنا تشمل حاجة المستفيد والأهداف الرئيسية من المشروع، والحصول على هذه المعلومات يبدو سهلاً إلا أنه أصعب مما تتوقع وذلك للأسباب التالية:

أ- أن بعض الجهات المستفيدة تعرف مسبقاً متطلباتها واحتاجاتها. إلا أنها لا تستطيع وضع هذه المعلومات في نموذج يمكن الاستفادة منه.

ب- تسعى أغلب الجهات المستفيدة إلى عمل ما تعودت عليه في السابق ذو تقليد ما تراه من عمل جهات أخرى لكنها قلماً تعتمد على خبراتها أو تدرس مشاكلها الخاصة في العمل ومن ثم تسعى إلى حلها.

ج- عند بعض الجهات قد تكون بعض المتطلبات والأهداف غير واضحة أو لا تريد توضيحها لأن وضوحها قد يكشف عن أخطاء وعيوب يمكن أن يتربّط عليها فصل أو إنهاء عقود أحد أو بعض الموظفين.

د- عدد محدود من الجهات المستفيدة تعرف جيداً متطلباتها واحتاجاتها إلا أنها لا تراعي التكلفة عند تحديد هذه المتطلبات.

٢- المستخدم أو المستفيد النهائي The End User

الجهة المستفيدة ليست بالضرورة هي المستفيد النهائي فمثلاً مشروع مستشفى قد تكون الجهة المستفيدة وزارة الصحة أما المستفيد النهائي أو المستخدم فهو المريض والم病يب ولمشروع مدرسة الجهة المستفيدة قد تكون وزارة التربية أما المستفيد النهائي فهو المدرس والطالب. فيجبأخذ رأي المستخدمين الفعليين للمنشأة لأنهم هم الذين يستخدمونها على مدار حياة المشروع.

Evaluation & Selection Phase

٥- مرحلة البحث والتطوير

Research & Developmet

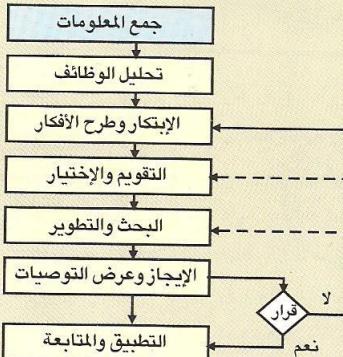
٦- مرحلة الإيجاز وعرض التوصيات

Presentation & Recommendation phase

٧- مرحلة التطبيق والتتابعة

Implementation & Follow up Phase

وسيأتي شرح هذه المراحل كل على حدة بالتفصيل في الأعداد اللاحقة إن شاء الله.



أولاً: مرحلة المعلومات Information Phase

إن أهم أسباب الفشل الذي يواجه اتخاذ القرارات هو عدم اكتمال المعلومات. فالمعلومات تلعب دوراً هاماً جداً في أي دراسة. جمع ومراجعة المعلومات قبل البدء بالدراسة يعطي فريق العمل ادراكاً أفضل للمشكلة.

مصادر المعلومات :

على حسب نوعية المشروع تختلف نوعية المعلومات المطلوبة ومجال العمل والتكاليف ولكن نوع من المشاريع قائمة محددة من البيانات المطلوبة مستندة من أربع مصادر معلومات رئيسية هي:

تكلمنا في الحلقة الماضية عن مقدمة في الهندسة القيمية ، وتعززنا من خلاله على أهمية معرفة مؤشر القيمة الذي يسحب من العلاقة :

$$\text{مؤشر القيمة} = \frac{\text{(الاداء + الجودة)}}{\text{التكلفة}}$$

وتكلمنا عن فريق العمل الذي يرأسه مهندس قيمي معتمد وأنه كلما كانت مشاركة مهندس القيمة مبكراً كلما زاد في الوفر أكثر، وأعطت نتائج الدراسة أجود ما يمكن.

والبيوم نتابع دراستنا للتعرف على خطة عمل الهندسة القيمية وكيف يمكن الوصول وإلى النتيجة المطلوبة عبر خطوات منتظمة تسلسليّة لابد من تتابعها.

خطوة علم الهندسة القيمية Ve Job Plan

في الهندسة القيمية هناك خطة عمل منظمة يجب اتباعها للحصول على أفضل القيم. خطة العمل هذه مكونة من عدة خطوات يختلف البعض في تعدادها ولكنها غالباً مكونة من سبع خطوات وهو المتبع من قبل الكثير من خبراء الهندسة القيمية . وهذه الخطوات متسلسلة تسلسلاً منطقياً حيث يجب الانتهاء تماماً من أي مرحلة قبل البدء في المرحلة التي تليها وهذه المراحل هي:

١- مرحلة المعلومات

Information Phase

٢- مرحلة تحليل الوظائف

Function Analysis Phase

٣- مرحلة الإبتكار وطرح الأفكار

Creativity & Idea Generation Phase

٤- مرحلة التقويم والاختيار

٣- الموصفات والمقاييس - Specifica & Standards

هناك موصفات ومقاييس يجب اتباعها لأن أغلب المطبع موصفات ومقاييس أنت من دول أخرى بعضها غير مناسب إطلاقاً مما يسبب إحراجاً للمصمم عند اختيار الموصفات، لذا لا تستغرب أن تسمع من بعض المستفيدين من يقول «أنا الذي أحذر الموصفات والمقاييس» رغم عدم توفر القدرة الفنية عند بعضهم.

٤- فريق العمل The V.E. Team :

وجود فريق عمل مكون من عدة أشخاص ذوي تخصصات وخبرات مختلفة تساعد في تحليل تحديد متطلبات المستفيد.

٥- خطوات جمع المعلومات :

قد يتسرير الحصول على المعلومات ولكن قد لا يدرك البعض كيفية الاستفادة منها لذا يستحسن اتباع أسلوب منظم لجمع المعلومات يأخذ التسلسل التالي:

- ١- فحص وثائق المشروع.
- ٢- تحديد قائمة المعلومات المطلوبة.
- ٣- تحديد متطلبات المستفيد.
- ٤- تحديد الهدف من الدراسة.
- ٥- تقدير وتحليل تكاليف المشروع.
- ٦- تحديد مجال عمل الدراسة.

أولاً: فحص وثائق المشروع :

فحص ومراجعة وثائق المشروع من رسومات وموصفات وجداول بدقة من أهم مراحل المشروع فالمثل يقول «فهم السؤال هو الوصول إلى نصف الجواب» لذا يجب تخصيص وقت كاف للمراجعة وتدوين الملاحظات ويفضل أن يحصل فريق العمل في البداية على ايجاز عن المشروع من مدير أو منسق المشروع.

ثانياً: تحديد قائمة المعلومات :

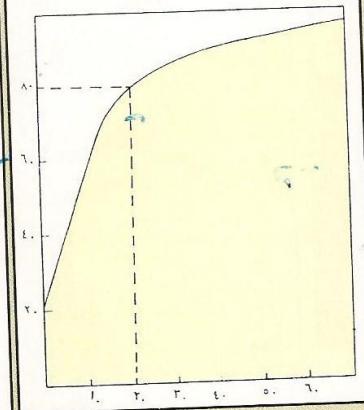
بناءً على مراجعة المشروع تتضح نوعية المعلومات المطلوبة ومن ثم تعدد قائمة بالأشياء المطلوبة للدراسة منها:

- ١- شرح مختصر عن المشروع.
- ٢- معلومات عن المصمم وأسس التصميم.

سادساً: تحديد مجال العمل:

الآن وقد أصبح لدينا تكلفة للمشروع وتم تحديد المتطلبات والأهداف من المشروع بإمكاننا تحديد مجال عمل الدراسة قبل الانتقال إلى المرحلة الثانية من خطة العمل. ومن المهم تحديد الأولويات والت التركيز على الأنظمة الرئيسية للمشروع أو العناصر الأكثر تكلفة في بناء على قانون باريتو Parato's Law الذي ينص على أن ٢٠٪ من أجزاء أي شيء تمثل حوالي ٨٠٪ من تكلفته الإجمالية، ويمكن تطبيق ذلك القانون على المشاريع الإنسانية فعادة من ١٥٪ إلى ٣٠٪ من عناصر أي مشروع تمثل ٦٠٪ إلى ٨٠٪ من التكاليف.

قانون باريتو PARETO'S LAW



فمثلاً إذا كان موضوع الدراسة هو فيلا فمن المعروف أن تكلفة إنشاء الهيكل الإنساني والتشطيبات والدهان وهي ٣٠٪ من عناصر المشروع إلا أن مجموعة تكاليفها يعادل حوالي ٦٢٪ من التكلفة الإجمالية لذا يجب التركيز على هذه العناصر الثلاثة ووضعها من الأولويات، أي التركيز على العناصر الأولى كلفة وذلك لتخفيضها. و المجال العمل هذا يعتبر حلقة وصل بين مرحلة المعلومات ومرحلة تحليل الوظائف.

المرجع: الهندسة القيمية - تأليف: م. عبد العزيز اليوسف



إعداد المهندس:
محمد نور سعيد
عضو الجمعية
الأمريكية للمهندسي
القيمة

خطوات العمل

في الهندسة القيمية

١- الجهة المستفيدة The Client

المعلومات هنا تشمل حاجة المستفيد والأهداف الرئيسية من المشروع، والحصول على هذه المعلومات يبدو سهلاً إلا أنه أصعب مما تتوقع وذلك للأسباب التالية:

أ- أن بعض الجهات المستفيدة تعرف مسبقاً متطلباتها واحتاجاتها. إلا أنها لا تستطيع وضع هذه المعلومات في نموذج يمكن الاستفادة منه.

ب- تسعى أغلب الجهات المستفيدة إلى عمل ما تعودت عليه في السابق ذو تقليد ما تراه من عمل جهات أخرى لكنها قلماً تعتمد على خبراتها أو تدرس مشاكلها الخاصة في العمل ومن ثم تسعى إلى حلها.

ج- عند بعض الجهات قد تكون بعض المتطلبات والأهداف غير واضحة أو لا تريد توضيحها لأن وضوحها قد يكشف عن أخطاء وعيوب يمكن أن يتربّط عليها فصل أو إنهاء عقود أحد أو بعض الموظفين.

د- عدد محدود من الجهات المستفيدة تعرف جيداً متطلباتها واحتاجاتها إلا أنها لا تراعي التكلفة عند تحديد هذه المتطلبات.

٢- المستخدم أو المستفيد النهائي The End User

الجهة المستفيدة ليست بالضرورة هي المستفيد النهائي فمثلاً مشروع مستشفى قد تكون الجهة المستفيدة وزارة الصحة أما المستفيد النهائي أو المستخدم فهو المريض والم病يب ولمشروع مدرسة الجهة المستفيدة قد تكون وزارة التربية أما المستفيد النهائي فهو المدرس والطالب. فيجبأخذ رأي المستخدمين الفعليين للمنشأة لأنهم هم الذين يستخدمونها على مدار حياة المشروع.

Evaluation & Selection Phase

٥- مرحلة البحث والتطوير

Research & Development

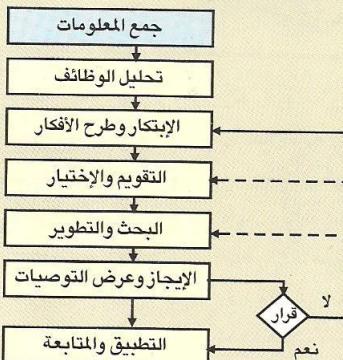
٦- مرحلة الإيجاز وعرض التوصيات

Presentation & Recommendation phase

٧- مرحلة التطبيق والتتابعة

Implementation & Follow up Phase

وسيأتي شرح هذه المراحل كل على حدة بالتفصيل في الأعداد اللاحقة إن شاء الله.



أولاً: مرحلة المعلومات

Information Phase

إن أهم أسباب الفشل الذي يواجه اتخاذ القرارات هو عدم اكتمال المعلومات. فالمعلومات تلعب دوراً هاماً جداً في أي دراسة. جمع ومراجعة المعلومات قبل البدء بالدراسة يعطي فريق العمل ادراكاً أفضل للمشكلة.

مصادر المعلومات:

على حسب نوعية المشروع تختلف نوعية المعلومات المطلوبة ومجال العمل والتكاليف ولكن نوع من المشاريع قائمة محددة من البيانات المطلوبة مستندة من أربع مصادر معلومات رئيسية هي:

تكلمنا في الحلقة الماضية عن مقدمة في الهندسة القيمية، وتعززنا من خلاله على أهمية معرفة مؤشر القيمة الذي يسحب من العلاقة :

$$\text{مؤشر القيمة} = \frac{\text{(الاداء + الجودة)}}{\text{التكلفة}}$$

وتكلمنا عن فريق العمل الذي يرأسه مهندس قيمي معتمد وأنه كلما كانت مشاركة مهندس القيمة مبكراً كلما زاد في الوفر أكثر، وأعطت نتائج الدراسة أجود ما يمكن.

والبيوم نتابع دراستنا للتعرف على خطة عمل الهندسة القيمية وكيف يمكن الوصول إلى النتيجة المطلوبة عبر خطوات منتظمة تسلسليّة لابد من تتابعها.

خطوة علم الهندسة القيمية Ve Job Plan

في الهندسة القيمية هناك خطة عمل منظمة يجب اتباعها للحصول على أفضل القيم. خطة العمل هذه مكونة من عدة خطوات يختلف البعض في تعدادها ولكنها غالباً مكونة من سبع خطوات وهو المتبع من قبل الكثير من خبراء الهندسة القيمية. وهذه الخطوات متسلسلة تسلسلاً منطقياً حيث يجب الانتهاء تماماً من أي مرحلة قبل البدء في المرحلة التي تليها وهذه المراحل هي:

١- مرحلة المعلومات

Information Phase

٢- مرحلة تحليل الوظائف

Function Analysis Phase

٣- مرحلة الابتكار وطرح الأفكار

Creativity & Idea Generation Phase

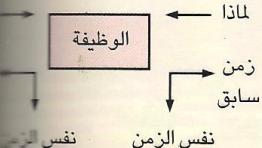
٤- مرحلة التقويم والإختيار

مرحلة تطبيق الوظائف

إعداد المهندس:
محمد نور سعيد
عضو الجمعية
الأمريكية لمهندسي
القبة

ذكرنا في عدد سابق المرحلة الأولى من خطوات العمل في الهندسة القيمية وهي مرحلة جمع المعلومات، والتي انتهينا فيها إلى التركيز على الأنماط الرئيسية والأكثر كثافة في المشروع والتي عناصرها لا تتجاوز ٣٠٪ من عناصر المشروع لأن كلفتها قد تصل إلى ٨٠٪ من كلفة المشروع.

يلاحظ أنه من اليسار إلى اليمين السؤال كيف يتم عمل الوظيفة الأولى التالية كيف يتم عمل الوظيفة ثم للوظيفة التالية كيف يتم عمل الوظيفة وهكذا إلى أن نصل إلى الماشي تنفيذه.



ثم نبتدئ من اليمين إلى اليسار ننشئ المشروع؟ ثم للذى يليه وهكذا إلى الوظيفة الأساسية كما هو موضح التالي:



ولكن قد تحصل عقبات في تحديد الوظيفة ولماذا، ويعود سبب ذلك إلى:

١- حدوث خطأ في تحديد الوظائف أحد منها.

٢- عدم فهم الوظائف، وبالتالي المشروع وعناصره.

إن هدف رسم مخطط فاست هو قلب مجال دراسة بشكل جيد، وليس هو هدف أساسى، وإنما هو وسيلة للرس إدراك مجال عمل الدراسة.

٢- إلا تكون وظيفة الشيء مسمى الشيء نفسه نحو: (كيف هو) وهذا مسمى الشيء أو وظيفته فهو (تحكم حرارة)، وهذا يساعد على

طرح بدائل تقويم مقام مكيف الهواء نحو زيادة سمكية العازل الحراري أو استخدام طابوق عازل أو مادة أخرى تكتشف في المستقبل.

٢- تصنیف الوظائف التي تم تحديدها حسب الأهمية:

في الهندسة القيمية هناك ثلاثة تصنیفات رئيسية للوظيفة يتم اتباعها:

١- وظيفة أساسية ويرمز لها بحرف (س)

ولا يمكن الاستغناء عنها وهي واحدة لا تتعدد.

٢- وظيفة ثانوية: ويرمز لها بحرف (ث)

يمكن الاستغناء عنها ويمكن تعددها.

٣- وظيفة ثانوية مطلوبة ويرمز لها بحرف (ث)

(ث) مطلوبة وضروري تحقيقها البعض الحالات ويمكن تعددها.

٣- ربط الوظائف السابقة برسم بياني يدعى Fast Diagram

بعد تحديد الوظيفة الأساسية والثانوية والثانوية المطلوبة أوجد المهندس شارلز بايزاوي عام ١٩٦٥ طريقة لرسم بياني يفيد ما يلي:

١- توضيح العلاقة بين الوظائف.

٢- اختبار دقة تحديد الوظائف.

٣- المساعدة على البحث عن وظائف مفقودة.

٤- توسيع فهم وإدراك فريق العمل لمجال العمل.

وسمى الرسم بأسلوب

Funcion Analysis System Technique

وهو على النحو التالي:

والاليوم نتكلّم عن المرحلة والخطوة الثانية وهي تحليل الوظائف التي انفردت بها الهندسة القيمية عن غيرها من الدراسات ، وتعتمد خطواتها على:

١- تحديد الوظائف : عن طريق طرح السؤال : ما هي وظيفة العنصر؟ وماذا يفعل؟ وما هو الغرض من استخدامه؟

والجواب يجب أن يتحدّد بكلمة الأولى:

استخدام الأسماء أو مصدر الفعل للنشاط نحو (علاج - تدريس - جمع - تطوير - إنشاء .. إلخ) وبدون اضافة (الـ).

والثانية: اسم قابل للقياس أو العدد نحو: (حرارة - برودة - اصيل - مدارس).

مثال ذلك: وظيفة مصباح كهربائي: إثارة (غرفة أو شارع أو ملعب ...).

وظيفة المدرس: تدريس (طالب - طلاق - موظف ...).

وظيفة الطبيب: علاج (مريض - مرضى ...).

أخطر تجنب في هذا التحديد:

١- إلا يضاف الاسم أو مصدر الفعل إلى

الاسم القابل للقياس أو العدد لأنه يحد من التفكير نحو: تدريس الطالب، فالطالب حدّدت نوعاً واحداً معهوداً في الذهن، بينما تدريس طالب،

كلمة طالب تثير في الذهن تساؤلات كثيرة نحو: طالب ابتدائي - متوسط - جامعي - أو طالب موظف (يأخذ دوره) أو تأهيل لدرء أو

وكلاع، أو ...

دور الهندسة القيمية في التصميم والتنفيذ ونطีجتها في تقييم العطاء

سيحقق أهداف الوزارة وأهداف الجهة المستفيدة وستكون في مرحلة الصيانة، كما أنه سيكون أفضل تنفيذاً، ولمشروع من الناحية الاقتصادية.

إن كل ذلك تتحقق معادلة (مؤشر القيمة) وهي كما يلي:

$$\text{مؤشر القيمة} = \frac{\text{درجة الأداء} + \text{درجة الجودة}}{\text{درجة التكلفة}}$$

إن أكبر قيمة لمؤشر القيمة يمثل حالة الأفضلية وهو يذكره، وليس الأقل سعراً كما يتوقع البعض حيث أن الكثير لا يتحققها الأقل سعراً دائماً، وإنما يتحقق بعض الأهداف، وبعض الأهداف الرئيسية، لذا فإن مؤشر القيمة هو ميزان حلمعرفة أفضل العطاءات، وشرحه كما يلي:

١- درجة الأداء: وهي درجة من عشر درجات تخص المعنية في العطاء، وتتمثل درجة تحقيق المقاول لأهداف موضوع العطاء - ومدى قدرته على تنفيذه، وذلك بدراسة الآلآليات التي يملكها المقاول لتحقيق تنفيذ العطاء.

بـ- الخبرات السابقة له والمشاريع المماثلة التي قام بها.

جـ- القدرة المالية للمقاول على تنفيذ المشروع.

دـ- ماهي قدرته على حل مشاكل المشروع؟

هـ- خبرات جهازه الفني المنفذ للمشروع ومدى التزام التنفيذ وهذا هو عمل اللجنة الفنية المشكّلة في تقييم العطاءات

٢- درجة الجودة: وهي درجة من عشر درجات يؤخذ رأي ثلاث جهات في الوزارة وهي: الهندسة (طالب) والمنفذ له) وضبط الجودة والصيانة (أنظر التقديم تحدد مدى التزام المقاول في تحقيق أهداف الوزارة

جودة العمل والمواد والصيانة وما هي مشاكلها؟، وتقدير العمل قسم الوثائق والعقود حيث يقوم بجمع هذه الد

الهندسات وضبط الجودة في نهاية كل مشروع ومن الص

انتهاء فترة الصيانة، وتقوم الوثائق والعقود بأخذ متوسط

لتاريخ تنفيذ المقاول لمشاريع الوزارة وهي تعبر عن درجة

المقاول لأهداف الوزارة وهي الجهة المستفيد في التنفيذ.

٣- التكالفة: هي الآخر درجة من عشر درجات

وتحسب كما يلي:

■ درجة التكلفة للفائز وهو الأكثر والأعر

يأخذ عشر درجات

■ درجة التكلفة للفائز الأول

سعر الفائز الثالث

حققت الهندسة القيمية كعلم تجاهلات باهزة في مجال تقليل الهدر المالي وتحقيق رغبات الجهة المستفيدة والتي ستتعامل مع المشروع «قيد الإنشاء» بعد الانتهاء منه مثل (الطلاب والجهات الإدارية في إنشاء المدرسة المريض والطبيب في إنشاء المستوصف أو المستشفى... وهكذا). وتهدف الهندسة القيمية إلى تحقيق أهداف المشروع المزعوم إنشاؤه من خلال اعتمادها على ما يلي:

١- تحقيق الوظيفة للعنصر.

٢- تحقيق الكفاءة والعمل الاقتصادي.

٣- النظرة إلى الصيانة لتقليل ما يمكن من الكلفة.

وأشتبه التجارب أن الاستفادة مجانية وكبيرة من ذلك حيث وصل الوفر الاقتصادي إلى ما بين ٣٠ - ٤٠٪، وكلما استخدمت الهندسة القيمية مبكراً في المشروع كانت نتائجها أفضل.

دور الهندسة القيمية في التصميم والتنفيذ:

إن التخطيط في العمل أثناء مرحلة التصميم يؤدي إلى هدر مالي كبير بسبب وضع أشياء لا تتحقق الهدف المنشود، كما أن عدم الدقة في الأوامر التنفيذية يؤدي هو الآخر كذلك إلى هدر مالي ناتج عن القرارات الفجائية وغير المدروسة، بالإضافة إلى ذلك فإن سبب بعض مشاكل الصيانة ومصروفاتها الباهظة ناتج عن عدم الدراسة الجيدة أثناء مرحلة التصميم أو التنفيذ وربما طريقة الصيانة نفسها.

ولهذا يجب بل ويصبح ضرورياً تشكيل قسم للهندسة القيمية لرفد رئاسات الهندسة بالحلول العملية والمفيدة منذ بدء وقبل البدء في مرحلة التصميم لنتهاء تنفيذ المشروع.

ونحن نود الاشارة في هذا المقام إلى ضرورة أن تباشر الجهات الهندسية المسؤولة في القطاعين العام والخاص إلى تأهيل المهندسين في هذا المجال وتنمية قدراتهم ومهاراتهم، لأن الهندسة القيمية بحد ذاتها أسلوب متميز في الوصول نحو أفضل القرارات وأدق الأمور بالإضافة إلى أنها تفجر طاقة الإنسان وتجعلها تحلق في عالم الواقع وتجعل الإنسان في حالة تفكير دائمة وترتبطه بشكل دائم بالمستجدات العلمية المتعددة والمتلورة.

تقييم العطاءات بواسطة الهندسة القيمية:

يمثل هذا التقييم الطريقة المثلى في تقييم العطاءات للفائزين الثلاثة الأوائل في أي مناقصة، يشارك فيها أكبر عدد من الأقسام

والهندسات في الوزارة، ويقوم في أساسه على الدراسة الدقيقة والمفصلة، والتي لا تتبع الهوى أو العاطفة تجاه أحد، كما أنه يحقق العدل والمساواة بين المقاولين، ويحقق المصلحة العامة.

والفائز في هذا التقييم

**الاستفادة مجانية والوفر
الاقتراضي يصل إلى ٤٠٪**

**قبل بدء التصميم يجب تشكيل
فريق الهندسة القيمية**



عدد سابق المرحلة الأولى من خطوات العمل في الهندسة القيمية وهي مرحلة جمع التي انتهينا فيها إلى التركيز على الأنظمة الرئيسية والأكثر كلفة في المشروع والتي توزع ٣٠٪ من عناصر المشروع لأن كلفتها قد تصل إلى ٨٠٪ من كلفة المشروع.

كلامية بين جهازه الفني وجهاز الوزارة بغير وجه حق؟ أم يدافع عن حقوقه بطريقة لبقة ومتوازنة؟

- ١- هل ينسق عمله مع الوزارات الأخرى والمواطنين أم يترك مخالفات؟

المجموع

ثانياً- تقدير وضع درجة الجودة من إدارة ضبط الجودة: **الخصميات**

- تخصم ضبط الجودة لكل حالة فشل فحص لا يلي مادة - علامة من عشر علامات.

- تخصم ضبط الجودة لكل حالة غش في المواد - علامتين من عشر علامات.

- تخصم ضبط الجودة لكل تجاوز (تفيد بدون فحص) علامة من عشر علامات.

- تخصم ضبط الجودة لكل توريد قبل الفحص والاعتماد - علامة من عشر علامات.

- تخصم ضبط الجودة لكل حالة عدم تعاون - علامة من عشر علامات.

مجموع الخصميات

الصافي = ١٠ - مجموع الخصميات

ثالثاً- تقدير وضع درجة الجودة من رئاسة الصيانة: **الخصميات**

- تخصم لكل حالة شكایة، أو استدعاء المقاول للإصلاح - علامة من عشرة.

- تخصم كل حالة بطاء المقاول عن الإصلاح - علامة من عشرة.

- تخصم كل حالة إصلاح نفس المكان الذي قام بإصلاحه وصيانته - علامة من عشرة.

- تخصم كل حالة ثبت أو ظهر فيها غش المقاول سواء في مرحلة تنفيذه أو مرحلة الصيانة - علامتين من عشرة.

- تخصم لكل حالة عدم التزام المقاول بشروط ومواصفات العقد - علامة من عشرة.

مجموع الخصميات

الصافي = ١٠ - مجموع الخصميات

ونخلص إلى القول في نهاية هذه الحلقة إلى أن الموضوعية والنتائج التي تحققها الهندسة القيمية تتحتم على كل مهندس ومهندس المبادرة إلى تأهيل نفسه في هذا المجال لما له من أهمية في تطور وحياة المهندس المهنية بشكل دائم.

النهاية الثانية

١٠ ×

الثالث

الثاني

الحادي

الرابع

الخامس

السادس

السابع

الثامن

الحادي عشر

